

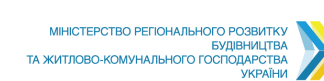


АСОЦІАЦІЯ МІСТ УКРАЇНИ
СПІЛЬНИМИ ЗУСИЛЛЯМИ

U-LEAD
З ЄВРОПОЮ



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВЕРХНЬОДНІПРОВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2030 РОКУ



м. Верхньодніпровськ 2019 рік

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВЕРХНЬОДНІПРОВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2030 РОКУ

м. Верхньодніпровськ 2019 рік

Стратегія розвитку Верхньодніпровської територіальної громади до 2030 року розроблено в рамках проекту «Сприяння стратегічному розвитку територіальних громад малих міст» (Проект), що реалізується ВАОМС «Асоціація міст України» спільно з Німецьким товариством міжнародного співробітництва (GIZ) та фінансується Урядом Федеративної республіки Німеччини і Європейським Союзом. Зміст документу є виключною думкою авторів та не обов'язково відображає офіційну позицію Німецького товариства міжнародного співробітництва (GIZ), Уряду Федеративної республіки Німеччини та Європейського Союзу.

ЗМІСТ

ВСТУП	3
1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ.	4
2. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ВЕРХНЬОДНІПРОВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	6
3. ОБҐРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ	8
4. SWOT – АНАЛІЗ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.	10
5. БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ.	14
6. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ	15
6.1 СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ А. РОЗВИТОК ТА ЗБЕРЕЖЕННЯ НАСЕЛЕННЯ.	16
6.1.1 СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ А.1. ВІДКРИТА, БЕЗПЕЧНА ТА ГОСТИННА ТЕРИТОРІЯ	18
6.1.2. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ А.2. СОЦІАЛЬНО ВІДПОВІДАЛЬНА ГРОМАДА	19
6.2. СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ В. МОБІЛЬНИЙ, ІНКЛЮЗИВНИЙ ТА БЕЗПЕЧНИЙ ПРОСТІР ДЛЯ МЕШКАНЦІВ ТА БІЗНЕСУ	22
6.2.1. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ В.1. УНІКАЛЬНІ УМОВИ ДЛЯ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ МАЙБУТНЬОГО	23
6.2.2. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ В.2. ОБ'ЄДНАНА, ДОСТУПНА ГРОМАДА	25
6.2.3. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ В.3. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАВОПОРЯДКУ ТА ПІДВИЩЕННЯ БЕЗПЕКИ	26
6.3. СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ С. ЕКОЛОГІЧНО ДРУЖНЯ ГРОМАДА	27
6.3.1. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ С.1. СТВОРЕННЯ УМОВ ДЛЯ НАДАННЯ КОМУНАЛЬНИХ ПОСЛУГ БЕЗ ШКОДИ ДЛЯ ДОВКІЛЛЯ	28
6.3.2. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ С.2.ПІДВИЩЕННЯ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ ЖИТЛОВОГО ФОНДУ	30
6.3.3. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ С.3. ПОКРАЩЕННЯ СТАНУ ДОВКІЛЛЯ ТА ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ГРОМАДИ	31
6.4. УЗГОДЖЕННЯ ОСНОВНИХ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ З ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ ТЕРИТОРІЇ	32
6.5. МОНІТОРИНГ І ВПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ	36
1.6 СКЛАД РОБОЧОЇ ГРУПИ З РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ	42
ДОДАТКИ:	44

Вступ

Формування та розвиток нової, більш спроможної та інвестиційно привабливої Верхньодніпровської територіальної громади - тривалий процес, і запорукою його успіху є ретельний аналіз та вибір найефективніших інструментів розвитку. За умов обмеженості ресурсів їх ефективне використання є першочерговим завданням команди управлінців, територіальної громади загалом. Тільки спільними зусиллями, разом із соціально відповідальним бізнесом за умов найширшого залучення громадськості до процесу планування, вибору першочергових проектів та їх реалізації успіх можливий та досяжний.

Спільне планування майбутнього представниками бізнесу, громадськості та влади стало гарною традицією. Верхньодніпровська об'єднана територіальна громада - одна з небагатьох в Україні, яка однією із перших розпочала складний шлях перетворень в процесі децентралізації, створення нового середовища для розвитку.

Сталий розвиток об'єднаної громади ґрунтуватиметься на Стратегії, розробленій за участі представників громади із залученням фахівців.

Робота над розробкою Стратегічного плану розвитку Верхньодніпровської ОТГ (далі Стратегія) тривала понад півроку. Були залучені представники депутатського корпусу, керівники підприємств та організацій, громадські організації, представники закладів освіти, профспілкові комітети, спеціалісти виконавчого комітету міської ради, засоби масової інформації. Практична допомога була отримана від консультантів зі стратегічного планування в рамках проекту «Сприяння стратегічному розвитку територіальних громад малих міст», що реалізується Асоціацією міст України спільно з Німецьким товариством міжнародного співробітництва (GIZ) та фінансується Урядом Федеративної республіки Німеччини і Європейським Союзом.

Стратегія визначає, що саме потрібно зробити для Верхньодніпровської ОТГ, щоб вона розвивалася у напрямку інновацій та розвитку в усіх сферах життя, підвищення конкурентоспроможності.

Щоб відобразити зміни, які відбуваються в громаді з часом, важливо переглядати Стратегію через кожні три роки, щоб вона залишалася актуальною та продовжувала пропонувати правильні рішення.

Стратегію розроблено з урахуванням основних напрямів розвитку України, задекларованих Указом Президента України "Про Стратегію сталого розвитку «Україна — 2020» від 12 січня 2015 року.

Стратегічний план розвитку Верхньодніпровської ОТГ відповідає стратегічним цілям Комплексної стратегії розвитку Дніпропетровської області до 2020 року, спрямованої на рівномірний розвиток території.

1. Методологія та опис процесу роботи.

Метою процесу розроблення Стратегії є:

- а) систематизація проблем та можливостей території для розвитку з подальшою трансформацією інформації у визначені стратегічні напрями.
- б) вироблення двох або трьох стратегічних цілей по кожному з пріоритетних напрямів
- в) розроблення кола проектів. Які спроможні забезпечити досягнення переліку обґрунтованих проектів.

Шляхи досягнення стратегічної мети прописані у вигляді набору конкретних завдань, вирішення яких, на думку учасників робочих груп, є не тільки необхідним, але і достатньою умовою для того, щоб досягти бажаного результату. Обґрунтуванням для включення проекту в Стратегію є те, що його реалізація сприяє досягненню поставленої стратегічної мети.

Такий підхід дозволив:

- обґрунтовано підходити до відбору проектів, а не відбирати їх, а потім також хаотично міняти їх;
- зрозуміти логіку і доцільність тих чи інших проектів для людей, які не брали участі у відборі проектів;
- в кінцевому підсумку - показати ефективність роботи, оскільки досягнення заздалегідь поставленої мети за допомогою реалізації проектів демонструє ефективність процесу.

Під час розробки Стратегії розвитку Верхньодніпровської громади далі - (Стратегія) та Плану її реалізації використано методологію, яка складається з 6 логічних етапів (кроків):

організація роботи зі стратегічного планування; аналіз середовища та факторів розвитку територіальної громади; визначення місії, бачення, сценаріїв і напрямів розвитку громади; розробка планів дій (Плану реалізації Стратегії); громадське обговорення та ухвалення Стратегії та Плану її реалізації; моніторинг і впровадження Стратегії.



Рис. 1. Схема процесу розробки Стратегії

Крок 1. Ініціація процесу стратегічного планування та організація роботи зі стратегічного планування.

Розпорядженням міського голови визначено групу осіб, яких було запрошено до роботи над Стратегією на всіх етапах підготовки. На засіданнях Робочої групи були презентовані та обговорювались усі напрями роботи та ухвалювались відповідні рішення. Перша зустріч робочої групи була присвячена визначенню підходів до стратегічного планування, окреслено його можливості, структуру майбутнього документа, та вимоги до нього. В процесі роботи було сформовано ефективні робочі відносини з ключовими фігурами на місцях і розпочато підготовку аналітичних документів.

Крок 2. Опитування думки мешканців громади

Опитування думки жителів населених пунктів громади (грудень 2018 року). Опитування експертної думки лідерів громади: депутатів місцевих рад, керівників організацій, місцевого бізнесу.

Опитування проводиться на основі стандартної анкети, що поширюється, збирається і агрегується зовнішніми консультантами.

Зібрана інформація зводиться до єдиного документу, який відображає консолідовану думку представників органів місцевого самоврядування, ділових кіл та громадськості міста.

Аналіз результатів опитування було використано для підготовки карти проблем, вибору як стратегічних цілей, так і окремих проектів Стратегії.

Крок 3. Завершення аналізу стану громади.

Члени робочої групи з розробки Стратегії розвитку територіальної громади розглядають результати аналізу і досліджень, затверджують SWOT-аналіз по пріоритетних напрямках, обговорюють пріоритетні цілі, які по-перше, відображають отримані аналітичні дані і, по-друге, можуть бути вирішені.

Результат: Проведений аналіз представлений і обговорений, відібрані пріоритетні питання, визначені сильні і слабкі сторони.

Крок 4. На основі проведених опитувань, результатів аналізу зібраної статистичної та загальної інформації формується бачення розвитку громади, дерево цілей, включаючи завдання для досягнення цілей.

На основі зібраної інформації формується стратегічний план. Відбувається проведення фокус-груп за стратегічними напрямками. В ході роботи визначаються найгостріші проблеми, які вимагають нагального вирішення.

Крок 5. Оголошено збір проектних ідей, зібрано проектні пропозиції.

Найважливіша частина процесу – визначено ключові проекти. Відбувається процес підготовки обмеженої кількості узгоджених і важливих для громади проектів, які одночасно будуть вирішувати проблеми громади, сприяти досягненню поставлених цілей, і задовольняти усі зацікавлені сторони, і отримають від них підтримку в їх реалізації по кожному з пріоритетних напрямів. Саме ці проекти будуть основою плану реалізації Стратегії.

Робочій групі для обговорення, а пізніше – на громадських слуханнях представляється стратегічний план та план його реалізації.

У ході обговорення визначається обґрунтованість висунення конкретних проектів, визначаються відповідальні за їх виконання, виконавці та співвиконавці конкретного заходу, прогнозований обсяг коштів та джерела фінансування для реалізації проектів.

Таким чином Цілі і завдання обговорені, підготовлена попередня версія Стратегії, визначені стратегічно важливі проекти.

Крок 6. Розширене засідання Робочої групи та обговорення з громадськістю проекту Стратегії розвитку громади. Після громадського обговорення та внесення пропозицій, ухвалених робочою групою, на підсумковому засіданні Робочої групи відбувається затвердження проекту Стратегії та передача його до міської ради.

Для передбачення та запобігання появі негативних екологічних впливів на довкілля, які можна очікувати в результаті впровадження Стратегії, використовується Стратегічна екологічна оцінка (СЕО). СЕО – системний і запобіжний процес аналізу впливу на довкілля запропонованих проектів документів розвитку стратегічного характеру. Після визначення можливих позитивних і негативних впливів, у разі необхідності, Стратегію розвитку громади міста можна доопрацювати для подальшого розширення позитивних впливів і зменшення можливих негативних впливів. СЕО сприяє ефективній реалізації ініціатив з місцевого розвитку, забезпечуючи інтеграцію пріоритетів екологічної збалансованості до розвиткових ініціатив.

2. Коротка характеристика Верхньодніпровської територіальної громади.

Географічне положення Верхньодніпровської територіальної громади
Верхньодніпровська територіальна громада утворена в результаті об'єднання Верхньодніпровської міської ради та Першотравенської сільської ради. Перші вибори в громаді відбулися у жовтні 2017 року. Площа громади порівняно з іншими громадами Дніпропетровської області є невеликою – близько 101.53 км², кількість населення – 17547 осіб.

Таблиця 1. Порівняння громади, району, області.

Регіони	Площа, км ²	Площа у % до загальної площі/району /області	Населення	Населення у % до загального населення/району/області	Густина населення
Громада	101.77	7,9% до площі району	17547	33% до населення району	172.5
Район	1286	4% до площі області	52602	1,6% до населення області	40,9
Область	31923	-	3212577	8,45% до населення України	101

До складу Верхньодніпровської об'єднаної територіальної громади увійшли як складові адміністративні одиниці:

Верхньодніпровська міська рада:

- місто Верхньодніпровськ

Першотравенська сільська рада:

- село Перше Травня,

- село Новогригорівка,
- село Підлужжя,
- село Самоткань,
- село Тарасівка Дніпропетровської області.

Місто Верхньодніпровськ межує з Пушкарівською сільською радою і Новомиколаївською селищною радою. Пушкарівська сільська рада за перспективним планом входить до Верхньодніпровської територіальної громади. Громада також зацікавлена в співпраці із Новомиколаївською та Дніпровською селищними радами.

Через місто проходять автомобільні дороги Н08 і Т 0437.

В громаді створено 1 старостинський округ на основі Першотравенської сільської ради. Землі громади розташовані на березі Кам'янського водосховища при впадінні р. Самоткань у Дніпро, за 72 км на північний захід від обласного центру - міста Дніпра. Однойменна залізнична станція знаходиться на відстані 13 км від Верхньодніпровська. За даними останнього перепису населення України (2001) кількість мешканців становила 16 976 осіб. Назва міста відповідає розташуванню селища вгору по Дніпру - вище від основних міст цього району. Ще одне пояснення назви: до побудови Дніпрогесу на нижньому Дніпрі були пороги, які розділяли Дніпро на дві частини. Верхньодніпровськ був вище порогів - звідси і його назва.

Землі Придніпров'я освоювалися людьми з найдавніших часів. А з XVII століття ці землі починає активно заселяти козацтво. На березі річки Самоткань виникає козацький зимівник, що пізніше увійшов до складу Кодацької паланки війська Запорозького.

Наступні факти заселення цих земель відносяться до середини XVIII століття. Це «Архів Коша Нової Запорізької Січі», де говориться про п'ять зимівників по річці Самоткані, в тому числі Платнірівського курінного Макара Нагая.

В другій половині XVIII століття на Запорізьких землях було близько чотирьох тисяч зимівників, які являли з себе вже складні господарські одиниці з великими стадами різної худоби, з зерновим господарством, і найманими робітниками. Декілька таких зимівників і стали основою для розвитку міста Верхньодніпровська, тоді – Григорівка.

У 1640—1655 роках на цій території був укріплений маєток польського дозорця, згодом наприкінці 17 століття виник козацький зимівник. Після ліквідації Запорізької Січі ці землі по річці Самоткані стали власністю князя Григорія Потьомкіна. У 1779 році він на місці колишнього зимівника заснував слободу Григорівку, саме цей рік узято за офіційну дату заснування міста. За даними перепису 1782 року у Григорівці проживало 415 жителів. У 1785 році слободу передано до казенного відомства, названо Новогригорівкою та призначено для поселення відставних сімейних та осілих солдатів.

5 червня 1806 слободу віднесено до розряду повітових міст Катеринославської губернії і названо Верхньодніпровськом, який у 1839 році отримав Генеральний план

До 19 століття основним заняттям мешканців було землеробство і скотарство. Згодом стали ремесла і торгівля. З'явилися підприємства з обробки шкіри, салотопні підприємства, лісопильний завод.

У 1858 році населення міста становило 2568 жителів, з них 1160 — державні селяни, 1219 — міщани, 38 — дворяни, 35 — духовенство, 55 — різночинці. З підприємств у 1860 році працювали цегельний завод, тютюнова фабрика, водяний млин, лісопильня. Місто мало 4 вулиці. Центральна вулиця, де були повітові установи, ринок і крамниці мала назву Катеринославська. Будівлі в основному будувались із дерева, з 422 будинків — лише один кам'яний.

Після реформи 1861 року в Росії розвиток міста поживався. На 1899 рік у Верхньодніпровську було 29 підприємств (серед яких спиртоочисний завод, 2 парові млини, парова лісопильня), а також 442 ремісничих заклади. Щорічно проводились 4 ярмарки. Кількість населення за даними перепису 1897 року — 6700 жителів.

У січні 1899 року — почав працювати Верхньодніпровський металургійний завод, на якому була невелика доменна піч і чавуноливарний цех. Проте вже у жовтні 1899 року через економічну кризу роботу доменної печі було зупинено.

Вже до 1 січня 1858 року в місті проживало 2568 чоловік. Після селянської реформи промисловий розвиток поживався. А на початку XX століття чисельність мешканців досягла майже 13 тисяч осіб. Зберігаючи позиції в машинобудуванні та переробці сільгосппродукції, Верхньодніпровськ розвивався саме в такому напрямі.

Села, які входили до складу Першотравенської сільської ради - Перше Травня, Новогригорівка, Підлужжя, Самоткань, Тарасівка або були засновані козацькими старшинами, або були передані військовим чиновникам Російської імперії. У подальшому індустріалізація перетворила ці території на частину загального металургійно-машинобудівного комплексу Дніпропетровщини, що до певної міри характеризує ці землі і зараз.

Вже на початку XX століття місто мало більше 13 тис осіб. У 1950-1970 рр. місто продовжує зростати як промисловий і культурний центр району.

Місто активно будувалося, зростала кількість промислових підприємств. На сьогодні у Верхньодніпровську працюють такі потужні підприємства:

- ПрАТ «Верхньодніпровський машинобудівний завод» (виробляє вагони, обладнання для ремонту та виробництва вагонів, для паперової і металургійної промисловості);
- ПрАТ «Верхньодніпровський ливарно-механічний завод» (вироби з латуні, алюмінію, запірну та сантехнічну арматуру);
- ПАТ «Верхньодніпровський авторемонтний завод» (виробляє автомобільні причеми та напівпричеми, техніку для оборонного сектору);
- ТОВ «Верхньодніпровський завод потужного радіобудування (виготовляє сучасне холодильне енергоефективне обладнання для супермаркетів) тощо.

За часів незалежності України припинили свою діяльність такі підприємства як:

Завод керамічних конденсаторів «Керміконд»; Верхньодніпровський маслосирзавод; Верхньодніпровський хлібзавод; підприємство з ремонту сільськогосподарської техніки «Сільгосптехніка»; Верхньодніпровська взуттєва фабрика; Верхньодніпровське АТП.

Заклади вищої освіти:

- Верхньодніпровський коледж Дніпровського державного аграрно-економічного університету, створений у 1924 р. Має два напрями підготовки фахівців: «Управління та адміністрування» і «Право»;
- 3-й корпус ДПТНЗ «Кам'янський центр підготовки та перепідготовки робітничих кадрів будівництва та автотранспорту» (колишнє ПТУ-80) створене у 1980 р., готує водіїв категорій В,С, трактористів-машиністів категорій А1,А2,В1, слюсарів-ремонтників, слюсарів з ремонту автотранспортних засобів.

Верхньодніпровськ розташований на Придніпровській височині, на правому березі Кам'янського водосховища при впадінні річки Самоткань у Дніпро.

3. Обґрунтування стратегічного вибору

Моделювання сценаріїв розвитку Верхньодніпровської громади відбулося на засіданні Робочої групи зі стратегічного планування 28 березня 2019 року. Підставою для цього моделювання стало представлення учасникам результатів аналізу середовища та проведеного об'єктивного й суб'єктивного аналізу. Учасники засідання ознайомилися з інформаційною основою для планування розвитку територіальної громади у вигляді базового документу – Профілю громади, в якому виконано аналіз кількості, якості та динаміки зміни ресурсів громади.

Базові сценарні припущення:

1. Показник ВВП на душу населення України після 2019 року матиме незначне зростання – на 2-3% на рік.
2. В найближчі роки податкове навантаження на суб'єкти підприємницької діяльності та населення не зменшиться. Можна очікувати спрощення правил ведення бізнесу.
3. Зростатиме державна підтримка регіональної економіки через відновлення та розвиток інфраструктури
4. Поступово будуть впроваджені стандарти ЄС щодо виготовленої в Україні продукції.
5. Інвестиційний клімат в Дніпропетровській області дещо покращиться. Країна стане більш привабливою для європейських інвесторів.
6. Надалі зростатимуть ціни в національній валюті на паливно-енергетичні ресурси, особливо для населення та комунальних підприємств.
7. Доходи населення у найближчі 2-3 роки будуть відносно низькими, після цього – поступово зростатимуть до 2030 року.
8. Підприємствам найближчі 2-3 роки буде обмежений доступ до позикового капіталу. Потім доступ до кредитів має суттєво покращитися.
9. Міграція населення та природне скорочення спричинятимуть брак кадрів практично в усіх сферах виробництва та надання послуг, що може сприяти ширшому застосуванню складної техніки на виробництві.

інерційний (песимістичний) сценарій розвитку «Хай все лишиться, як було!»

- Демографічна ситуація на найближчі роки залишається без змін, при цьому вікова структура населення змінюється в бік скорочення працездатного населення та його «старіння», що, відповідно, призводить до зростання навантаження на працездатне населення. Імовірно є навіть скорочення населення.
- Кількість привабливих для молоді робочих місць скорочуватиметься в реальному секторі, більшість населення житиме за рахунок заробітної плати в бюджетній сфері та індивідуальних підсобних господарств, торгівлі, послуг, пенсійних та соціальних виплат.
- Сільськогосподарське виробництво повільно розвивається без відчутних інвестицій в модернізацію підприємств та підвищення рівня технологічності, що відображається на рівні доходів населення.
- Сільські території продовжують занепадати через відсутність місць праці та реальних джерел доходів сільського населення, погіршення інфраструктури життєзабезпечення населених пунктів.
- Підприємницький клімат залишається без змін, що зберігає високий рівень тінізації економіки.
- Внаслідок зростання доходів бюджету після об'єднання дещо покращуються окремі об'єкти інженерних мереж комунальної інфраструктури громади, однак недостатній обсяг коштів для покращення інфраструктури всієї території не дозволяє в короткий термін підвищити привабливість території.
- Без змін залишається екологічна ситуація: продовжується повільне вмирання малих річок, наявні лісові насадження не розвиваються, екомережа не збільшується, екологічний стан водосховища залишається без змін, що робить територію мало привабливою для мешканців сусідніх громад.

На даному «ландшафті» за збереження основних тенденцій та незмінності базових припущень не існує альтернативної траєкторії, яка призвела б до іншого сценарію. Отже, онтологічною підставою Стратегічного вибору є неприйнятність описаного сценарію для об'єднаної громади.

Модернізаційний сценарій розвитку передбачає розбудову території, яка змінить вищеописаний стан речей і відповідно забезпечить позитивний вплив на соціально-економічний «ландшафт», який частково знаходиться поза межами впливу місцевої громади і є компетенцією центральної влади.

Бажана траєкторія розвитку на гіпотетичному «ландшафті» та за базових припущень формує наступний модернізаційний сценарій. Він ґрунтується на розвитку інноваційних виробництв, впровадженні технологій дружніх до довкілля, насамперед в систему життєзабезпечення населених пунктів громади, покращенні стану довкілля, порівняно із сусідніми територіями, створенні комфортних умов на базі інвестиційних проектів в традиційних для громади або нових галузях з поступовим зміщенням виробничих циклів в бік зростання глибини переробки, підвищення доданої вартості продукції.

Модернізаційний сценарій: «Нові тенденції – нові можливості!»

- Громада поступово формує свій новий імідж як інвестиційно привабливої території: високотехнологічний, комфортний для життя і роботи, екологічний. Внаслідок ефективної політики місцевої влади, громада залучає стратегічних інвесторів у сферу малого та середнього бізнесу, сільського господарства.
- Діючі бізнеси на території громади модернізуються та збільшують обсяги виробництва. Громада здійснює інвентаризацію земель, комунальної власності та формує портфель привабливих інвестиційних пропозицій, активно просуваючи їх на інвестиційні ринки.
- Навколо стратегічних інвесторів, як діючих, так і нових, активізується малий і середній бізнес, заповнюючи логістично-послугову нішу.
- Зростає рівень доходів населення, що поживає внутрішній ринок.
- Проекти розвитку громади активізують економічне життя на сільських територіях; це розвиток кооперативного руху, створення не аграрних видів бізнесу, розвиток сільського населення тощо.
- Активне залучення державних субвенцій, коштів з ДФРР, інших джерел разом з чітким планом модернізації інженерної та соціальної інфраструктури в середньостроковій перспективі дозволять значно підвищити рівень комфорту та покращити стан доріг в громаді.

Описаний сценарій став базою для формулювання стратегічного бачення та місії громади на стратегічну перспективу.

4. SWOT – аналіз територіальної громади.

У SWOT-аналізі сильні і слабкі сторони - це найчастіше внутрішні чинники, а можливості і загрози пов'язані з факторами зовнішнього середовища. SWOT-матриця являє собою інструмент для аналізу цих факторів, зроблений за принципом їх перетинання і взаємозв'язків:

- сильні сторони використовуються для створення майбутніх можливостей;
- слабкі сторони перетворюються в можливості;
- загрози пов'язані зі слабкими сторонами.

Вплив цих факторів був врахований при визначенні напрямів, стратегічних, оперативних цілей. В основі вибору – сценарій раціонального розвитку з урахуванням можливостей інтенсивного розвитку.

Аналіз сильних, слабких сторін розвитку громади складається членами робочої групи на основі вивчення статистичних та аналітичних матеріалів, наданих експертами.

Представники органів місцевого самоврядування громад, які об'єдналися, надали інформацію про особливості розвитку своїх поселень.

Верхньодніпровська територіальна громада як молоде об'єднання, має розвиватися, враховуючи особливості населених пунктів, зберігати їх ідентичність, оптимально використовувати ресурси та створювати умови для реального покращення послуг для населення на всій території громади.

SWOT-аналіз

Сильні сторони	Слабкі сторони
- Рівновіддаленість від великих промислових центрів (100 км): - Дніпро, Кременчук, Кривий Ріг, - годинна віддаленість від мегаполісів. - Кам'янське (30 км) - промисловий центр з певною кількістю робочих місць та відносно високою платоспроможністю населення. - Близькість проходження траси до Києва. - 12 км до залізничної станції, до якої налагоджене сполучення. - Один з двох екологічно чистих районів області. - Географічне розміщення для рекреації та розселення у відносно чистій, порівняно з рештою області, місцевістю. - Розташування міста біля річки, довга берегова лінія. - Водні ресурси: розташування на Придніпровській височині, на правому березі Кам'янського водосховища при впадінні річки Самоткань у Дніпро. - Реліктовий ліс на території. - Наявність унікального діючого серцево-судинного санаторію. - Перетворення піонерського табору «Зірочка» в парк-готель сімейного відпочинку. - Гарні краєвиди. - Компактність міста. - Дотримання чистоти та порядку в місті. - Родючі землі високої якості.	- Відтік працездатного населення, демографічна криза. Від'ємний приріст населення. - Низький рівень народжуваності. - Слабкий трудовий ресурс, у тому числі, для розвитку підприємств. - Високий відсоток осіб пенсійного віку. - Низький рівень життя населення порівняно із обласним центром. - Низький рівень комунікацій влади, громадськості та бізнесу. - Система професійної підготовки кадрів не відповідає, або відповідає частково потребам ринку праці. - Певний рівень алкоголізму та наркоманії у т.ч. серед молоді. - Низька якість медичних послуг через відсутність відповідного обладнання та профільних спеціалістів. - Неактуальний генеральний план міста, відсутня містобудівна документація для громади. - Відсутність первинного ринку житла та не зацікавленість інвесторів в його будівництві. - Мало робочих місць для молоді. - Слабка реклама території. - Громада малоактивна у вирішенні проблем. Пасивність громади. - Відсутня альтернатива заміни комунальних підприємств. - Відсутні міжнародні зв'язки.

- Збережені лісосмуги. - Корисні копалини (буре вугілля, піски (?)) - Наявність невикористаних територій в промисловій зоні. - Вільні території для розвитку та будівництва - Працюючі підприємства, відносно розвинений малий бізнес. - Наявність молодих спеціалістів, молодь: натхненна, активна, талановита. - Історично сильна виробнича база, 6 підприємств працює. - Наявність закладів професійної та вищої освіти. - Наявність успішних інвестиційних проектів – позитивного досвіду на території. - Наявна інженерна інфраструктура для розвитку промисловості. - Близькість сільськогосподарських підприємств. - Є приміщення для розвитку соціальної інфраструктури.	- Невисокі фінансові можливості громади. - Низька купівельна спроможність населення. - Непрозорий бюджет громади, корупція. - Погана транспортна інфраструктура як в ОТГ, так і в сполученні з обласним центром. - Вартість земельних ділянок для бізнесу та вартість енергоресурсів є перешкодою для розвитку бізнесу. - Зношені інженерні мережі водопостачання та водовідведення. - Невизначеність права власності на інженерні мережі. - Водозабір знаходиться на великій відстані від міста. - Відсутність загальної політики розвитку підприємств з надання комунальних послуг. - Поганий стан доріг. Немає дорожнього підприємства. - Низька енергоефективність будівель соціальної сфери, відсутня система енергоменеджменту. - Ненадійні очисні споруди для очищення води. Забруднена річка Самоткань. - Стихійні звалища, відсутність схеми санітарної очистки території. - Необлаштовані прибережні смуги. - Відсутнє пряме залізничне сполучення (станція за 12 кілометрів). - Немає готелів, об'єктів розважальної індустрії, великих магазинів. - Відсутність меліорації та сівозміни у сільському господарстві - немає системи контролю за використанням земель с\г призначення.
---	---

	- Дуже низький рівень адміністративних та комунальних послуг у сільських населених пунктах громади.
Можливості	Загрози
- Земельні ресурси у промисловій зоні з наявними інженерними мережами дають змогу створити індустріальний парк на основі екологічно дружніх принципів розбудови виробництв. - За рахунок успішного розвитку місцевих компаній у холодильному секторі економіки України у Верхньодніпровську є досить велика кількість практичних фахівців даного профілю, що дозволяє удосконалювати компетенції та створювати дуальні програми навчання. - Можливість мати власний водозабір. - Розвиток сільськогосподарського виробництва на основі державних програм підтримки сільгоспвиробника. - Введення в експлуатацію житлових будинків після їх добудови. - Створення міського водоканалу. - Побудова підстанції для розподілу електроенергії. - Розвиток місцевих відпочинкових центрів. - Укладання договорів міжмуніципального співробітництва із сусідніми населеними пунктами з метою розбудови інфраструктури.	- Втрата працездатного населення. - Стан системи водопостачання та водовідведення. - Незадовільний стан дороги Н-08. - Новомиколаївська та Дніпровська селищні ради не приєднуються до Верхньодніпровської ОТГ. - Техногенне навантаження з боку Вільногірського комплексу підприємств. - Проблеми із водопостачанням. Збереження обласної власності на систему водопостачання міста. - Літнє “цвітіння” річки Дніпро.

Територіальна громада формується поступово і зараз представлена міським та п'ятьма сільськими поселеннями, однак відповідно до перспективного плану, можлива зміна конфігурації.

На першому етапі її становлення обирається майбутній формат просторового розвитку, який визначає взаємовідносини між учасниками об'єднання. Громада може розвиватися, принаймні за трьома сценаріями просторового розвитку:

- Центр – «спальні райони»
- Всі населені пункти мають однакове соціальне навантаження

- Як соціальні центри розвиваються один або більше одного населеного пункту, решта поселень має статус «спальних районів»

Просторове планування впливатиме на структуру освітнього, культурного простору. Для даної громади рекомендується розвиток адміністративного центру та якісне сполучення між населеними пунктами.

Розвиток системи охорони здоров'я здебільшого залежатиме від конфігурації Кам'янського госпітального округу.

5. Бачення розвитку громади.

Після відповідного аналізу, на засіданнях робочої групи (РГ) обговорювалися аналітичні матеріали та їх результати. На цих засіданнях досягався консенсус щодо пріоритетів розвитку, що є визначальними для міста. Бажана «траєкторія» розвитку, що мала привести громаду до Бачення, складалася з низки стратегічних напрямів розвитку, які мають відповідати не тільки Баченню розвитку й Місії територіальної громади, але й базуватись на проведеному аналізі її розвитку та перевагах, ресурсах і визначальних можливостях.

Громада вже зараз має успішний досвід залучення інвестицій і має амбіції до інтенсивного розвитку.

Виклики, які створюють жорсткі умови конкуренції громади із сусідніми, стимулюють бізнес і владу до об'єднання зусиль для розвитку території нової якості.

***Успішна громада, побудована на співпраці та єдності
міських та сільських територій!***

***Тут є місце для інноваційних ідей, інноваційних технологій,
інноваційних комунікацій, що створюють умови для розвитку сучасного
екологічного виробництва.***

***Громада, яка розвиває сучасні агротехнології на основі збереження
родючості земель та партнерських взаємовідносин між виробниками
сировини і переробними підприємствами.***

***Соціально орієнтована, із високими, не нижче державних,
стандартами надання адміністративних та комунальних послуг як єдиний
життєвий простір - екологічно безпечний, зручний та зрозумілий для
мешканців та гостей.***

- ***динаміка приросту людського капіталу в ОТГ;***
- ***динаміка підвищення доходів домогосподарств;***
- ***динаміка народжуваності та смертності.***

Особливості розвитку громади: розташована в техногенно насиченій області, громада може бути привабливою для життя усіх поколінь.

- *Зручна для життя: гарантовано отримані декларовані послуги.*
- *Приємна для відпочинку – принади незайманої землі в промисловому місті.*
- *Унікальні можливості для бізнесу - переваги активного міста із вигодами провінції.*
- *Відкрита і комунікабельна, готова до інноваційного управління та створення умов для кожного громадянина.*

6. Стратегічні напрями

Стратегічні напрями на бажаній «траєкторії» розвитку вказують на шляхи досягнення стратегічного Бачення. З визначенням напрямів розвитку було продовжено процес свідомого вибору конкретних способів, системи цілей і результатів розв'язання визначених проблем, реалізації можливостей.

Однак наявність на території області потужних промислових та адміністративних центрів спонукає громаду до активних дій.

В умовах формування нової територіальної громади особливого значення набувають напрями, пов'язані із формуванням єдиного громадського простору, створення нової системи управління та надання послуг. Стратегія не має другорядних напрямів усі вони рівнозначні та однаково важливі. В результаті проведених досліджень, аналізу економічної ситуації визначено наступні стратегічні та оперативні цілі:

Схема стратегічного плану



А. Розвиток та збереження населення



В. Мобільний, інклюзивний та безпечний простір для мешканців і бізнесу



С. Екологічно дружня громада

Усі напрями розкривають основні аспекти життя об'єднаної територіальної громади. Зміни контурів поселення передбачають зміни конфігурації системи надання соціальних послуг.

Кожен зі стратегічних напрямів конкретизувався у стратегічних і оперативних цілях.

Успішна громада, побудована на співпраці та єдності міських та сільських територій!

Тут є місце для інноваційних ідей, інноваційних технологій, інноваційних комунікацій, що створюють умови для розвитку сучасного екологічного виробництва.

Громада, яка розвиває сучасні агротехнології на основі збереження родючості земель та партнерських взаємовідносин між виробниками сировини і переробними підприємствами.

Соціально орієнтована, із високими, не нижче державних, стандартами надання адміністративних та комунальних послуг як єдиний життєвий простір



6.1. Стратегічний напрям А. Розвиток та збереження населення.

Тривалий час в силу різних обставин відбувалося вимивання населення з території громади. Наявність потужних урбаністичних центрів на відстані до 100 км стали основною причиною того, що місто Верхньодніпровськ та сусідні села швидко втрачали населення. Збереження та розвиток людського капіталу є важливою складовою місцевої політики. З іншого боку, низька щільність населення на території громади порівняно із високою щільністю населення в інших районах області, створює додаткові можливості для розвитку. Територія має шанси, розвиваючи якісні умови життя, виробництво промислової та сільськогосподарської продукції, створити умови для розвитку регіональної рекреації.

Однак, слід зазначити, що відповідно до демографічного аналізу для цієї території області основними викликами щодо демографічної ситуації є: старіння, загальне скорочення населення, зменшення чисельності населення працездатного віку, зокрема, брак молодих працівників. Тож збереження та розвиток системи розселення, зміцнення громади, її розширення забезпечуватиме рівномірний розвиток території в подальшому. Створення умов для надання усього спектру соціальних послуг, формування позитивного іміджу території як місця проживання, сприятиме стабілізації населення.

SWOT-аналіз напрямку А.

Сильні сторони	Слабкі сторони
• Один з двох екологічно чистих районів області • Географічне розміщення для рекреації та розселення у відносно чистій, порівняно з рештою області, місцевості. • Розташування міста біля річки, довга берегова лінія. • Розташування на Придніпровській височині, на правому березі Кам'янського водосховища при впадінні річки Самоткань у Дніпро. • Реліктовий ліс на території. • Наявність закладів професійної та вищої освіти. • Є приміщення для розвитку соціальної інфраструктури.	• Низький рівень життя населення порівняно із обласним центром. • Система професійної підготовки кадрів не відповідає, або відповідає частково потребам ринку праці. • Алкоголізм та наркоманія у т.ч. серед молоді. • Низька якість медичних послуг через відсутність відповідного обладнання профільних спеціалістів. • Неактуальний генеральний план міста, відсутня містобудівна документація для громади. • Відсутність первинного ринку житла та не зацікавленість інвесторів в його будівництві. • Мало робочих місць для молоді. • Слабка реклама території. • Громада малоактивна у вирішенні проблем. Пасивність громади. • Відсутній реєстр об'єктів комунальної власності. • Неврегульованість питань власності між районною радою та міською радою стосовно об'єктів соціальної інфраструктури.
Можливості	Загрози
• Введення в експлуатацію житлових будинків після їх добудови. • Розвиток місцевих відпочинкових центрів.	• Втрата працездатного населення

Головною слабкою стороною є відсутність об'єктивного аналізу щодо потреб у закладах надання медичних та освітніх послуг, бажання зберегти усі об'єкти недоторканими може становити реальну загрозу в частині відсутності покращення послуг та дискредитації ідеї децентралізації влади та реформування місцевого самоврядування.

А отже, дослідження реальних потреб у соціальних послугах – громадський аудит – буде основою розумної побудови системи надання послуг. Однак для реалізації такої дії потрібна політична воля органів місцевого самоврядування.

Основні проблеми

– Трудова міграція, скорочення чисельності населення та відтік населення, дефіцит трудових ресурсів.

- Незадовільна кваліфікація робочої сили.
- Мало робочих місць.
- Низький рівень комфорту для проживання.
- Відсутність житла для молодих людей.
- Відсутність інфраструктури для надання соціальних послуг.

6.1.1. Стратегічна ціль А.1. Відкрита, безпечна та гостинна територія

Ефективний муніципальний менеджмент передбачає розбудову міжвідомчого, територіального, професійного міжмуніципального партнерства, який посилить конкурентоспроможність громади в підвищенні якості життя населення як самого міста Верхньодніпровська, так і навколишніх сільських територій в результаті розвитку об'єднаної територіальної громади, реалізації спільних з сусідніми населеними пунктами проектів міжмуніципального співробітництва та розбудови спільних комунікацій та систем надання послуг.

Інституційне забезпечення розвитку взаємодії громад, розробка сучасної планувальної документації як населених пунктів, так і схеми планування території громади, створення сучасних механізмів комунікації із громадою та із сусідніми сільськими територіями із застосуванням гендерних підходів планування та бюджетування, що сприятиме покращенню якості життя на всій території громади та сусідніх населених пунктів.

Стратегічний напрям А. Розвиток та збереження населення.	
Оперативні цілі	- Завдання та сфери реалізації проектів
- Стратегічна ціль А.1. Відкрита, безпечна, гостинна територія	
1.1. Формування раціонального публічного простору на основі міжмуніципального співробітництва	- Розробка та реалізація спільної концепції розвитку із сусідніми громадами, особливо з Новомиkolaївською, Пушкарівською та Дніпровською. - Інституційне забезпечення розвитку із сусідніми громадами. - Визначення та реалізації спільних з сусідніми населеними пунктами проектів розвитку. - Аналіз екологічних проблем, які є спільними із сусідніми громадами та розробка заходів щодо зменшення тиску на довкілля.
1.2. Сучасне просторове планування території громади	- Актуалізація Генерального плану міста Верхньодніпровська та інших населених пунктів ОТГ. - Розроблення схеми зонування території громади з включенням інформації про стан довкілля: ділянки та санітарно-захисні зони підприємств; території, що використовуються під звалища; прибережні захисні смуги водойм; території природно-заповідного фонду та інші відомості, що становлять екологічну інформацію. - Розробка опорного історико-архітектурного плану. - Розроблення детальних планів території.

	- Створення містобудівного кадастру для забезпечення прозорого всебічного вивчення інвестиційної привабливості території громади.
--	---

6.1.2. Стратегічна ціль А.2. Соціально відповідальна громада

Сучасне трактування соціальної відповідальності передбачає створення умов для надання всього спектру соціальних послуг на території громади.

Буде запроваджено інструменти відкритого врядування, відбудеться осучаснення просторів прийому громадян в комунальних закладах, орієнтованих на комфортність та доступність людей із інвалідністю, запровадження гендерних підходів у залученні громадськості до прийняття рішень - це ті інструменти, які посилять ефективність комунікації із громадянами та розширять їхні можливості в активному суспільному житті.

Формування доцільного освітнього простору базуватиметься на формуванні раціонально організованих освітніх округів. Відбуватиметься створення матеріальної бази для впровадження інноваційних навчальних програм та концепцій.

Основний наголос громада робитиме на розвитку інфраструктури для молоді, цей напрям є важливим через необхідність залучення якісної робочої сили на територію громади.

Важливим аспектом розвитку території буде також використання її сільських поселень для залучення на територію громади осіб пенсійного віку, створивши відповідні умови життя - якісні медичні послуги, освіта впродовж життя та умови для самореалізації усіх поколінь.

- Стратегічна ціль А 2. Соціально-відповідальна громада.

Оперативні цілі	Завдання та сфери реалізації проєктів
2.1. Формування доцільного, інклюзивного простору освітнього простору	- Формування освітніх округів із включенням культурних, спортивних установ. - Формування інноваційних просторів, матеріально-технічне переоснащення закладів освіти. - Забезпечення впровадження інноваційних концепцій та навчальних програм: «Нова українська школа» «Інтелект нації», «Освіта для сталого розвитку» й інших інноваційних навчальних програм. - Розширення партнерства школи з батьками, закладами вищої та професійної освіти, поліцією (батьківські лекторії, Школа-хаб). - Розвиток молодіжного самоврядування в навчальному середовищі. - Створення та розвиток сучасної системи професійної та вищої освіти, у тому числі, дуальних систем навчання між закладами освіти та суб'єктами господарювання. - Розвиток бази виробничих практик закладів освіти. - Удосконалення системи перепідготовки кадрів у співпраці з районним центром зайнятості. - Профорієнтація учнівської молоді.

	- Запровадження освіти упродовж життя та підвищення кваліфікації персоналу із використанням ІТ-технологій. - Розвиток позашкільної освіти.
2.2. Формування інфраструктури для молоді	- Створення молодіжних центрів розвитку, творчих майстерень та гуртків. - Формування платформи для створення творчих практик та обміну досвідом, проведення молодіжних дискусійних панелей. - Розвиток молодіжних клубів за інтересами, творчих майстерень та гуртків. - Перетворення бібліотек у центри соціального інформування. - Створення нових можливостей для дітей з особливими потребами. - Забезпечення функціонування і розвитку мережі дитячих закладів оздоровлення та відпочинку. - Створення і забезпечення закладів відпочинку для дітей.
2.3. Формування простору для надання послуг з охорони здоров'я.	- Створення ефективної структури та управління ЦПМСД на принципах доступності (амбулаторії, матеріально-технічне забезпечення, забезпечення персоналом). - Профілактика захворюваності, у тому числі соціальних захворювань. - Забезпечення кадрами, перепідготовка та підвищення кваліфікації кадрів (лікар ПМД – сімейний агент). - Осучаснення сервісу, орієнтованого на потреби пацієнта: стандарти клієнтського сервісу. - Впровадження медичної інформаційної системи та надання електронних сервісів (електронна черга тощо). - Покращення громадського здоров'я, співпраця з закладами культури та спорту. - Розвиток закладів охорони здоров'я вторинної ланки.
2.4. Формування системи надання адміністративних послуг.	- Відкриття віддалених (мобільних) робочих місць ЦНАП у віддалених населених пунктах. - Розширення переліку адміністративних послуг, які надаються в ЦНАП. - Встановлення сучасних програм, перехід на електронні сервіси видачі дозволів та погоджень, довідок та витягів тощо. - Осучаснення простору прийому громадян.

	- Розробка корпоративних стандартів клієнтського сервісу надання адміністративних послуг. - Запровадження інструментів відкритого врядування (електронні петиції, електронні заявки ЖКГ, благоустрій). - Впровадження інформаційної он-лайн служби для підприємців з можливістю отримання переліку всіх необхідних дозволів та ліцензій для відкриття різних видів бізнесу (віртуальний бізнес-центр). - Проведення інвентаризації та створення відкритих реєстрів об'єктів комунальної власності.
А. 2.5. Створення умов для самореалізації усіх поколінь.	- Створення системи комунікації з громадою, комунікаційної стратегії (запровадження веб-сайтів, меседжерів, електронні стрічки, стенди, громадські обговорення, платформи публічного діалогу). - Запровадження гендерних підходів у залученні громадськості до прийняття рішень. - Запровадження гендерно орієнтованого бюджетування. - Підтримка громадських ініціатив на конкурсній основі. - Розвиток волонтерського руху. - Розробка проектів підтримки та адаптації соціально незахищених членів громади.

6.2. Стратегічний напрям В. Мобільний, інклюзивний та безпечний простір для мешканців та бізнесу.

Структура економіки громади загалом характеризується паритетом часток виробничої та невиробничої сфер. Однак світовий досвід засвідчує, що розвиток невиробничої сфери в структурі господарства є прогресивним явищем. Важливо, щоб цей процес відбувався на основі найкращих досягнень сучасності – розвитку інформаційного, інжинірингового та консалтингового обслуговування.

Територія має значний потенціал для покращання бізнес-клімату. Створення умов розвитку громади як території підприємців та фермерів можливо через інтеграцію унікального ресурсного потенціалу, зміцнення й розширення ринкової інфраструктури, проведення прозорої політики сприяння підприємництву, політики запровадження інноваційних технологічних укладів, створення якісних робочих місць.

Ситуація потребує використовувати сучасні інструменти підтримки бізнесу, які є ефективними важелями міської влади щодо впливу на умови здорової конкуренції. Наприклад, зони покращення розвитку бізнесу, та бізнес-інкубатори, агенції місцевого розвитку, які поки відсутні в громаді.

Для місцевого бізнесу важливим є розвиток сучасних логістичних систем: умов та майданчиків для розвитку сучасних виробництв. Для споживача важливим є не тільки наявність бізнес-послуги, але й її якість та естетична складова, що буде основою створення зон покращення бізнесу.

Місцева влада створюватиме умови для підтримки сучасних технологій через впровадження ІТ – продуктів в усі сфери життя громади, розвиваючи доступність інформаційних послуг, сприятиме розвитку інженерної інфраструктури, розвитку інформаційного середовища, у тому числі в системі управління процесами, та забезпечуватиме підтримку ініціатив бізнесу щодо впровадження сучасних форм організації виробництва. Для Верхньодніпровська стратегічно важливим є забезпечення можливостей економічної самореалізації для молоді через розвиток та прикладне використання інформаційних технологій.

SWOT–аналіз напрямку В.

Сильні сторони	Слабкі сторони
● Рівновіддаленість від великих промислових центрів (100 км) ● Дніпро, Кременчук, Кривий Ріг, - годинна віддаленість від мегаполісів. ● Кам'янське (30 км) - промисловий центр з певною кількістю робочих місць та відносно високою платоспроможністю населення. ● Близькість проходження траси до Києва. ● 12 км до залізничної станції. ● Налагоджене сполучення. ● Вільні території для розвитку та будівництва. ● Працюючі підприємства, відносно розвинений малий бізнес. ● Наявність молодих спеціалістів, молодь: натхненна, активна, талановита. ● Історично сильна виробнича база, 6 підприємств працює.	● Низький рівень комунікацій влади, громадськості, бізнесу. Відсутні міжнародні зв'язки. ● Невисокі фінансові можливості громади. ● Низька купівельна спроможність населення. ● Непрозорий бюджет, корупція. ● Погана транспортна інфраструктура як в ОТГ, так і в сполученні з обласним центром. ● Вартість земельних ділянок для бізнесу та вартість енергоресурсів є перешкодою для розвитку бізнесу. ● Зношені інженерні мережі водопостачання та водовідведення. ● Невизначеність права власності на інженерні мережі. ● Водозабір знаходиться на великій відстані від міста. ● Відсутність загальної політики розвитку підприємств з надання комунальних послуг. ● Поганий стан доріг. Немає дорожнього підприємства.
Можливості	Загрози
● За рахунок успішного розвитку місцевих компаній у холодильному секторі економіки України у Верхньодніпровську є досить велика кількість практичних фахівців даного профілю, що дозволяє удосконалювати	● Втрата працездатного населення ● Незадовільний стан дороги Н - 08 ● Незадовільний стан системи водопостачання та водовідведення ● Нестача води.

компетенції та створювати дуальні програми навчання • Можливість мати власний водозабір • Розвиток сільськогосподарського виробництва на основі державних програм підтримки сільгоспвиробника • Недобудовані житлові будинки у Верхньодніпровську • Створення міського водоканалу • Побудова підстанції для розподілу електроенергії. • На базі колишнього підприємства Райавтодор створення дільниці з виробництва асфальту та ремонту доріг. • Перетворення піонерського табору «Зірочка» в парк-готель сімейного відпочинку. • Розвиток місцевих відпочинкових центрів. • Укладання договорів міжмуніципального співробітництва із сусідніми населеними пунктами з метою розбудови інфраструктури.	
--	--

Основні проблеми

- Немає співпраці між владою, бізнесом і населенням міста
- Низька якість державного управління
- Незадовільний стан інженерних мереж міста
- Слаборозвинена інфраструктура
- Висока вартість ресурсів (вода, каналізація)
- Погано працюють комунальні підприємства

6.2.1. Стратегічна ціль В.1. Унікальні умови для розвитку економіки майбутнього.

Економіка Верхньодніпровської громади досить диференційована та завдяки цьому може запропонувати молоді різноманітну зайнятість. Однак відсутність культури підприємництва в силу наявності зайнятості на виробництвах є перешкодою для поширення культури підприємництва в молодіжному середовищі.

Буде створено умови для розвитку реалізації молодіжних бізнес-ініціатив, запроваджено інституціональне супроводження інвестицій, та просуванню товарів місцевих виробників.

Стратегічна ціль В.1. Унікальні умови для розвитку економіки майбутнього

Оперативні цілі	Завдання та сфери реалізації проектів
В.1.1. Розвиток зон окрашення бізнесу.	- Розбудова індустріального парку для бізнесів, які працюють на основі екологічно дружніх технологій. - Приведення до ергономічної, сучасної та максимально привітної для гостей та мешканців ОТГ форми торгівельної зони «Автовокзал». - Створення зон відпочинку змістовного дозвілля на основі бізнес-ідей.
В.1.2. Створення умов для підтримки аграрного бізнесу та сільського зеленого туризму.	- Розвиток та підтримка кооперативного руху. - Розвиток логістичних центрів та переробних підприємств. - Інформаційне та інституціональне забезпечення реалізації державних програм підтримки аграрного та промислового сектору. Створення «зеленої» бізнес-школи для навчання суб'єктів підприємництва впровадженню екологічно чистого, ресурсоефективного виробництва та екологічних інновацій, сталого землеробства тощо. - Розвиток культури вирощування рослин у закритому ґрунті. - Розвиток торгово-розважальних центрів. - Створення та підтримка місцевої служби дорадництва. - Розвиток зеленого туризму. - Формування мапи зелених садиб.
В.1.3. Просування інвестиційного потенціалу міста та підтримка місцевого виробника	- Для реалізації державно-приватного партнерства створити комунальну установу «Агенція місцевого розвитку Верхньодніпровської ОТГ», засновниками якої будуть органи місцевого самоврядування (Верхньодніпровська ОТГ) та громадські спілки і об'єднання громадян (ГС «Майбутнє Верхньодніпровщини» та ін). - Формування реєстрів інвестиційних пропозицій та майна громади. - Формування інвестиційного паспорту громади - Оцінка потенціалу та активне позиціонування міста як інвестиційно привабливого. - Інституційне супроводження залучення інвестицій. - Проведення інформаційних кампаній (організація інвестиційних форумів й інших заходів) щодо інформування про можливості для інвестування в місто. - Інформаційна, адміністративна та кадрова підтримка місцевого виробника. - Налагодження співпраці з міжнародними бізнес-асоціаціями та ТПП. - Створення умов для сертифікації продукції.

	- Розвиток виставкової діяльності, «участь у Торговельних місіях». - Сприяння розвитку екологічно дружнього («зеленого») малого та середнього бізнесу. - Підтримка та заохочення діючих підприємств до модернізації виробництв з метою зменшення навантаження на довколишнє середовище, зокрема чавунно-ливарного виробництва.
В.1.4. Створення умов для розвитку бізнес здібностей серед молоді	- Формування мережі муніципальних молодіжних коворкінг-центрів на базі колишнього кінотеатру «Дніпро» та інших, можливих приміщень. - Створення «Майстерні стартапів» з акцентом на перспективні та інноваційні галузі». - Проведення конкурсів молодіжних бізнес-проектів (асоціація підприємців). - Розвиток молодіжних бізнес-інкубаторів, бізнес-акселераторів і технологічних парків. - Розвиток молодіжних інтернет-платформ.

6.2.2. Стратегічна ціль В.2. Об'єднана, доступна громада.

Створення умов для покращення транспортного сполучення ґрунтуватиметься на диференціації транспортних потоків. Планується організувати сполучення між населеними пунктами громади шляхом розвитку комунальних транспортних послуг на основі схеми транспортних комунікацій. Усі транспортні маршрути будуть забезпечені GPS навігацією та охоплюватимуть як традиційні, так і нові точки розвитку.

Дорожня мережа розвиватиметься, як у населених пунктах, так і між ними. Поступово буде покращено дорожнє сполучення, у тому числі в степовій частині громади.

Стратегічна ціль В.2. Об'єднана, доступна громада

В.2.1. Організація дорожнього сполучення в громаді	- Реконструкція доріг та вулиць м. Верхньодніпровська, дороги державного значення Н 08. - Капітальний ремонт дороги, створення велодоріжки та тротуару між санаторієм «Славутич» та містом Верхньодніпровськ. - Ремонт доріг між населеними пунктами громади. - Покращення стану польових доріг та лісосмуг. - Ремонт доріг в рамках міжмуніципального співробітництва.
В.2.2. Організація транспортного сполучення.	- Забезпечення транспортного сполучення. - Організація ефективного сполучення між населеними пунктами громади.

	- Розвиток муніципального транспорту та відновлення постійно діючих маршрутів «Кільце А» та «Кільце Б» у м. Верхньодніпровськ. - Розробка схеми транспортних комунікацій із включенням нових об'єктів відпочинку й дозвілля. - Організація велоруку: прокладання велодоріжок та облаштування велопарковок біля кожного магазину, культурного закладу та місць з активним відвідуванням мешканців. - Розбудова сучасних зручних зупинок, орієнтованих на потреби споживачів. - Запровадження GPS- навігації для усіх транспортних маршрутів.
--	---

6.2.3. Стратегічна ціль В.3. Забезпечення правопорядку та підвищення безпеки

Географічне положення громади ставить питання безпеки на особливе місце. Тому питання безпеки громади розвиватимуться шляхом створення центру безпеки, формування муніципальної поліції та забезпечення відеоспостереження в громаді в усіх соціально значущих її точках. Цей комплекс безпекових заходів буде спрямовано за схемою: інформування – аналіз – реагування. На особливу увагу заслуговуватимуть безпекові заходи щодо убезпечення освітніх закладів, центрів надання адміністративних послуг, тощо.

Стратегічна ціль В.3. Забезпечення правопорядку та підвищення безпеки	
В.3.1. Створення муніципальної системи охорони правопорядку	- Запровадження молодіжного громадського руху як основи превентивної діяльності протидії правопорушенням та проявам асоціальної поведінки в громаді. - Створення Муніципальної варті та впровадження програми «Поліцейський офіцер громади». - Організація охорони об'єктів муніципальної власності, співпраця із поліцією в охороні соціально важливих об'єктів. - Створення системи відеоспостереження, інших технічних інструментів забезпечення громадського порядку. - Створення системи висвітлення статистики правопорушень та звернень мешканців ОТГ та представників юридичних осіб на офіційному сайті ОТГ. Розробка і впровадження сучасних ІТ-інструментів щодо зворотнього зв'язку від мешканців ОТГ з питань громадської та особистої безпеки. - Створення системи протидії гендерно-зумовленому насильству.

В.3.2. Розвиток безпечного простору громади	- Формування муніципального безпекового центру, у тому числі, пожежної охорони. - Означення території громади, формування при необхідності острівців безпеки на дорогах. Оновлення пішохідних переходів, дорожньої розмітки та їх освітлення у нічний час. - Забезпечення безпекових дорожніх зон в районах соціальних закладів.
---	--

6.3. Стратегічний напрям С. Екологічно дружня громада.

Викликом сучасності для більшості громад є розбудова абсолютно нових підходів до формування сфери надання комунальних послуг на основі ресурсу та енергозбереження. Крихітні екосистеми області, які постійно відчувають екологічне навантаження у Верхньодніпровській ОТГ можуть бути основою конкурентоспроможності громади. Також на основі підвищення екологічної свідомості громади відбуватиметься розвиток та відновлення природних ресурсів громади. – розвиток прибережної зони та Римського лісу.

Основою успіху сучасної територіальної громади та її економічної спроможності буде впровадженні ресурсозберігаючих технологій в усі сфери життя, що підвищує ефективність використання бюджетних коштів та розширює можливості громадян щодо споживання різноманітних видів послуг. Для Верхньодніпровської ОТГ цей напрям реалізовуватиметься через:

- впровадження регламентації використання теплової та електричної енергії для бюджетної сфери та громадян;
- проведення інформування населення ОТГ щодо впровадження ефективних енергозаощаджувальних державних та муніципальних програм та технологій через співпрацю з соціально відповідальним бізнесом;
- покращення стану мереж водопостачання та водовідведення через їх модернізацію та автоматизацію;
- створення системи енергоменеджменту для всіх комунальних закладів та підприємств ОТГ з відображенням її на загальному сайті ОТГ.

SWOT–аналіз напрямку С.

Сильні сторони	Слабкі сторони
● Дотримання чистоти та порядку в місті ● Родючі землі високої якості. ● Розташування міста біля річки, довга берегова лінія ● Водні ресурси: розташування на Придніпровській височині, на правому	● Відсутність загальної політики розвитку підприємств з надання комунальних послуг (вони є районними). ● Поганий стан доріг. ● Низька енергоефективність будівель соціальної сфери, відсутня система енергоменеджменту. ● Ненадійні очисні споруди для очищення води. Забруднена річка Самоткань. Не

березі Кам'янського водосховища при впадінні річки Самоткань у Дніпро. ● Реліктовий ліс на території. ● Наявність санаторію. ● Гарні краєвиди.	працює система пониження рівня ґрунтових вод та відкачування води з Самоткані. ● Стихійні звалища, відсутність схеми санітарної очистки території. ● Необлаштовані прибережні смуги. ● Відсутність меліорації та сівозміни у сільському господарстві - немає системи контролю за використанням земель с/г призначення. ● Дуже низький рівень адміністративних та комунальних послуг у сільських населених пунктах громади.
Можливості	Загрози
- Гарні краєвиди. ● Можливість створення системи «зеленого» та екотуризму.	● Літнє цвітіння Дніпра. ● Техногенне навантаження з боку. Верхньодніпровського комплексу підприємств. ● Незадовільний стан мереж водопостачання та водовідведення. ● Нестача води.

Основні проблеми.

- Відсутність системи енергоефективного використання ресурсів громади.
- Недостатнє та енерговитратне освітлення вулиць та об'єктів громади.
- Відсутність системи сортування та переробки відходів. Немає системи управління відходами.
- Дуже неякісне та витратне водопостачання.
- Відсутність обладнаних культурних відпочинкових зон та зон рекреації.

6.3.1. Стратегічна ціль С.1. Створення умов для надання комунальних послуг без шкоди для довкілля.

Підґрунтям для розвитку у даному напрямі буде збереження комунальної форми власності на основні об'єкти постачання життєво необхідних послуг: водопостачання, водовідведення, теплопостачання. Також зберігатиметься у комунальній власності система комунікацій для надання вказаних послуг. З метою залучення інвестицій можуть застосовуватися такі форми використання як довгострокова оренда.

В силу особливостей, які склалися у попередні роки, громада фактично позбавлена власного комунального підприємства.

Тож стратегія розбудови системи надання комунальних послуг ґрунтуватиметься на створенні власного багатофункціонального підприємства – добре оснащеного, з широким спектром надання комунальних послуг, у тому числі, на території сільських населених пунктів.

В основу його діяльності буде покладено впровадження повномасштабного енергоменеджменту та переведення в режим жорсткої економії енергоресурсів в громаді. Усіляка підтримка впровадження енергозберігаючих технологій в усіх сферах життєдіяльності громади.

Стратегічна ціль С.1. Створення умов для надання комунальних послуг без шкоди для довкілля.

С.1.1. Розвиток та підтримка багатофункціонального комунального підприємства.	- Формування стандартів надання комунальних послуг. - Придбання сучасної багатофункціональної економічної техніки. - Розширення послуг підприємства та підготовка персоналу. - Організація ділянок з надання комунальних послуг у сільських населених пунктах.
С.1.2. Забезпечення енергоефективної політики	- Розробка плану енергозабезпечення міста. - Запровадження системи ефективного енергоменеджменту і управління енергоресурсами ОТГ. Запровадження повного циклу енергомоніторингу в комунальних закладах і підприємствах ОТГ. - Розробка та подальше впровадження заходів і проектів Плану дій зі сталого енергетичного розвитку (ПДСЕР).
С.1.3. Підвищення енергоефективності будівель бюджетної сфери та об'єктів комунального господарства	- Впровадження стандартів енергоспоживання для будівель бюджетної сфери, об'єктів комунального господарства. - Проведення енергетичного аудиту будівель бюджетної сфери та отримання енергосертифікатів. - Термомодернізація будівель установ бюджетної сфери. - Залучення ЕСКО-інвесторів для налагодження енергоменеджменту та модернізації систем опалення в бюджетних установах. - Обладнання бюджетних та комунальних будівель, ОСББ приладами обліку споживання енергії, проведення інших енергоефективних заходів.
С.1.4. Енергоефективне, ресурсоощадне водопостачання	- Визначення прав власності на системи та мережі водопостачання та водовідведення. - Технічний аудит та аналіз з наданням пропозицій щодо покращення стану мереж водопостачання та водовідведення. - Реконструкція та оптимізація системи водопостачання та водовідведення.

	- Розвиток та підтримка комунального водозабору. - Встановлення ресурсоефективного та енергоощадного обладнання для розподілу та обліку води. - Організація доочищення питної води в комунальних установах.
С.1.5. Створення ефективної системи вуличного освітлення	- Розбудова системи освітлення населених пунктів із застосуванням альтернативних джерел енергії, на основі світлодіодних світильників. - Формування системи освітлення з врахуванням гендернобезпечових потреб мешканців віддалених районів міста. - Впровадження «smart»-системи управління освітленням на території міста Верхньодніпровська, у подальшому – на території інших населених пунктів.

6.3.2. Стратегічна ціль С.2.Підвищення енергоефективності житлового фонду.

Основні втрати енергоресурсів за даними моніторингових організацій відбуваються саме у житловому фонді. Громада сприятиме співпраці громадського сектору громади з міжнародними організаціями та проектами.

На рівні громади має бути забезпечений контроль за інженерним станом будівель, яка забезпечуватиме реалізацію Закону України про надання послуг ЖКГ в частині експлуатації багатоквартирних житлових будинків.

Для житлового фонду усіх форм власності буде створено систему стимулів з впровадження енерго та ресурсозберігаючих технологій з обслуговування житла.

З метою залучення коштів власників житла в утримання будівель буде забезпечено інформаційну та матеріальну підтримку створення ОСББ в секторі приватної забудови.

- Організація інженерного нагляду за станом житлового фонду в умовах формування ринку обслуговування житла.
- Підтримка руху ОСББ та ОСН.
- Термомодернізація житлового фонду (енергоефективність будівлі).
- Нові майданчики для будівництва житла.

Стратегічна ціль С.2.Підвищення енергоефективності житлового фонду	
С.2.1. Оптимізація ресурсо- та енергоспоживання житлової сфери	- Створення діалогової та освітньої платформи з питань енергоефективності (День енергії, акції енергозбереження, освітні заходи). - Стимулювання населення щодо впровадження заходів з скорочення енергоспоживання у житловому фонді.

	- Організація інженерного нагляду за станом житлового фонду в умовах формування ринку обслуговування житла. - Підтримка ОСББ, поступова передача житлового фонду у власність ОСББ. - Інформування населення щодо можливостей реалізації проектів в рамках державної програми «Тепла оселя» та інших, від державного фонду енергоефективності. - Підтримка руху молодіжного житлового будівництва на принципах «пасивної будівлі» в рамках розвитку молодіжного житла. - Формування фонду комунального житла для спеціалістів затребуваних в ОТГ професій, перелік яких визначається рішенням ради.
--	--

6.3.3. Стратегічна ціль С.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади

На основі підвищення екологічної свідомості представників громади впроваджуватимуться сучасні технології у сфері надання житлових послуг та збереження довкілля.

Три ключових елементи відновлення та збереження малих річок :

- Розвиток екосистеми « Римський ліс» шляхом створення проекту модернізації території в заказник місцевого значення (інша форма, яка дозволить зберегти насадження та створити умов для використання їх в якості рекреації).
- Зменшення негативних впливів від «цвітіння Дніпра» відбуватиметься шляхом реалізації низки природоохоронних заходів.
- Очищення та поглиблення русла ріки Самоткань.
- Впровадження сучасної моделі поводження з ТПВ на всій території громади.

Зберігаючи у комунальній власності діючі та запроектований полігони ТПВ, місто забезпечує безпечне складування, утилізацію та захоронення ТПВ. Протягом реалізації Стратегії У випадку збереження монополії, планується забезпечити поетапний перехід до перероблення відходів на сировину або енергію не менш, ніж 70% їх обсягів.

Стратегічна ціль С.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади

С.3.1. Сприяння збереженню екосистеми.	- Запровадження екологічного моніторингу довкілля. - Дотримання норм озеленення території, інвентаризація зелених насаджень на території ОТГ. - Зведення об'єктів інфраструктури прибережної зони з урахуванням необхідності покращення стану водосховища. - Збільшення кількості сучасних зелених зон і інсталяцій на територіях населених пунктів ОТГ.
--	---

	- Облаштування та підвищення інклюзивної доступності парків, скверів, набережної. - Створення біосферного парку «Римський ліс». - Відновлення та очищення річки Самоткань, інших малих річок, облаштування водоохоронних зон, озеленення прибережних захисних смуг.
С.3.2. Створення ефективної системи управління відходами	- Формування сучасної та ефективної політики поводження з ТПВ. - Створення умов для сортування ТПВ. - Створення та паспортизація сучасного полігону для утилізації або переробки ТПВ із будівництвом багатофункціонального сміттєпереробного екологічно дружнього комплексу. У тому числі, створення потужностей з переробки ТПВ, рослинних та промислових відходів. - Запобігання утворенню стихійного накопичення відходів. - Впровадження сучасних технологій відведення та очищення стічних вод.
С.3.3. Підвищення екологічної свідомості мешканців громади	- Інтеграція екологічної та кліматичної складової в освітній простір міста. - Розробка та затвердження Концепції поводження з ТПВ. - Проведення Днів зеленої громади. - Проведення екологічних акцій очищення берегів водойм, території лісосмуг, розчищення й розмулення природних джерел тощо. - Проведення агітаційно-роз'яснювальної роботи серед населення щодо роздільного збирання ресурсоцінних компонентів побутових відходів (соціальна реклама, інтернет, тощо).

6.4. Узгодження основних положень Стратегії з іншими стратегічними документами території

Стратегія розвитку Дніпропетровської області на період до 2020 року (далі – Стратегія) надає перспективне бачення розвитку. В основі стратегії - збалансований комплексний розвиток усієї території на основі ресурсоефективності та дбайливого ставлення до довкілля. Планується досягнення наступних цілей:

- 1.1. Диверсифікація економіки монопрофільних міст
- 1.2. Розвиток периферійних районів
- 1.3. Інноваційний розвиток
- 1.4. Розвиток внутрішнього туризму
- 2.1. Підвищення доданої вартості в аграрній сфері
- 2.2. Підтримка зайнятості сільського населення
- 2.3. Розвиток інфраструктури сільських територій

- 3.1. Створення умов для поліпшення стану довкілля
- 3.2. Поліпшення системи управління відходами
- 3.3. Розвиток екомережі та рекреаційних зон
- 3.4. Енергоефективність та розвиток альтернативної енергетики
- 4.1. Освіта для зайнятості
- 4.2. Підвищення соціальної активності мешканців
- 4.3. Розвиток громад
- 4.4. Поліпшення системи охорони здоров'я

При підготовці документу враховано Цілі Сталого Розвитку, затверджені 25 вересня 2015 року на Саміті ООН зі сталого розвитку та прийняття Порядку денного розвитку після 2015 року (підсумковим документом «Перетворення нашого світу: порядок денний у сфері сталого розвитку до 2030 року» визначено 17 цілей та 169 завдань).

Стратегічні напрями, визначені Стратегією розвитку Верхньодніпровської територіальної громади сформовано з урахуванням напрямів Стратегії розвитку Дніпропетровської області.

Впровадження та реалізація Стратегії розвитку Верхньодніпровської територіальної громади сприятиме виконанню Стратегії розвитку області загалом та забезпечить: покращення якості життя, забезпечить розвиток людського капіталу, підвищення конкурентоспроможності економіки громади та розвиток інфраструктури підтримки бізнесу, розвиток нових місцевих і регіональних продуктів та послуг.

Ефективна, збалансована місцева політика сприятиме залученню інвестицій.

Існуючі виробництва на території громади модернізуються та збільшують обсяги виробництва промислової продукції. Громада здійснює інвентаризацію земель і майна та формує інвестиційний паспорт, активно просуваючи їх на інвестиційні ринки.

Активне залучення державних субвенції та коштів з ДФРР разом з чітким планом модернізації інженерної та соціальної інфраструктури в середньостроковій перспективі дозволять значно підвищити рівень життя мешканців та покращити стан доріг в громаді.

Узгодженість з державними, галузевими та регіональними стратегіями розвитку території.
Узгодженість операційних цілей Стратегії розвитку Верхньодніпровської територіальної громади на 2020-2030 роки з операційними цілями Стратегії розвитку Дніпропетровської області

Цілі стратегії розвитку Дніпропетровської області до 2020 року													
Операційні цілі Стратегії розвитку Верхньодніпровської територіальної громади на 2020- 2030 роки	1.1. Диверсифікація економіки монопрофільних міст	1.2. Розвиток периферійних районів	1.3. Інноваційний розвиток	1.4. Розвиток внутрішнього туризму	2.1. Підвищення доданої вартості в аграрній сфері	2.2. Підтримка зайнятості сільського населення	2.3. Розвиток інфраструктури сільських територій	3.1. Створення умов для поліпшення стану довкілля	3.2. Поліпшення системи управління відходами	3.3. Розвиток екомережі та рекреаційних зон	3.4. Енергоефективність та розвиток альтернативної енергетики	4.1. Освіта для зайнятості	4.2. Підвищення соціальної активності мешканців
	4.3. Розвиток громад	4.4. Поліпшення системи охорони здоров'я											
Стратегічна ціль А.1. Відкрита, безпечна, гостинна територія													
Стратегічна ціль А.2. Соціально-відповідальна громада													
Стратегічна ціль В.1. Унікальні умови для розвитку економіки майбутнього													
Стратегічна ціль В.2. Об'єднана, доступна, безпечна громада													
Стратегічна ціль В.3. Забезпечення правопорядку та підвищення безпеки													
Стратегічна ціль С.1. Створення умов для надання комунальних послуг без шкоди для довкілля.													
Стратегічна ціль С.2. Підвищення енергоефективності та безпечності житлового фонду													

Примітка: "+" означає взаємодоповнюваність та узгодженість цілей.

6.5. Моніторинг і впровадження Стратегії

У роботі над розробкою Стратегії брали участь представники громади, - як жінки, так і чоловіки, що обумовило гендерну коректність документу. Були представлені усі суспільні групи: представники бізнесу, органу місцевого самоврядування, освітніх установ, громадських та інших організацій, що забезпечує реалістичність її виконання та довіру до нього з боку громади.

Забезпечення реалізації – це управлінське завдання, яке передбачає контроль за діяльністю численних організацій, які задіяні у процесі впровадження Стратегії. Цим має займатись Комітет з управління впровадженням, створений за принципом гендерної збалансованості з представників органу місцевого самоврядування, громадськості і бізнесу (міський голова та його заступники, керівники управлінь та відділів виконкому, приватні підприємці, представники об'єднань громадян, голови фракцій депутатів міської ради). Питання впровадження проектів і заходів Стратегії мають належати виключно до компетенції Комітету з управління впровадженням. Саме Комітет управління впровадженням Стратегії є відповідальним за забезпечення актуальності та реалістичності стратегічних і оперативних цілей та за їх досягнення.

З метою забезпечення впровадження Стратегії, буде створено «Агенцію місцевого розвитку Верхньодніпровської громади», на яку покладатиметься функція пошуку та залучення додаткових ресурсів для реалізації цілей Стратегії.

Важливим елементом реалізації стратегічного плану розвитку громади є моніторинг реалізації Стратегії розвитку Верхньодніпровської міської територіальної громади.

Для забезпечення належного рівня відповідальності за реалізацію Стратегії необхідно створити систему моніторингу її реалізації. Така система має включати Орган з моніторингу, як правило, це громадська установа (організація), та/ або таку функцію виконують підрозділи виконавчих органів міської ради, на яку рішенням міської ради буде покладено моніторинг досягнення стратегічних, оперативних цілей та система індикаторів досягнення стратегічних, оперативних цілей (ст. 34 даного документу).

У ході моніторингу Стратегії вирішуються наступні завдання:

- контроль за реалізацією Стратегії в цілому;
- оцінка ступеню досягнення прогресу за стратегічними напрямками, виконання стратегічних та оперативних цілей, надання інформації для коригування цілей;
- підтримка в робочому стані системи стратегічного планування.

Моніторинг базується на розгляді обмеженого числа відібраних показників (індикаторів) за кожним зі стратегічних напрямів та аналізі досягнення запланованих результатів.

Система індикаторів моніторингу виконання Стратегії

Система індикаторів включає: індикатори досягнення бачення; напрямів розвитку, стратегічних, оперативних цілей та повністю формується при завершенні роботи над планом реалізації стратегічного плану. Можна обмежитись розробкою індикаторів досягнення Стратегічних цілей.

Рівні моніторингу:

1. Ефективність впровадження окремого проекту
2. Рівень досягнення стратегічних і оперативних цілей
3. Ступінь просування за стратегічними напрямками розвитку
4. Стан розвитку громади – досягнення стратегічного бачення

На рівні досягнення БАЧЕННЯ пропонується показник **якості життя населення** – комплексний показник, складовими якого є:

- Середня тривалість життя
- Рівень доходів на одну особу
- Рівень освіти населення.

Очікувані результати (назва цілі, напрямку)	Індикатори досягнення очікуваних результатів	Відповідальні/в иконавці за збір даних за індикатором
Напрямок розвитку А. Розвиток та збереження населення		
А. Розвиток та збереження населення	динаміка приросту людського капіталу в ОТГ; збільшення /зменшення доходів домогосподарств; динаміка народжуваності та смертності;	Гуманітарний відділ, економічний відділ
Стратегічна ціль А.1. Відкрита, безпечна, гостинна територія	Чисельність населення	ЦНАП
1.1. Формування раціонального публічного простору на основі міжмуніципального співробітництва	Виготовлено або оновлено містобудівну документацію Встановлено межі громади та її населених пунктів	Відділ містобудування та архітектури
1.2. Сучасне просторове планування території громади	Оновлено генеральні плани населених пунктів. Розроблений та діє містобудівний кадастр для усіх населених пунктів громади	Відділ містобудування та архітектури
Стратегічна ціль А 2. Соціально-відповідальна громада	Темп збільшення власних доходів місцевого бюджету на одного мешканця (жінки, чоловіки)	Відділ економіки
2.1. Формування доцільного освітнього простору	Результат ЗНО в цілому у навчальних закладах громади	Гуманітарний відділ
	Витрати на одного учня (вихованця) дорівнюють середнім по Україні	Гуманітарний відділ
2.2. Формування інфраструктури для молоді	Кількість об'єктів для самореалізації молоді	Гуманітарний відділ
2.3. Формування простору для надання послуг з охорони здоров'я	Рівень смертності дитячого населення	Гуманітарний відділ

	Кількість сімейних лікарів на 10000 населення	
2.4. Формування системи надання адміністративних послуг.	Кількість клієнтів ЦНАП	ЦНАП
	Кількість адміністративних послуг, які надаються	ЦНАП
А. 2.5. Створення умов для самореалізації усіх поколінь	Кількість місць для самоосвіти в місцевих бібліотеках	ЦНАП
	Кількість студентів вищих закладів освіти	Гуманітарний відділ
Стратегічний напрям В. Мобільний, інклюзивний та безпечний простір для мешканців та бізнесу.		
Стратегічний напрям В. Мобільний, інклюзивний та безпечний простір для мешканців та бізнесу	Відсоток фактично залучених інвестицій до загальних обсягів інвестиційних пропозицій у інвестиційних проектах, %	15% щороку
	Обсяг доходів міського бюджету у розрахунку на одиницю населення, грн.	Відділ фінансів
	Кількість вакансій, не закритих терміном більше 2-х місяців	
	Обсяг інвестицій, залучених в інфраструктуру громади	
Стратегічна ціль В.1. Унікальні умови для розвитку економіки майбутнього	Середньомісячна заробітна плата в динаміці	Гуманітарний відділ
	Площа підготовлених промислових (інвестиційних) площадок / зон, га	Відділ економіки
	Кількість бізнесів, зареєстрованих на території громади	
	Питома вага в бюджеті громади ПДФО від бізнесу	
	Середня заробітна плата до середньої по Дніпропетровській області	
В.1.1. Розвиток зон покращення бізнесу	Кількість проектів благоустрою, де створені умови для розвитку бізнесу	Відділ архітектури

В.1.2. Створення умов для підтримки аграрного бізнесу та сільського зеленого туризму.	Кількість сільських обслуговуючих кооперативів	Відділ економіки
	Кількість садиб зеленого туризму	Відділ економіки
В.1.3. Просування інвестиційного потенціалу міста та підтримка місцевого виробника	Темп росту / скорочення кількості СПД (фізичних осіб-підприємців та малих підприємств), %	Відділ економіки
В.1.4. Створення умов для розвитку бізнес здібностей серед молоді	Кількість стартапів, реалізованих на території громади	Відділ економіки
	Кількість представників бізнесу, які скористалися бізнес-послугами інституцій підтримки бізнесів	Відділ економіки
Стратегічна ціль В.2. Об'єднана, доступна громада	Кількість рад, які приєдналися до Верхньодніпровської ОТГ	Відділ ЖКГ
В.2.1. Організація дорожнього сполучення в громаді	Обсяг відновлених доріг місцевого значення	Відділ ЖКГ
В.2.2. Організація транспортного сполучення.	Кількість маршрутів пасажирського транспорту, які обслуговують територію громади	Відділ ЖКГ
Стратегічна ціль В.3. Забезпечення правопорядку та підвищення безпеки	Кількість правопорушень на 1000 населення в динаміці Скорочення на 10% щороку	
		Центр безпеки
В.3.1. Створення муніципальної системи охорони правопорядку	Кількість громадських організацій, залучених до охорони правопорядку	Центр безпеки
В.3.2. Розвиток безпечного простору громади	Кількість об'єктів, оснащених камерами спостереження	Управління економіки міської ради
Стратегічний напрям С. Екологічно дружня громада.		
Стратегічний напрям С. Екологічно дружня громада.	Відношення витрат екофонду на заходи з техногенного навантаження до загального обсягу витрат екофонду, %	
		Спеціаліст з екології

Стратегічна ціль С.1. Створення умов для надання комунальних послуг без шкоди для довкілля.	Обсяг економії бюджетних коштів в результаті реалізації політики енергоефективності	Спеціаліст з енергоменеджменту
С.1.1. Розвиток та підтримка багатофункціонального комунального підприємства.	Вартість послуг ЖКГ до середніх по Україні, грн. Скорочення на 10%	Заступник Голови ОТГ з питань ЖКГ
	Динаміка кількості скарг щодо якості житлово-комунальних послуг	Відділ ЖКГ
С.1.2. Забезпечення ефективної енергетичної політики	Створена та діє система енергомоніторингу	Відділ ЖКГ
С.1.3. Підвищення енергоефективності будівель бюджетної сфери та об'єктів комунального господарства	Кількість реалізованих інвестиційних проектів з енергоефективності, одиниць	Відділ ЖКГ
	Рівень споживання енергоносіїв в розрахунку на метр квадратний площі закладів освіти, грн./м ²	Відділ ЖКГ
С.1.4. Енергоефективне, ресурсощадне водопостачання	Рівень невиробничих втрат в мережах водопостачання	Міськводоканал
С.1.5. Створення ефективної системи вуличного освітлення	Обсяг електроенергії на одну світлоточку	
		Відділ ЖКГ
Стратегічна ціль С.2. Підвищення енергоефективності житлового фонду.	Рівень споживання енергоносіїв в розрахунку на метр квадратний площі житлових будівель, грн./м ²	Відділ ЖКГ
С.2.1. Оптимізація ресурсо- та енергоспоживання житлової сфери	Обсяг профінансованих проектів з енергоефективності, тис грн	Відділ ЖКГ
Стратегічна ціль С.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади	Показники рівня забрудненості довкілля.	Відділ ЖКГ (екології)
	Обсяг фінансування заходів з охорони навколишнього природного середовища	
С.3.1. Сприяння збереженню екосистеми.	Проведено заходи з очищення русла р. Самоткань	Відділ ЖКГ за умови фінансування проекту із

		коштів державного, місцевого бюджету.
	Оформлено біосферний парк «Римський Ліс»	Спеціаліст з екології, відділ архітектури та містобудування
С.3.2. Створення ефективної системи управління відходами	Відсоток сортування ТПВ до утворених	Відділ ЖКГ
С.3.3. Підвищення екологічної свідомості мешканців громади	Кількість осіб, залучених до заходів з екологічної освіти	Гуманітарний відділ
	Площа облаштованих зон відпочинку та дозвілля на одного мешканця, га	Відділ містобудування та архітектури

Підсумки моніторингу підводяться один раз на рік у вигляді публічних звітів Комітету з управління та контролю за виконанням Стратегії.

Фіксуються та аналізуються: а) ступінь виконання кожного завдання в проектах; б) невиконані завдання, причини відхилення, пропозиції; в) дані за індикаторами, що відображають результат реалізації проектів; г) оцінка потреб у фінансуванні; д) пропозиції щодо вдосконалення діючої системи моніторингу.

Пропозиції з коригування та змін до Стратегії за стратегічними та оперативними цілями, проектами та завданнями можуть вноситися:

- членами Комітету з управління та контролю за впровадженням Стратегії;
- депутатами міської ради;
- зацікавленими організаціями («Агенцією розвитку Верхньодніпровської ОТГ», установами, громадськими організаціями) та особами (мешканцями ОТГ).

Для всіх можливих форм організації процесу моніторингу головним є проведення ретельного відслідковування виконання завдань та реалізації проектів, корегування та актуалізація Стратегії за необхідністю, з огляду на зміну ситуації, оскільки одні проекти будуть завершені, а деякі замінені іншими.

Члени Комітету з контролю та управління впровадженням Стратегії розвитку ОТГ, повинні відстежувати, щоб стратегічні й оперативні цілі, завдання залишалися актуальними і реалізовувалися. Комітет збирається з встановленою періодичністю (але не менше одного разу на півроку) для оцінки досягнутих результатів та коригування запропонованих змін. Проекти рішень щодо змін до Стратегії виносяться на розгляд сесії ради Верхньодніпровської територіальної громади.

6.6. Склад Робочої групи з розробки Стратегії

№ п/п	П.І.Б.	Місце роботи
1.	Калініченко Леонід Вікторович	Міський голова, голова робочої групи
2.	Лихолат Руслан Анатолійович	Заст. міського голови, заст. голови робочої групи
3.	Чумаченко Валентина Миколаївна	Секретар міської ради
4.	Сергєєва Світлана Володимирівна	Начальник відділу з гуманітарних питань
5.	Анашкін Сергій Володимирович	Директор департаменту ТОВ «Астра»
6.	Атоян Тігран Петрович	Директор ТОВ «Агро-Інтер»
7.	Блікян Ольга Миколаївна	Начальник Управління соц. захисту населення
8.	Бондаренко Юрій Олексійович	Директор ТОВ «Шлях»
9.	Голик Наталя Віталіївна	Зав. сектору (з питань освіти) відділу з гуманітарних питань
10.	Голтвянська Наталія Миколаївна	Зав. сектору (з питань служби у справах дітей, опіки та піклування)
11.	Голуб Олексій Вікторович	В.о. головного лікаря Верхньодніпровської ЦРЛ
12.	Гайдаржинський Микола Васильович	Директор ТОВ «Альянс»
13.	Дігтяр Наталія Василівна	Директор ТОВ «Дінат-С»
14.	Задьора Валентина Миколаївна	Голова молодіжної ради Верхньодніпровської міської ради
15.	Зелений Володимир Миколайович	Директор ВК ДДАЕУ
16.	Іванова Галина Володимирівна	Заст. начальника відділу у Верхн. р-ні ГУ ДЕРЖГЕОКАДАСТРУ
17.	Коваль Сергій Васильович	Заст. Начальника електромереж Верхн. р-ну
18.	Кукса Юрій Анатолійович	Голова ФГ «Агро-Єдність»
19.	Кузнецов Геннадій Володимирович	Директор «Техінвест»
20.	Красота Ігор Іванович	ФОП «Красота І.І.»
21.	Котляр Сергій Володимирович	Комерційний директор ТОВ «Астра»
22.	Лейко Анатолій Олексійович	Голова у Верхньодніпровському районі Всеукраїнська організація спілки ветеранів Афганістану
23.	Латиш Олександр Миколайович	Ген. директор ПАТ «Верхн. машинобудівний завод»
24.	Лебідь Тетяна Іванівна	Вчитель, КЗ «Верхньодніпровська СЗШ № 2 І-ІІІ ст.»
25.	Максимова Вікторія Миколаївна	Гол. бухгалтер міської ради
26.	Олійник Олександр Сергійович	Представник громади

27.	Овчаренко Ігор Віталійович	Голова ГО «Спілка ветеранів АТО» Придніпровського регіону України
28.	Попов Михайло Сергійович	Директор ТОВ «Верхньодн. завод потужного радіобудування»
29.	Півненко Микола Сергійович	Директор ПП «Віктор і К» (Королівський смак)
30.	Піцик Анатолій Олександрович	Директор ПП «Реал-П»
31.	Роговська Ольга Володимирівна	Директор КЗ «Верхньодніпровська СШ №1 І-ІІІ ст..»
32.	Савченко Іванна Володимирівна	Нач. відділу економ. розвитку і торгівлі РДА
33.	Сопіна Ліна Миколаївна	В.о.начальника відділу КТНР
34.	Соколова Інна Анатоліївна	Гол. лікар Верхн. ЦПМСД
35.	Ткаченко Тетяна Іванівна	Начальник відділу статистики
36.	Тарасенко Михайло Іванович	Начальник електромереж Верхньодн-го р-ну
38.	Тонконог С.В.	Виконавчий директор ТОВ «Астра»
39.	Тарабан Володимир Григорович	Ген. директор ТОВ «Астра»
40.	Хосейналі Марді Дік Даш	ПАТ «Ливарно-механічний завод ім. Першого Травня»
41.	Хабарова Ірина Володимирівна	Директор «Асторія»
42.	Чорнойван Олександр Миколайович	Зав. денним відділенням ВК ДДАЕУ
43.	Шрам Валерій Іванович	Директор ПП «ДААС» (овочебаза)
44.	Черних Олександр Миколайович	Провідний спеціаліст юр. відділу міської ради
45.	Чернявська Тетяна Іванівна	Директор Тер. центру соц. обслуговування
46.	Чопенко Наталія Миколаївна	Директор райцентру зайнятості
47.	Чуйко Едуард Віталійович	Начальник Верхн. дільниці по експлуатації газ. господарства
48.	Яремака Володимир Миколайович	Начальник виробничого управління водно-каналізаційного госп-ва
49.	Кривецька Марія Степанівна	Експерт зі стратегічного планування
50.	Оленковська Лариса Павлівна	Експерт зі стратегічного планування

Додатки:

- 1. Профіль громади**
- 2. Результати досліджень розвитку громади.**

**ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ
СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ
ВЕРХНЬОДНІПРОВСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ**

м. Верхньодніпровськ 2019 рік

ЗМІСТ

1. МЕТОДОЛОГІЯ ПІДГОТОВКИ ПЛАНУ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ ВЕРХНЬОДНІПРОВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	45
2. НАПРЯМ (ПРОГРАМА) РОЗВИТКУ А. РОЗВИТОК ТА ЗБЕРЕЖЕННЯ НАСЕЛЕННЯ.	47
2.1. СХЕМА СТРАТЕГІЧНОГО НАПРЯМУ А.	47
2.2. СТРУКТУРА ПРОЕКТІВ ЗА СТРАТЕГІЧНИМ НАПРЯМОМ	47
2.3. ПРОЕКТИ ЗА НАПРЯМОМ А. РОЗВИТОК ТА ЗБЕРЕЖЕННЯ НАСЕЛЕННЯ.	49
2.3.1. Стратегічна ціль А.1. Відкрита, безпечна, гостинна територія	49
2.3.2. Стратегічна ціль А.2. Соціально-відповідальна громада	49
2.4. ПОКАЗНИКИ ОЦІНКИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ ЗА НАПРЯМОМ А. РОЗВИТОК ТА ЗБЕРЕЖЕННЯ НАСЕЛЕННЯ.	58
3. НАПРЯМ (ПРОГРАМА) РОЗВИТКУ В. МОБІЛЬНИЙ, ІНКЛЮЗИВНИЙ ТА БЕЗПЕЧНИЙ ПРОСТІР ДЛЯ МЕШКАНЦІВ ТА БІЗНЕСУ.	59
3.1. СХЕМА СТРАТЕГІЧНОГО НАПРЯМУ В.	59
3.2. СТРУКТУРА ПРОЕКТІВ ЗА СТРАТЕГІЧНИМ НАПРЯМОМ В.	60
3.3. ПРОЕКТИ ЗА НАПРЯМОМ В.	61
3.3.1. Стратегічна ціль В. 1. Унікальні умови для розвитку економіки майбутнього	61
3.3.2. Стратегічна ціль В.2. Об'єднана, доступна громада.	65
3.3.3. Стратегічна ціль В.3. Забезпечення правопорядку та підвищення безпеки	67
3.4. ПОКАЗНИКИ ОЦІНКИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ ЗА НАПРЯМОМ В.	73
4. НАПРЯМ (ПРОГРАМА) РОЗВИТКУ С. ЕКОЛОГІЧНО ДРУЖНЯ ГРОМАДА.	75
4.1. СХЕМА СТРАТЕГІЧНОГО НАПРЯМУ С.	75
4.2. СТРУКТУРА ПРОЕКТІВ ЗА СТРАТЕГІЧНИМ НАПРЯМОМ С.	76
4.3. ПРОЕКТИ ЗА НАПРЯМОМ С.	78
4.3.1. Стратегічна ціль С.1. Створення умов для надання комунальних послуг без шкоди для довкілля.	78
4.3.2. Стратегічна ціль С.2. Підвищення енергоефективності житлового фонду.	87
4.3.3. Стратегічна ціль С.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади	87
4.4. ПОКАЗНИКИ ОЦІНКИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ ЗА НАПРЯМОМ С.	96

1. Методологія підготовки плану реалізації Стратегічного плану розвитку Верхньодніпровської територіальної громади

Стратегічний план розвитку Верхньодніпровської територіальної громади до 2030 року (далі - Стратегія) спрямована на забезпечення сталого розвитку територіальної громади, створення умов для залучення та збереження населення, розвитку бізнесу, збереження довкілля.

Стратегія визначає стратегічні, операційні цілі та завдання соціально-економічного розвитку громади до 2030 року та досягнення стратегічного бачення в майбутньому.

Метою Стратегії є досягнення стабільного зростання якості життя населення на основі збалансованого та узгодженого розвитку економіки та соціуму, що базується на інноваціях, ощадливому ставленні до природного середовища, з урахуванням стратегічних інтересів держави.

Реалізація Стратегії передбачає три етапи:

I – 2019 - 2022 роки;

II – 2023 - 2025 роки.

III – 2026 -2029 роки

У 2030 році будуть підведені підсумки, здійснено оцінку результатів, підготовлено наступний документ.

Для реалізації першого етапу підготовлено **План реалізації стратегічного плану розвитку Верхньодніпровської територіальної громади у 2019 - 2022 роках** (далі – План реалізації), який передбачає інфраструктурне забезпечення розвитку бізнесу та соціуму, гуманітарний розвиток території, формування нової спільноти – Верхньодніпровськатериторіальна громада.

План заходів потребує забезпечення наявними фінансовими ресурсами в межах реальних можливостей місцевого бюджету та залучення додаткових ресурсів через Державний фонд регіонального розвитку, інші джерела, оскільки розроблений у відповідності із стратегічними цілями Державної стратегії регіонального розвитку України на період до 2020 року та з урахуванням основних положень Закону України «Про засади державної регіональної політики».

Напрями (Програми) Плану реалізації повністю співпадають зі стратегічними цілями Стратегії:

Напрямок (програма) А. Розвиток та збереження населення.

Напрямок (програма) В. Мобільний, інклюзивний та безпечний простір для мешканців та бізнесу.

Напрямок (програма) С. Екологічно дружня громада.

Стратегічні цілі розвитку громади передбачають тривалий період реалізації, ґрунтуються на визначенні шляхів подолання ключових проблем, тому залишатимуться актуальними після завершення першого програмного циклу, визначеного цим Планом заходів.

На операційному рівні кожен з трьох напрямів складається із стратегічних цілей.

Напрями (Програми)		
А. Розвиток та збереження населення	В. Мобільний, інклюзивний та безпечний простір для мешканців та бізнесу	С. Екологічно дружня громада
Стратегічні цілі		
А.1. Відкрита, безпечна, гостинна територія	В.1. Унікальні умови для розвитку економіки майбутнього	С.1. Створення умов для надання комунальних послуг без шкоди для довкілля

А 2. Соціально-відповідальна громада	В.2. Об'єднана, доступна громада	С.2. Підвищення енергоефективності житлового фонду.
	В.3. Забезпечення правопорядку та підвищення безпеки	С. 3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади

Вибір стратегічних цілей обумовлює використання порівняльних переваг та можливостей розвитку з метою скорочення слабких сторін і проблем розвитку, а також пом'якшення ризиків.

Принципи сталого розвитку, забезпечення гендерної рівності включені в усі компоненти Плану заходів. Сталість вимагає інтеграції та балансування економічних, територіальних, соціальних і екологічних цілей.

До Плану заходів увійшли проектні пропозиції, які мають першочергове значення для розвитку.

У ході підготовки Плану заходів максимально широко використовувалися методологічні підходи та інструменти для стратегічного й оперативного планування, що застосовуються в країнах ЄС, з урахуванням особливостей України.

2. Напрямок (програма) розвитку А. Розвиток та збереження населення.

Мета реалізації програми за даним напрямом - забезпечити збереження населення, створити умови для забезпечення соціальних потреб.

2.1. Схема стратегічного напрямку А.



У запланований період передбачається реалізувати проекти, які отримали найвищий рейтинг та спрямувати зусилля на подолання проблем в сфері остаточної конфігурації громади, розбудови соціальної інфраструктури.

2.2. Структура проектів за стратегічним напрямом

Проекти за стратегічними цілями	Термін реалізації	Бюджет, тис. грн							
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Всього
А.1. Відкрита, безпечна, гостинна територія									
А.1.1. Формування раціонального публічного простору на основі міжмуніципального співробітництва									
А.1.2. Сучасне просторове планування території громади									
Всього за стратегічною ціллю									
А.2. Соціально-відповідальна громада.									
А.2.1. Формування доцільного освітнього простору									
Створення та розвиток сучасної системи професійної та вищої освіти, утому числі, дуальних систем навчання між закладами освіти та суб'єктами господарювання.	2020-2022 (I етап); 2022-2025 (II етап)		2500,00	4500,00	5500,00				12500,00
Формування якісної освітньої мережі громади шляхом матеріально-технічного переоснащення закладів освіти, підвищення енергоефективності закладів освіти	2020-2025 рр.		5000,00	5000,00	5000,00	5000,00	5000,00		30000,000
А.2.2. Формування інфраструктури для молоді									
Kinotime	2020 р.		110,00						110,00
А.2.3. Формування простору для надання послуг з охорони здоров'я.									
Капітальний ремонт зовнішньої системи тепломережі КНП «Верхньодніпровський ЦПМСД» ВРР» (II черга)	З 16.04.2019 року по 01.10.2020 року		1159,497						1159,497
А.2.4. Формування системи надання адміністративних послуг.									
А.2.4. Створення умов для самореалізації усіх поколінь									
Всього за стратегічною ціллю									
Всього за напрямом:		0,00	8769,497	9500,00	10500,00	5000,00	5000,00	5000,00	43769,497
		0,00	8769,497	9500,00	10500,00	5000,00	5000,00	5000,00	43769,497

Кількість проектів по роках та обсяг фінансування.

Рік реалізації	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Кількість проектів в рік	1	4	2	2	1	1	1
Обсяг фінансування всього за напрямом , тис. грн	0,00	8769,497	9500,00	10500,00	5000,00	5000,00	5000,00

2.3. Проекти за напрямом А. Розвиток та збереження населення.

2.3.1. Стратегічна ціль А.1. Відкрита, безпечна, гостинна територія

2.3.2. Стратегічна ціль А.2. Соціально-відповідальна громада

Стратегічний напрям	Стратегічний напрям А. Розвиток та збереження населення.
Стратегічна ціль	Стратегічна ціль А 2. Соціально-відповідальна громада.
Оперативна ціль / завдання Стратегії, якому відповідає проект:	А.2.1. Формування доцільного освітнього простору
Назва проекту:	Створення та розвиток сучасної системи професійної та вищої освіти, у тому числі, дуальних систем навчання між закладами освіти та суб'єктами господарювання.
Цілі проекту:	- Надання якісних освітніх послуг на рівнях профільної старшої школи, професійної (професійно-технічної) освіти, фахової передвищої освіти, початкового рівня (короткого циклу) вищої освіти, освіти дорослих для 700 студентів (загальний контингент) - Упровадження дуальної освіти за сприяння проекту «ЕХАМ Дніпро» - Задоволення потреб роботодавців Верхньодніпровської ОТГ та інших регіонів у кваліфікованих кадрах
Територія впливу проекту:	Верхньодніпровська ОТГ і Дніпропетровська область
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Населення Верхньодніпровської ОТГ (в перспективі (з приєднанням інших територіальних громад району) може зрости, 2020-2022рр. орієнтовно 20 тис.чол)
Стислий опис проекту:	- Створення сучасної матеріальної та навчальної бази в коледжі для упровадження дуальної освіти з підготовки кваліфікованих робітників за робітничими спеціальностями «Робітник з комплексного обслуговування й ремонту будинків», «Електромонтер», «Слюсар

	механоскладальних робіт», а саме створення електромонтажної та слюсарної майстерні, лабораторії матеріалознавства - Створення навчальних робочих місць на підприємствах регіону - Відкриття на базі Верхньодніпровського коледжу ДДАЕУ робітничих спеціальностей та сертифікованих курсів: «Робітник з комплексного обслуговування й ремонту будинків», «Електромонтер», «Слюсар механоскладальних робіт» - Відкриття нових спеціальностей на рівні фахової передвищої освіти: «Комп'ютерні науки та інформаційні технології», «Готельно-ресторанна справа».
Очікувані результати:	- Зростання промислового (економічного) потенціалу, спроможності Верхньодніпровської ОТГ через збільшення кількості самозайнятих (ФОП та ін.); зменшення відтоку кадрів (зокрема, молоді); оптимізацію витрат роботодавців на перепідготовку робочої сили; зростання надходжень до бюджету ОТГ від збільшення сплати податків - Зростання інвестиційного потенціалу громади через розвиток людського капіталу за допомогою проектів з професійної та загальної освіти - Покращення демографічної ситуації в ОТГ через зменшення відтоку молоді, створення нових робочих місць, посилення конкурентоспроможності жителів ОТГ через здобуті освітні кваліфікації
Ключові заходи проекту:	- Енергоаудит, ремонт і термомодернізація навчальних приміщень коледжу, в тому числі будівлі колишнього НВК - Поновлення (оновлення, придбання) матеріально-технічного оснащення відповідно до типового переліку засобів навчання та обладнання кабінетів загальноосвітньої підготовки (кабінетів хімії, біології, фізики, інформатики) - Створення електромонтажної та слюсарної майстерні, лабораторії матеріалознавства для підготовки фахівців з нових робітничих спеціальностей

	- Придбання сучасної комп'ютерної техніки, мережевого обладнання та програмного забезпечення - Створення навчальних кабінетів та робочих місць для студентів, закріплення за ними наставників для організації професійної підготовки на підприємствах-партнерах в межах дуальної освіти - Відкриття курсів перекваліфікації згідно переліку спеціальностей у коледжі та за узгодженням з роботодавцями (сертифіковані курси з видачею сертифікату власного зразка) - Ліцензування робітничих спеціальностей та спеціальностей фахової передвищої освіти			
Період здійснення:	- 2020-2022 (I етап); 2022-2025 (II етап)			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	2500,00	4500,00	5500,00	12500,00
Джерела фінансування:	- Кошти Державного бюджету України - Грантові кошти - Кошти роботодавців - Кошти обласного бюджету - Бюджет громади			
Ключові потенційні учасники проекту:	- ФОРД (Федерація організацій роботодавців Дніпропетровської обл.) - ЕХАМ Дніпро (українсько-німецький проект) - Дніпропетровська обласна рада - Верхньодніпровська ОТГ - Заклади освіти Верхньодніпровської ОТГ - Верхньодніпровський коледж ДДАЕУ - Промислові підприємства та фермерські господарства Верхньодніпровського регіону			
Інше:				
Детальний план реалізації проекту				
Перелік заходів	Основний виконавець	Співвиконавці	Термін виконання	
1. Визначення переліку нових робітничих спеціальностей	ВК ДДАЕУ	Роботодавці	До 01.01.2020	
2. Ліцензування нових робітничих спеціальностей	ВК ДДАЕУ	Навчально-методичний центр профосвіти при департаменті освіти та науки Дніпропетровської ОДА	До 01.07.2020	

3. Реформування профільної школи через створення центру профільної підготовки у Верхньодніпровському коледжі ДДАЕУ	Верхньодніпровська міська рада	Роботодавці регіону	До 01.04.2020
4. Придбання сучасних засобів навчання для Верхньодніпровського коледжу ДДАЕУ	Верхньодніпровська міська рада	Роботодавці регіону	До 01.04.2020
5. Ліцензування нових спеціальностей на рівні фахової передвищої освіти	БК ДДАЕУ	Навчально-методичний центр профосвіти при департаменті освіти та науки Дніпропетровської ОДА	До 01.07.2020
6. Проведення процедури передачі цілісного майнового комплексу колишнього НВК, що знаходиться по вул. Дедишка (див. додаток 1)	Верхньодніпровська районна рада, БК ДДАЕУ	Роботодавці	До 01.01.2021
7. Юридичне оформлення системи дуальної освіти з підприємствами-партнерами (меморандуми про участь у системі дуальної освіти та у проекті ЕХАМ Дніпро підписані більш ніж 10 провідними підприємствами м. Верхньодніпровськ)	БК ДДАЕУ	Роботодавці	До 01.01.2021
8. Створення бази для практичного навчання у БК ДДАЕУ та на підприємствах-партнерах проекту	ЕХАМ-Дніпро БК ДДАЕУ	Роботодавці	До 01.01.2021
9. Розробка ПКД ремонту і модернізації приміщень БК ДДАЕУ (в т.ч. переданих)	Переможець тендеру	Дніпропетровська обласна рада, ЕХАМ Дніпро БК ДДАЕУ, Роботодавці, Верхньодніпровська ОТГ	До 01.01.2021
10. Виконання робіт згідно ПКД приміщень БК ДДАЕУ (в т.ч. переданих)	Переможець тендеру	Дніпропетровська обласна рада, ЕХАМ Дніпро БК ДДАЕУ, Роботодавці, Верхньодніпровська ОТГ	До 01.01.2023
11. Придбання і встановлення нового навчального обладнання	БК ДДАЕУ, Роботодавці	ЕХАМ Дніпро Верхньодніпровська ОТГ	До 01.09.2022

Стратегічний напрям	Стратегічний напрям А. Розвиток та збереження населення
----------------------------	---

Стратегічна ціль	A2. Соціально-відповідальна громада.
Оперативна ціль / завдання Стратегії, якому відповідає проект:	2.1. Формування доцільного освітнього простору Формування інноваційних просторів, матеріально-технічне переоснащення закладів освіти, підвищення енергоефективності закладів освіти
Назва проекту:	Формування якісної освітньої мережі громади шляхом матеріально-технічного переоснащення закладів освіти, підвищення енергоефективності закладів освіти
Цілі проекту:	Забезпечення закладів освіти сучасними мультимедійними комплексами, інтерактивними дошками, комп'ютерами, аудіотехнікою, телевізорами, облаштування сучасних кабінетів природничо-математичних дисциплін; проведення реконструкцій, капітальних ремонтів систем опалення, водопостачання та водовідведення, електромереж, утеплення закладів освіти.
Територія впливу проекту:	Верхньодніпровська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	- учні школи віком від 6 до 17 років; - діти з особливими освітніми потребами; - учасники конкурсів, предметних олімпіад, заходів різного рівня; - працівники закладів освіти; - студенти-практиканти; - батьки учнів; - люди похилого віку.
Стислий опис проекту:	Одним із пріоритетів розвитку громади є розвиток освіти відповідно до вимог часу та світових тенденцій з реорганізації освітнього процесу. Однією із умов розвитку освіти є повне оновлення матеріально-технічного оснащення, підвищення кваліфікації вчителів закладів загальної середньої освіти, підвищення енергоефективності закладів освіти. Основна проблема, яка стає на заваді всебічному гармонійному розвитку учнівської молоді – некомфортні умови навчання, недостатнє матеріально-технічне забезпечення шкільних кабінетів природничих дисциплін, що не дозволяє демонструвати учням досліди, проводити практичні та лабораторні роботи на сучасному інтерактивному рівні, займатися цікавою дослідною роботою, належно готуватись до предметних олімпіад. Це призводить до зниження зацікавленості у вивченні цих дисциплін, а в майбутньому може завадити професійно орієнтуватися і обрати не лише гуманітарний напрям освіти. Некомфортні умови навчання та брак сучасних навчальних ресурсів має руйнівний вплив на якість навчання у школі та на рівень навчальних досягнень учнів.
Очікувані результати:	Створення комфортних умов для навчання. Підвищення якості освіти. Можливість проводити цікаву гурткову та іншу позакласну роботу (дослідницькі роботи, тематичні

	вечори, олімпіади конкурси тощо) підвищить рівень мотивації учителів та успішності учнів; Підвищення рівня зацікавленості школярів до навчання. Згуртування міської громади в процесі досягнення результатів проекту. Реалізація принципу «Навчання впродовж життя».						
Ключові заходи проекту:	- проведення аналізу енергоефективності закладів освіти; - аналіз наявного матеріально-технічного оснащення закладів загальної середньої освіти; - аналіз ринку товарів; -замовлення необхідного матеріально-технічного обладнання; - встановлення та введення в експлуатацію обладнання; - підвищення кваліфікації педагогів з питань впровадження ІКТ у освітній процес; - застосування під час освітнього процесу; - проведення реконструкцій, капітальних ремонтів систем опалення, водопостачання та водовідведення, електромереж, утеплення закладів освіти.						
Період здійснення:	2020-2025						
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	2023	2024	2025	разом
	5000,00 0	50000 00	5000,0 00	5000,0 00	5000,0 00	5000,0 00	30000,00 0
Джерела фінансування:	Бюджет громади , грантові кошти, інші кошти, не заборонені законодавством						
Ключові потенційні учасники проекту:	Міська рада Верхньодніпровської ОТГ, заклади освіти Верхньодніпровської ОТГ, спонсори, благодійні фонди, фонди та програми міжнародного співробітництва.						
Інше:							
Детальний план реалізації проекту							
Перелік заходів	Основний виконавець	Співвиконавці			Термін виконання		
1. Загальний аналіз стану матеріально-технічної бази закладів освіти, енергоефективності закладів освіти	Заклади освіти	Відділ з гуманітарних питань			До 01.01.2021		
2. Висновки та задачі на підставі аналізу стану матеріально-технічної бази закладів освіти, енергоефективності закладів освіти	Заклади освіти	Відділ з гуманітарних питань			До 01.06.2021		
3. Визначення переліку заходів по досягненню поставлених задач	Заклади освіти	Відділ з гуманітарних питань			До 01.01.2022		

4. Підвищення кваліфікації педагогів	Заклади освіти	Відділ з гуманітарних питань	До 01.01.2022
5. Придбання необхідного обладнання	Верхньодніпро вська міська рада	Заклади освіти Відділ з гуманітарних питань	До 31.12.2025
6. Проведення реконструкцій, капітальних ремонтів систем опалення, водопостачання та водовідведення, електромереж, утеплення закладів освіти.	Верхньодніпро вська міська рада	Заклади освіти Відділ з гуманітарних питань	До 31.12.2025

Стратегічний напрям	А. Розвиток та збереження населення
Стратегічна ціль	А.2. Соціально-відповідальна громада
Оперативна ціль/завдання Стратегії, якому відповідає проект:	А.2.2. Формування інфраструктури для молоді
Назва проекту:	Кіноtime
Цілі проекту:	• Організація дозвілля дітей та молоді в ОТГ • проведення перегляду кінофільмів під відкритим небом, як засіб соціально-культурного впливу на молодь • Соціально-просвітницька діяльність, спрямована на формування свідомості дітей та молоді • Доступність перегляду фільмів для різних соціальних верств населення
Територія впливу проекту:	м.Верхньодніпровськ, с.ПершеТравня, с.Підлужжя, с.Тарасівка, с.Самоткань
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	5000
Стислий опис проекту:	Кіно під відкритим небом стає популярнішим серед молоді. Потрібно заохочувати їх знайомитись і спілкуватись, бо у вік сучасних технологій живе спілкування обмежене. Молодь братиме участь у дискусіях, обговоренні не лише фільмів але й і соціальних роликів, також допомогти у організації соціального активного відпочинку. Урізноманітнити дітей та молоді
Очікувані результати:	Часткове вирішення питання відсутності місць дозвілля для дітей та молоді. Зменшення залежності від гаджетів та їх впливу. Спонування до живого спілкування.
Ключові заходи проекту:	Кіноперегляди дискусійні обговорення перегляд фільмів іноземною мовою повчальні фільми для дітей

	перегляд роликів місцевої телестудії “Ракурс”			
Період здійснення:	Протягом року			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	110 тис.грн			
Джерела фінансування:	• Міжнародні та Українськігранти • Міська рада • Спонсорські кошти			
Ключові потенційні учасники проекту:	• Члени Молодіжної ради • Міська рада • Громадські організації			
Інше:				
Детальний план реалізації проекту				

Стратегічний напрям	А. Розвиток та збереження населення.			
Стратегічна ціль	А.2. Соціально-відповідальна громада. Покращення теплозабезпечення КНП «Верхньодніпровський ЦПМСД» ВРР» та КЗ «Верхньодніпровська ЦРЛ» ДОР»			
Оперативна ціль / завдання Стратегії, якому відповідає проект:	2.3. Формування простору для надання послуг з охорони здоров'я. Економія енергоресурсів, додержання температурного режиму лікувального закладу, зменшення втрат теплоносія			
Назва проекту:	Капітальний ремонт зовнішньої системи тепломережі КНП «Верхньодніпровський ЦПМСД» ВРР» (II черга)			
Цілі проекту:	Капітальний ремонт зовнішньої системи тепломережі			
Територія впливу проекту:	Територія КНП «Верхньодніпровський ЦПМСД» ВРР»			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	350 відвідувань амбулаторними хворими в зміну, Верхньодніпровська АЗПСМ № 1, № 2; 190 стаціонарних хворих, які знаходяться на лікуванні КЗ «Верхньодніпровська ЦРЛ» ДОР»			
Стислий опис проекту:	Заміна зовнішньої системи тепломережі КНП «Верхньодніпровський ЦПМСД» ВРР» (II черга)			
Очікувані результати:	Економія коштів, які витрачаються на енергоносії до 30%			
Ключові заходи проекту:	Капітальний ремонт зовнішньої системи тепломережі КНП «Верхньодніпровський ЦПМСД» ВРР»			
Період здійснення:	3 2019 року по 01.10.2020 року			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	1159,497	-	-	1159,497
Джерела фінансування:	Обласне управління капітального будівництва			

Ключові потенційні учасники проекту:	Будуть визначені на підставі проведеного конкурсу		
Інше:	-		
Детальний план реалізації проекту			
Перелік заходів	Основний виконавець	Співвиконавці	Термін виконання
1. Капітальний ремонт зовнішньої системи тепломережі КНП «Верхньодніпровський ЦПМСД» ВРР» (II черга) згідно проектно – кошторисної документації	На підставі проведеного конкурсу		З 16.04.2019 по 01.10.2020 року

2.4. Показники оцінки реалізації Стратегічного плану за напрямом А. Розвиток та збереження населення.

Очікувані результати (назва цілі, напрямку)	Індикатори досягнення очікуваних результатів
Напрямок розвитку А.	
А. Розвиток та збереження населення.	Темп приросту населення порівняно із минулим періодом
Стратегічна ціль А.1. Відкрита, безпечна, гостинна територія	Розроблений та діє містобудівний кадастр для усіх населених пунктів громади
1.1. Формування раціонального публічного простору на основі міжмуніципального співробітництва.	Виготовлено або оновлено містобудівну документацію Встановлено межі громади та її населених пунктів
1.2. Сучасне просторове планування території громади	Оновлено генеральні плани населених пунктів.
Стратегічна ціль А 2. Соціально-відповідальна громада.	Темп збільшення власних доходів місцевого бюджету на одного мешканця. (Жінки, чоловіки)
2.1. Формування доцільного освітнього простору	Витрати на одного учня (вихованця) дорівнюють середнім по Україні Результат ЗНО в цілому у закладах освіти громади
2.2. Формування інфраструктури для молоді	Кількість об'єктів для самореалізації молоді
2.3. Формування простору для надання послуг з охорони здоров'я.	Рівень смертності дитячого населення Кількість сімейних лікарів на 10000 населення
2.4. Формування системи надання адміністративних послуг.	Кількість клієнтів ЦНАП Кількість адміністративних послуг, які надаються
А. 2.5. Створення умов для самореалізації усіх поколінь	Кількість місць для самоосвіти в місцевих бібліотеках Кількість учнів, студентів у закладах освіти

З метою реалізації проектів будуть використані кошти місцевого бюджету, державного фонду регіонального розвитку, інші джерела.

Загальний обсяг фінансування по роках складатиме(тис. грн):

Стратегічна ціль	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
А.1. Відкрита, безпечна, гостинна територія	-	-	-	-	-	-	-
А.2. Соціально-відповідальна громада	-	8769,497	9500,00	10500,00	5000,00	5000,00	5000,00
Всього, на рік, тис. грн	-	8769,497	9500,00	10500,00	5000,00	5000,00	5000,00

Загальний обсяг фінансування за напрямом протягом 2019 – 2022 років - **43769,497 тис. грн.**

3. Напрямок (програма) розвитку В. Мобільний, інклюзивний та безпечний простір для мешканців та бізнесу.

Особливості розвитку громади, її багаторічний досвід в сфері машинобудування дозволяє розвивати точне машинобудування, впроваджувати на виробництвах інноваційні технології. Однак цьому перешкоджає незадовільний стан інфраструктури, низький рівень безпеки. Саме на подолання цих проблем буде спрямовано проекти за даним напрямом.

Об'єднання зусиль влади, громади та бізнесу для спільного планування економічного розвитку значно покращить бізнес-клімат та забезпечить інвесторів необхідною інформацією про галузі та сфери для ефективного інвестування, сприятиме системності та послідовності дій для розвитку інфраструктури та економічного зростання.

Завдання програми:

1. Розвиток інфраструктури, сполучення в громаді та громади – із обласним центром.
2. Створення умов для розвитку інфраструктури
 - 2.1. Формування позитивного іміджу громади на основі забезпечення прозорості процесів управління;
 - 2.2. Сприяння підвищенню рівня безпеки

3.1. Схема стратегічного напрямку В.

Напрямок розвитку В. Мобільний, інклюзивний та безпечний простір для мешканців та бізнесу.		
Стратегічні цілі		
В.1. Унікальні умови для розвитку економіки майбутнього	В.2. Об'єднана, доступна громада	В.3. Забезпечення правопорядку та підвищення безпеки
Оперативні цілі		
В.1.1. Розвиток зон покращення бізнесу	В.2.1. Організація дорожнього сполучення в громаді	В.3.1. Створення муніципальної системи охорони правопорядку
В.1.2. Створення умов для підтримки аграрного бізнесу та сільського зеленого туризму	В.2.2. Організація транспортного сполучення	В.3.2. Розвиток безпечного простору громади
В.1.3. Просування інвестиційного потенціалу міста та підтримка місцевого виробника		
В.1.4. Створення умов для розвитку бізнес здібностей серед молоді		

Проекти будуть спрямовані на подолання наступних проблем: інфраструктури підтримки бізнесу;

- відсутня система залучення і супроводження інвестицій та недостатня промоція;
- місцевий малий та середній бізнес не відчуває підтримки та заохочення з боку місцевої влади;
- погані комунікації та низький рівень безпеки – стримуючі фактори для розвитку бізнесу.

3.2. Структура проектів за стратегічним напрямом В.

Проекти за стратегічними цілями	Термін реалізації	Бюджет, тис. грн						
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
В.1. Унікальні умови для розвитку економіки майбутнього								
В.1.1. Розвиток зон покращення бізнесу								
В.1.2. Створення умов для підтримки аграрного бізнесу та сільського зеленого туризму								
Створення логістичного комплексу продуктів харчування.	2020р. - 2022р.		1000,00	1000,00	500,00			2500,00
В.1.3. Просування інвестиційного потенціалу міста та підтримка місцевого виробника								
Створення Інвестиційного Паспорту Верхньодніпровської ОТГ та технологічного кластеру. Проведення щорічних ярмарок з виставками продукції підприємств на території громади	2019-2023 (I Частина); 2023-2025 (II Частина)	50,00	100,00	-	500,00	500,00	5000,00	11150,00
В.1.4. Створення умов для розвитку бізнес здібностей серед молоді								
Всього, за стратегічною ціллю		50,00	1100,00	1000,00	1000,00	500,00	5000,00	13650,00
В.2. Об'єднана, доступна громада								
В.2.1. Організація дорожнього сполучення в громаді								
Капітальний ремонт дорожнього покриття на території Верхньодніпровської ОТГ по вулицях Дидишко, Пальохи, Січеславській, Федоровського, Авраменко, Дніпровської, Упорної, Київської, Машинобудівників, Тітова, Яблуневої, Горького, Олександра Поля, Київській, Степовій, Миру	2020-2023 рр.		30000,0	120000,0	150000,0	240000,0		540000,0
Всього, за стратегічною ціллю		0	30000,00	120000,00	150000,00	240000,00	0	540000,00
В.3. Забезпечення правопорядку та підвищення безпеки								
В.3.1. Створення муніципальної системи охорони правопорядку								
Система громадської безпеки в ОТГ «Безпечне місто»	2020-2022 (I,IIIЧастина) 2022-2024 (II Частина)		5000,00		5000,00	5000,00	5000,00	20000,00
В.3.2. Розвиток безпечного простору громади								
Всього, за стратегічною ціллю		0	5000,00	0	5000,00	5000,00	5000,00	20000,00
Всього за напрямом		50,00	36100,00	121000,00	156000,00	245500,00	10000,00	573650,00

Кількість проектів та обсяг фінансування по роках.

Рік реалізації	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Кількість проектів в рік	1	4	4	4	3	2	1
Обсяг фінансування всього за напрямом , тис. грн	50,00	36100,00	121000,00	156000,00	245500,00	10000,00	5000,00

3.3. Проекти за напрямом В.

3.3.1. Стратегічна ціль В. 1. Унікальні умови для розвитку економіки майбутнього

Стратегічний напрям	В. Мобільний, інклюзивний та безпечний простір для мешканців та бізнесу.
Стратегічна ціль	В.1. Унікальні умови для розвитку економіки майбутнього
Оперативна ціль / завдання Стратегії, якому відповідає проект:	В.1.2. Створення умов для підтримки аграрного бізнесу та сільського зеленого туризму.
Назва проекту:	Створення логістичного комплексу продуктів харчування.
Цілі проекту:	Забезпечення якісного рівня організації харчування дітей в школах та дошкільних навчальних закладах ОТГ м. Верхньодніпровськ, покращення умов по забезпеченню підприємств міста та району продуктами харчування в розрізі ціна-якість, створення передумов для розвитку кооперативного руху.
Територія впливу проекту:	Аграрний сектор, бюджетні заклади та підприємства громади, роздрібна торгівля малого бізнесу.
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Вісім : учні та їх батьки; малий бізнес (роздрібна торгівля); фермерські господарства ; підприємства; дошкільні та шкільні навчальні заклади; жителі міста (створення нових робочих місць; місцевий бюджет; ТОВ «Фрукт Компані»)
Стислий опис проекту:	Проект передбачає три етапи розвитку. На першому етапі передбачається створення єдиної платформи для проведення загального тендеру на харчування для всіх закладів з залученням до торгів директорів закладів в системі ProZorro. На теперішній час система закупівель відсутня повністю, правила не визначені. Закупівля оптових партій продуктів на строк до 3-6 місяців дає можливість суттєво уникнути коливань цін як сезонних ,так і підвищення, пов'язаного з іншими ризиками в нашій країні. На сьогодні закупівля здійснюються на оптових ринках малими партіями за завищеними цінам на короткий термін, що негативно впливає на формування ціни. Об'єднання поставок на заклади ОТГ дає можливість ефективно вибудувати логістику постачання продукції споживачу. Економія на оптових закупівлях та логістиці не вплине на рентабельність проекту в порівнянні з теперішнім

	формуванням ціни, а навпаки, відкриє можливість на зниження цінової пропозиції та розширення асортименту за рахунок заощадження коштів при тих же цінах. Другий етап передбачає запуск пілотного проекту на базі однієї із шкіл по переводу харчування школярів на аутсорсинг з залученням дитячих дієтологів для створення якісно нового меню і, як альтернатива, при шкільній столові відкриття буфету. Також важливо в яких умовах діти харчуються, тому необхідно розглянути переобладнання їдальні по новому зразку. На третьому етапі розвитку проекту передбачається все харчування перевести на аутсорсинг з заміною застарілого технологічного обладнання. Таким чином, проект передбачає якісно нову організацію харчування враховуючи ризики, які не зламають стару систему по організації харчування, а створять принципово нову. Також в проекті при переході на аутсорсинг передбачається прозорий контроль зі сторони батьків. Стабільно працюючи по забезпеченню продуктами харчування шкіл та дитячих садків, компанія створює систему Cash & Carry продуктів для малого бізнесу. Частину заказів по закупівлі продуктів планується розміщувати на внутрішньому ринку, залучаючи місцевих підприємців та фермерів з виходом їхньої продукції на інші регіони країни.			
Очікувані результати:	Економія бюджетних коштів. Зникає корупційна складова при закупівлі продукції. Створення нових робочих місць. Залучення місцевих підприємців до постачання продуктів. Збільшення податкових відрахувань до місцевого бюджету. Прозорий контроль за якістю продукції, зниження ціни на продукти харчування. Створення передумов для кооперації та збуту продукції за межами громади.			
Ключові заходи проекту:	Створення системи закупівлі продуктів, технічне переобладнання, запуск пілотного проекту, залучення підприємців до кооперації, побудова системи Cash & Carry для роздрібної торгівлі малого бізнесу.			
Період здійснення:	2019р. - 2022р.			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	1000	1000	500	2500
Джерела фінансування:	Верхньодніпровська територіальна громада. Учасники тендеру.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Верхньодніпровська територіальна громада, директори закладів			
Інше:				

Стратегічний напрям	Стратегічний напрям В. Мобільний, інклюзивний та безпечний простір для мешканців та бізнесу.
----------------------------	---

Стратегічна ціль	Стратегічна ціль В.1. Унікальні умови для розвитку економіки майбутнього
Оперативна ціль / завдання Стратегії, якому відповідає проект:	В.1.3. Просування інвестиційного потенціалу міста та підтримка місцевого виробника
Назва проекту:	Створення Інвестиційного Паспорту Верхньодніпровської ОТГ та технологічного кластеру
Цілі проекту:	- Підвищення інвестиційного та промислово-економічного потенціалу Верхньодніпровської територіальної громади - Підтримка промоції підприємств Верхньодніпровської територіальної громади на ринку регіону, України та за кордоном - Ідентифікація та підтримка діяльності технологічного кластеру з машинобудування та кліматичних технологій
Територія впливу проекту:	Верхньодніпровська територіальна громада, Дніпропетровський регіон
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Населення Верхньодніпровської громади та населених пунктів що мають наближення до річки. Верхньодніпровськ – 15 000, Пушкарівка – 3 000, Перше Травня – 1 000 та ін..(в перспективі з приєднанням сільських та селищних рад може зрости, 2020-2022рр. орієнтовно 20 тис.чол)
Стислий опис проекту:	- Частина 1. Створення постійно актуального реєстру майна ОТГ - Частина 1.Створення Інвестиційного Паспорту ОТГ - Частина 1. Створення реєстру підприємств ОТГ у вигляді постійно актуального каталогу - Частина 2. Просування підприємств Верхньодніпровської ОТГ на ринку регіону, України та за кордоном. Розміщення інформації щодо підприємств на електронній сторінці сайту громади - Частина 3. Ідентифікація та підтримка у громаді технологічного кластеру з машинобудування та кліматичних технологій - Частина 4. Створення індустріального парку

Очікувані результати:	- Створення реєстру майна ОТГ надасть змогу оперативно керувати майном з метою отримання доходів від його надання в оренду - Створення Інвестиційного Паспорту громади та презентація його з допомогою Дніпропетровського інвестиційного агентства надасть можливість пошуку партнерів і інвесторів як в Україні, так і за кордоном - Залучення інвестицій та розвиток підприємств мають збільшити надходження у бюджет громади - Мають бути створені нові робочі місця, що надасть збільшення надходжень в бюджет податків ПДФО - Розвиток у зоні Braunfeld технологічного кластеру з машинобудування та кліматичних технологій надасть можливість для мешканців та молоді громади залишатись у межах громади, працювати та отримувати гідну заробітну платню
Ключові заходи проекту:	- Створення робочої групи для керівництва та виконання проекту - Проведення інвентаризації майна та створення реєстру нерухомого та рухомого майна - Проведення аудиту земельних ділянок та підготовка інформації щодо них для внесення в реєстр нерухомого майна - Підготовка схеми розвитку громади, встановлення меж та виготовлення Генеральних Планів населених пунктів громади - Створення муніципального фіскального реєстру та забезпечення технічного доступу до інформації представникам громади. - Формуванні інвестиційного паспорту та оферти інвестиційних пропозицій. - Сприяти підготовці каталогу продукції підприємств та інформації про підприємства громади - Підготувати звернення до Торгово-промислової палати (далі – ТПП) Дніпра щодо розміщення інформації про верхньодніпровські підприємства на сайті та у каталогах ТПП - Підготувати звернення до Дніпропетровського інвестиційного агентства (далі – ДІА) щодо розміщення Інвестиційного Паспорту шолмади серед посольств України за кордоном і закордонних посольств в Україні - З допомогою каталогу рекламувати та просувати підприємства ОТГ на усіх зустрічах та форумах в регіоні та в Україні

	- Проведення перемовин з бізнесами громади щодо використання вільних площ Brounfeld на їх території, визначення умов передачі інвесторам. - Визначення потенціалу, стану та місця розташування інженерних мереж, що можуть бути використані для підключення нових підприємств. Нанесення точок підключення до мереж на карти Інвестиційного Паспорту - Пошук інвестиційних партнерів для промислового симбіозу та створення технологічного кластеру - Просування ідеї створення індустріального парку						
Період здійснення:	- 2019-2023 (I Частина); 2023-2025 (II Частина)						
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2019	2020	2021	2022	2023	2024-25	Разом
	50,00	100,00		500,00	500,00	10000,00	11150,00
Джерела фінансування:	- Кошти Державного бюджету України - Грантові кошти - Кошти обласного бюджету - Бюджет громади						
Ключові потенційні учасники проекту:	- Міністерство регіонального розвитку України - Дніпропетровська обласна рада - Дніпропетровська інвестиційна агенція - Верхньодніпровська територіальна громада. - Дніпропетровська ТПП - Промислові підприємства, малий середній бізнес, ФЛП						
Інше:							

3.3.2. Стратегічна ціль В.2. Об'єднана, доступна громада.

Стратегічний напрям	В. Мобільний, інклюзивний та безпечний простір для мешканців та бізнесу
Стратегічна ціль	В.2. Об'єднана, доступна громада
Оперативна ціль / завдання Стратегії, якому відповідає проект:	В.2.1. Організація дорожнього сполучення в громаді
Назва проекту:	Капітальний ремонт дорожнього покриття на вулицях Дидишка, Пальохи, Січеславській, Федоровського, Авраменка, Дніпровській, Упорній, Київській, Машинобудівників, Тітова, Яблуневій, Горького, Олександра Поля, Степовій, Миру
Цілі проекту:	Покращення рівня благоустрою, підвищення безпеки та створення комфортних умов для учасників дорожнього руху на вулицях Верхньодніпровської об'єднаної територіальної громади
Територія впливу проекту:	м. Верхньодніпровськ

Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Населення Верхньодніпровської ОТГ (в перспективі з приєднанням інших сільських рад) може зрости, 2020-2023рр. орієнтовно до 18 тис.чол.)				
Стислий опис проекту:	Бездоріжжя та поганий стан покриття доріг – це проблема кожного населеного пункту в Україні, зокрема це стосується і вулиць Верхньодніпровської ОТГ, капітальний ремонт яких запроектовано здійснити протягом 2020-2023 року. Дорожнє покриття вулиць Верхньодніпровської ОТГ знаходиться в незадовільному стані, рух транспорту та пішоходів ускладнений. Це створює багато незручностей та доставляє чимало проблем для жителів населеного пункту, які нею користуються. Реалізація даного проекту забезпечить покращення рівня благоустрою, створить належні умови для руху автомобілів та пішоходів, допоможе підвищити безпеку учасників дорожнього руху				
Очікувані результати:	- Проведення капітального ремонту дорожнього покриття шириною 6,0 м на вулицях м. Верхньодніпровська - Створення умов комфортного, безаварійного проїзду автотранспорту та безпеки руху пішоходів - 14080 жителів - Підвищення безпеки дорожнього руху для мешканців м. Верхньодніпровська - Покращення рівня благоустрою - Зменшення кількості дорожньо-транспортних пригод за участю автомобілів, велосипедистів та пішоходів - Кількість (540 т.м²) відремонтованих, модернізованих та побудованих доріг, 100% від загальної протяжності				
Ключові заходи проекту:	- Виготовлення проектно-кошторисної документації - Обрання підрядної організації, яка буде виконувати роботи по будівництву - Капітальний ремонт шириною 6,0 м та довжиною 90000,0 м по вулицям м. Верхньодніпровська				
Період здійснення:	2020-2023рр.				
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	2023	Разом
	30000,0	120000,0	150000,0	240000,0	540000,0
Джерела фінансування:	-Кошти Державного бюджету України -Грантові кошти -Кошти обласного бюджету -Бюджет громади				
Ключові потенційні учасники проекту:	-Верхньодніпровська ОТГ - КП «Житловик ВРР» - Підрядні організації				
Інше:					
Детальний план реалізації проекту					
Перелік заходів	Основний виконавець	Співвиконавці		Термін виконання	
1. Здійснення капітального ремонту дорожнього покриття вулиць	Переможець тендеру	КП «Житловик ВРР»		2020-2023	

3.3.3. Стратегічна ціль В.3. Забезпечення правопорядку та підвищення безпеки

Стратегічний напрям	В. Мобільний, інклюзивний та безпечний простір для мешканців та бізнесу.
Стратегічна ціль	В.3. Забезпечення правопорядку та підвищення безпеки
Оперативна ціль / завдання Стратегії, якому відповідає проект:	В.3.1. Створення муніципальної системи охорони правопорядку
Назва проекту:	Система громадської безпеки «Безпечне місто» в ОТГ
Цілі проекту:	- Запровадження молодіжного руху щодо особистої та громадської безпеки в населених пунктах ОТГ - Створення «Муніципальної Варти» - Створення муніципальної системи відеоспостереження «Муніципальна СВС» - Відновлення функціонування ізолятору тимчасового утримання (далі-ІТУ) порушників громадського порядку та кримінальних злочинців - Створення Системи профілактики підліткової злочинності в ОТГ - Створення системи моніторингу і обліку звернень громадян до правоохоронних органів з он-лайн відображенням на сайті ОТГ за напрямками звернень
Територія впливу проекту:	Верхньодніпровська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Населення Верхньодніпровської ОТГ та населених пунктів що входять до неї: Верхньодніпровськ – 15 000 чол, Пушкарівка – 3 000 чол, Перше Травня – 1 000 чол. та ін. (в перспективі з приєднанням сільських та селищних рад може зрости, 2020-2022рр. орієнтовно 20 тис.чол)
Стислий опис проекту:	- Частина 1. Розробка Системи профілактики злочинності та правопорушень серед молоді та підлітків. Рух «Я бережу спокій своєї громади». - Частина 1. Відновлення функціонування ІТУ - Частина 1. Створення муніципальної СВС - Частина 1. Створення Системи аналітики причин та наслідків правопорушень і злочинності в ОТГ - Частина 2. Створення Муніципальної варти - Частина3. Створення Системи громадської підтримки Муніципальної варти мешканцями ОТГ
Очікувані результати:	- Має відбутись пониження рівня підліткової та молодіжної злочинності в межах ОТГ

	- Має відбутись пониження рівня адміністративних правопорушень та кримінальної злочинності в межах ОТГ - Постійна Система моніторингу та аналізу правопорушень забезпечить своєчасне реагування та попередження злочинів кримінального характеру та адміністративних правопорушень - Забезпечення сталої безпеки на вулицях та на території ОТГ забезпечить інвестиційну привабливість і надасть змогу розвивати бізнес та сучасні підприємства в межах ОТГ, як промисловий, так і екотуризм - Молодь Верхньодніпровської та мешканці інших громад вважатимуть Верхньодніпровську ОТГ як безпечну та дружню до своїх мешканців громаду
Ключові заходи проекту:	- Призначення відповідального від ОТГ за даний проект. Консультативну та методичну допомогу можуть надати волонтери та активні мешканці громади, представники громадських організацій та підприємств ОТГ, колишні працівники органів внутрішніх справ у відставці, воїни – ветерани АТО, спортивні клуби та об'єднання - Створення робочої групи для реалізації даного проекту з числа фахівців ОТГ, відповідальних за контакти з органами МВС, прокуратурою та судовими органами, представників громадськості та депутатів ОТГ, що входять до відповідної комісії - Розробка деталізованого плану заходів для молоді та підлітків, враховуючи створення молодіжного руху «Я бережу спокій своєї громади» - Вивчення ситуації з відновленням ІТУ, підготовка організаційних заходів (ПКД, нормативна документація та ін.) та збір усієї необхідної інформації робочою групою - Створення концепції та розрахунок створення та утримання Муніципальної варти за рахунок бюджету ОТГ і допомоги мешканців - Створення технічного завдання та обговорення з операторами і провайдерами телекомунікацій Плану створення муніципальної СВС. Розробка ПКД для придбання обладнання СВС та підтримки її функціонування - Розгляд на сесії ОТГ депутатами можливостей співфінансування проекту з бюджету ОТГ. Затвердження бюджету та виділення коштів згідно графіка виконання робіт

	- Визначення юридичного статусу ІТУ та собівартості його утримання - Дотримання процедури відновлення ІТУ з керівництвом МВС України, клопотання від голови ОТГ та депутатів на адресу голів обласної ради, обласної адміністрації, Міністра внутрішніх справ України, народного депутата по 34 виборчому округу - Організація тендерної процедури на ProZorro та інших майданчиках для пошуку підрядних організацій для виконання проекту. Пріоритет у виконанні робіт – за місцевими підрядниками, щоб мешканці активно включились у питання контролю. - Укладання договорів на виконання робіт по проекту та їх супровід (якщо вони укладатимуться за межами ОТГ поза її повноважень) - Забезпечення контролю виконання робіт з проекту за підрядниками, що мають виконувати роботи з боку керівника проекту від ОТГ та громадськості - Створення на сайті ОТГ відкритого реєстру за даними МВС про правопорушення та злочини в межах ОТГ - Створення системи щоденного, щомісячного, щоквартального та річного звітування на адресу ОТГ з боку Верхньодніпровського ВП ГУНП у Дніпропетровській області та Муніципальної варті щодо випадків правопорушень та злочинів і особливо звернень громадян і мешканців ОТГ до цих структур. - У електронному вигляді на сайті ОТГ зробити сервіс звернень громадян з питання безпеки та правопорядку. - Щомісячне порівняння цих звернень з даними від МВС має аналізуватись з метою оперативного реагування та розробки і впровадження заходів підвищення рівня громадської безпеки					
Період здійснення:	- 2020-2022 (I,III Частина); 2022-2024 (II Частина)					
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	2023	2024	Разом
	5000,00	-	5000,00	5000,00	5000,00	20000,00
Джерела фінансування:	- Кошти Державного бюджету України - Грантові кошти - Кошти обласного бюджету - Бюджет громади					
Ключові потенційні учасники проекту:	- Міністерство внутрішніх справ України - Дніпропетровська обласна рада - Верхньодніпровська ОТГ - Верхньодніпровський ВП ГУНП у Дніпропетровській області					

	- Громадські організації ОТГ - Громадські активісти та експерти з громадської безпеки, ветерани МВС - Мешканці ОТГ - Заклади освіти ОТГ - Спортивні та патріотичні клуби ОТГ - Ветерани АТО та їх об'єднання		
Інше:			
Детальний план реалізації проекту			
Перелік заходів	Основний виконавець	Співвиконавці	Термін виконання
1. Призначення відповідального від ОТГ за даний проект. Консультативну та методичну допомогу можуть надати волонтери та активні мешканці громади, представники громадських організацій та підприємств ОТГ, колишні працівники органів внутрішніх справ у відставці, війни – ветерани АТО, спортивні клуби та об'єднання	Голова Верхньодніпровської ОТГ	Відповідальний від ОТГ за співпрацю з органами МВС, керівники громадських організацій, спортивних клубів та об'єднань, спілка ветеранів АТО	До 01.08.2020р.
2. Створення робочої групи для реалізаціїданого проекту з числа фахівців ОТГ, відповідальних за контакти з органами МВС, прокуратурою та судовими органами, представників громадськості та депутатів ОТГ, що входять до відповідної комісії	Голова Верхньодніпровської ОТГ	Відповідальний від ОТГ за співпрацю з органами МВС, керівники громадських організацій, спортивних клубів та об'єднань, спілка ветеранів АТО	До 01.09.2019р.
3.Розробка деталізованого плану заходів для молоді та підлітків, враховуючи створення молодіжного руху «Я бережу спокій своєї громади»	Відповідальний від гроиади з гуманітарного сектору по роботі з молоддю та закладами освіти	Керівники громадських організацій, спортивних клубів та об'єднань, спілка ветеранів АТО, керівники навчальних закладів освіти	До 01.11.2019р.
4.Вивчення ситуації з відновленням ІТУ, підготовка організаційних заходів (ПКД, попередній кошторис, нормативна документація та ін..) та збір усієї необхідної інформації робочою групою	Відповідальний за проект з боку ОТГ	Представник ВП ГУНП у Дніпропетровській області, керівники підприємств ОТГ, що можуть надати допомогу у відновленні	До 01.10.2019р.

		установи, робоча група	
5. Вирішення юридичного статусу ІТУ та собівартості його утримання на балансі ОТГ	Відповідальний за проект з боку ОТГ	Представник ВП ГУНП у Дніпропетровській області, юридичний відділ ОТГ, робоча група	До 01.10.2019р.
6.Погодження відновлення ІТУ з керівництвом МВС України, клопотання від Голови ОТГ та депутатів на адресу Голів Обласної Ради, Обласної Адміністрації, Міністра ВС України, Народного депутата по 34 виборчому округу	Голова Верхньодніпровської ОТГ	Відповідальний з боку ОТГ, голови фракцій депутатського корпусу ОТГ	До 01.11.2019р.
7. Створення концепції та розрахунок створення та утримання муніципальної поліції за рахунок бюджету ОТГ і допомоги мешканців	Відповідальний за проект з боку ОТГ	Представник РВУМВС, керівники підприємств ОТГ, що можуть надати допомогу у відновленні закладу, робоча група	До 01.10.2019р.
8. Створення технічного завдання та обговорення з операторами і провайдерами телекомунікацій Плану створення муніципальної СВС. Складання попереднього кошторису для придбання обладнання СВС та підтримки її функціонування	Відповідальний за проект з боку ОТГ	Представники операторів телекомунікацій і провайдери Інтернет, що діють в межах ОТГ, робоча група	До 01.10.2019р.
9.Розгляд на сесії ОТГ депутатами можливостей стосовно співфінансування проекту з бюджету ОТГ	Верхньодніпровська ОТГ	Депутати Верхньодніпровської ОТГ	До 01.10.2019р.
10.Розміщення об'яв на ProZorro та інших майданчиках для пошуку підрядної організації, що має виконати проект	Верхньодніпровська ОТГ	Керівник проекту від ОТГ, керівник робочої групи	До 01.11.2019р.
12. Укладання договорів на виконання робіт по проекту та їх супровід	Верхньодніпровська ОТГ, заступник Голови ОТГ з комунальних питань	Керівник проекту, керівник робочої групи	До 01.01.2020р
13.Забезпечення контролю виконання робіт з проекту за підрядниками, що мають виконувати роботи з боку	Верхньодніпровська ОТГ, особа відповідальна за розвиток інфраструктури	Керівник проекту, керівник робочої групи, громадські активісти	З 01.03.2020 по 01.08.2024рр

керівника проекту від ОТГ та громадськості			
14. Створення на сайті ОТГ відкритого реєстру за даними МВС про правопорушення та злочини в межах ОТГ	Голова Верхньодніпровської ОТГ	Керівник проекту, керівник робочої групи, громадські активісти, ІТ фахівець ОТГ, відповідальний за співпрацю з правоохоронними органами від ОТГ	До 01.11.2019р.
15. Створення системи щоденного, щомісячного, щоквартального та річного звітування на адресу ОТГ з боку Верхньодніпровського ВП ГУНП у Дніпропетровській області та Муніципальної варті щодо випадків правопорушень та злочинів і особливо звернень громадян і мешканців ОТГ до цих структур.	Голова Верхньодніпровської міської ради або призначена ним особа	Керівник проекту, керівник робочої групи, громадські активісти, ІТ фахівець ОТГ, відповідальний за співпрацю з правоохоронними органами від ОТГ, керівництво Верхньодніпровського ВП ГУНП у Дніпропетровській області	До 01.12.2019р.
16. У електронному вигляді на сайті ОТГ зробити сервіс звернень громадян з питання безпеки та правопорядку.	Голова Верхньодніпровської міської ради або призначена ним особа	Керівник проекту, керівник робочої групи, громадські активісти, ІТ фахівець міської ради, відповідальний за співпрацю з правоохоронними органами від територіальної громади, керівництво Верхньодніпровського ВП ГУНП у Дніпропетровській області	До 01.03.2019р.
17. Забезпечити щомісячне порівняння звернень громадян з даними від МВС та розміщення аналізу на сайті міської ради	Відповідальна особа, визначена міською радою	Керівництво Верхньодніпровського ВП ГУНП у Дніпропетровській області, керівник проекту, ІТ фахівець міської ради	До 01.01.2020 р. та потім постійно

3.4. Показники оцінки реалізації Стратегічного плану за напрямом В.

Стратегічний напрям В. Мобільний, інклюзивний та безпечний простір для мешканців та бізнесу	
Стратегічний напрям В. Мобільний, інклюзивний та безпечний простір для мешканців та бізнесу	Відсоток фактично залучених інвестицій до загальних обсягів інвестиційних пропозицій у інвестиційних проектах, %
	Обсяг доходів міського бюджету у розрахунку на одиницю населення, грн.
	кількість вакансій, не закритих терміном більше 2-х місяців;
	обсяг інвестицій, залучених в інфраструктуру громади;
Стратегічна ціль В.1. Унікальні умови для розвитку економіки майбутнього	Середньомісячна заробітна плата в динаміці
	Площа підготовлених промислових (інвестиційних) площадок / зон, га
	Кількість бізнесів, зареєстрованих на території громади
	Питома вага в бюджеті громади ПДФО від бізнесу
	Середня заробітна плата до середньої по Дніпропетровській області
В.1.1. Розвиток зон покращення бізнесу	Кількість проектів благоустрою, де створені умови для розвитку бізнесу
В.1.2. Створення умов для підтримки аграрного бізнесу та сільського зеленого туризму.	Кількість сільських обслуговуючих кооперативів
	Кількість садиб зеленого туризму
В.1.3. Просування інвестиційного потенціалу міста та підтримка місцевого виробника	Темп росту / скорочення кількості СПД (фізичних осіб-підприємців та малих підприємств), %
В.1.4. Створення умов для розвитку бізнес здібностей серед молоді	Кількість стартапів, реалізованих на території громади
	Кількість представників бізнесу, які скористалися бізнес-послугами інституцій підтримки бізнесів
Стратегічна ціль В.2. Об'єднана, доступна громада	Кількість рад, які приєдналися до Верхньодніпровської ОТГ
В.2.1. Організація дорожнього сполучення між населеними пунктами.	Обсяг відновлених доріг місцевого значення
В.2.2. Організація транспортного сполучення.	Кількість маршрутів пасажирського транспорту, які обслуговують територію громади
Стратегічна ціль В.3. Забезпечення правопорядку та підвищення безпеки	Кількість правопорушень на 1000 населення в динаміці Скорочення на 10% щороку

В.3.1. Створення муніципальної системи охорони правопорядку	Кількість громадських організацій, залучених до охорони правопорядку
В.3.2. Розвиток безпечного простору громади	Кількість об'єктів, оснащених камерами спостереження

З метою реалізації проектів будуть використані кошти місцевого бюджету, державного фонду регіонального розвитку, інші джерела.

Загальний обсяг фінансування по роках складатиме:

Стратегічна ціль	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
В.1. Унікальні умови для розвитку економіки майбутнього.	50,00	1100,00	1000,00	1000,00	500,00	5000,00	5000,00
В.2. Об'єднана, доступна громада.	-	30000,00	120000,00	150000,00	240000,00	-	-
В.3. Забезпечення правопорядку та підвищення безпеки	-	5000,00	-	5000,00	5000,00	5000,00	-
Всього, на рік, тис. грн	50,00	36100,00	121000,00	156000,00	245500,00	10000,00	5000,00

Загальна сума фінансування за напрямом – **573650,00 тис, грн протягом 2019 – 2025 років.**

4. Напрямок (програма) розвитку С. Екологічно дружня громада

Верхньодніпровська територіальна громада - одна із найменш техногенно навантажених територій Дніпропетровської області. За умови збереження та розвитку природних ресурсів території, вона зможе стати привабливою для мешканців сусідніх громад як місце проживання.

Мета реалізації програми за даним напрямом – формування іміджу ресурсоефективної громади, привабливої для життя та роботи.

Завдання програми:

1. Надавати комунальні послуги без шкоди для довкілля.
2. Підвищити енергоефективність житлового фонду
3. Покращити стан довкілля та забезпечити відновлення оптимального стану природних об'єктів.

4.1. Схема стратегічного напрямку С



4.2. Структура проектів за стратегічним напрямом С

Проекти за стратегічними цілями	Термін реалізації	Бюджет, тис. грн							
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Всього
С.1. Створення умов для надання комунальних послуг без шкоди для довкілля.									
С.1.1. Розвиток та підтримка багатofункціонального комунального підприємства.									
Створення багатofункціонального комунального підприємства	2020-2023 рр.		500,0	15000,0	10000,0				25500,00
С.1.2. Забезпечення ефективної енергетичної політики									
С.1.3. Підвищення енергоефективності будівель бюджетної сфери та об'єктів комунального господарства									
С.1.4. Енергоефективне, ресурсоощадне водопостачання									
Створення власного водоканалу та водозабору	2020-2022 (I Частина); 2022-2025 (II Частина)		15000,00	-	5000,00	5000,00	5000,00	5000,00	35000,00
1. Модернізація обладнання каналізаційної станції по вул. Запорізька.	2020-2022 рр.		4000,00	500,00	400,00				4900,00
2. Заміна напірного каналізаційного колектору ГКС-ОСК									
3. Впровадження обладнання для регулювання тиску водопровідної мережі м. Верхньодніпровськ									
Реконструкція водопровідних мереж по вул. Громова в с. Підлужжя	2020-2021 рр.		400,0	2600,0					3000,0
Реконструкція водопровідних мереж та головної каналізаційної насосної станції в м. Верхньодніпровськ	2020-2023рр.		20000,0	20000,0	30000,0	50000,0			120000,0
С.1.5. Створення ефективної системи вуличного освітлення									
Технічне переоснащення зовнішнього освітлення вулиць Верхньодніпровської ОТГ	2020-2023 рр.		320,70	120,0	600,0	1200,0			2240,0
Всього, за стратегічною ціллю:		0	40220,70	38220,00	46000,00	56200,00	5000,00	5000,00	190640,70
С.2. Підвищення енергоефективності житлового фонду									
С.2.1. Оптимізація ресурсо- та енергоспоживання житлової сфери									

[illegible]

Загальна кількість проектів та фінансування.

Рік реалізації	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Кількість проектів в рік		8	8	8	7	2	1
Обсяг фінансування всього за напрямом , тис. грн	0	55340,70	41220,00	62600,00	124980,00	30000,00	5000,00

4.3. Проекти за напрямом С

4.3.1. Стратегічна ціль С.1. Створення умов для надання комунальних послуг без шкоди для довкілля.

Стратегічний напрям	Стратегічний напрям С. Екологічно дружня громада
Стратегічна ціль	Стратегічна ціль С.1. Створення умов для надання комунальних послуг без шкоди для довкілля.
Оперативна ціль / завдання Стратегії, якому відповідає проект:	С.1.1. Розвиток та підтримка багатофункціонального комунального підприємства.
Назва проекту:	Створення багатофункціонального комунального підприємства.
Цілі проекту:	Перепідпорядкування КП «Житловик» ВРР та КП «Верхньодніпровське ВУ ВКГ» ДОР» Верхньодніпровській громаді . Збільшення переліку та обсягу комунальних послуг Покращення матеріально-технічної бази комунального підприємства «Житловик» та КП «Верхньодніпровське ВУ ВКГ» для посилення спроможності надавати якісні послуги населенню.
Територія впливу проекту:	Верхньодніпровська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Населення Верхньодніпровської ОТГ (в перспективі(з приєднанням інших сільських рад) може зрости, 2020-2023рр. орієнтовно до 18 тис.чол.)
Стислий опис проекту:	- організація енергоаудиту, та енергомоніторингу -Збільшення переліку та обсягу комунальних послуг -Організація ділянок з надання комунальних послуг з водопостачання та водовідведення - створення ділянок по збору сміття в старостинських округах
Очікувані результати:	Збільшення переліку та обсягу комунальних послуг - Задоволення мешканців якістю наданих послуг
Ключові заходи проекту:	- Переєстрація підприємства та внесення змін до Статуту - Інвентаризація та визначення юридичного статусу рухомого та нерухомого майна КП «Житловик ВРР» та КП «Верхньодніпровське ВУ ВКГ» ДОР» - Передача рухомого та нерухомого майна з балансу Верхньодніпровської районної ради та Дніпропетровської обласної ради Верхньодніпровській ОТГ - Придбання сучасної багатофункціональної та енергоефективної техніки - Розширення послуг підприємства - Придбання ліцензій на виконання додаткових робіт та послуг

	(енергоаудит, енергомоніторинг, переробка та утилізація відходів та ін.) - Створення потужностей з переробки ТПВ, рослинних та промислових відходів. - КП «Житловик» придбати установку з виробництва асфальту - На базі колишнього підприємства «Райавтодор» створити дільницю по ремонту та обслуговуванню доріг. - Створити додаткові робочі місця.				
Період здійснення:	2020-2023рр.				
Орієнтовна вартість проекту, тис.. грн.	2020	2021	2022	2023	Разом
	500,0	15000,0	10000,0		25500,00
Джерела фінансування:	-Кошти Державного бюджету України -Грантові кошти -Кошти обласного бюджету -Кошти Верхньодніпровської ОТГ				
Ключові потенційні учасники проекту:	-Верхньодніпровська ОТГ -Верхньодніпровська районна рада -Дніпропетровська обласна рада - Дніпропетровська ОДА - КП «Житловик ВРР» -КП «Верхньодніпровське ВУ ВКГ» ДОР»				
Інше:					
Детальний план реалізації проекту					
Перелік заходів	Основний виконавець	Співвиконавці		Термін виконання	
1. Придбання ліцензій на виконання додаткових робіт та послуг (енергоаудит, енергомоніторинг, переробка та утилізація відходів, ін.)	КП «Житловик ВРР»			2020-2021	
2. Придбання сучасної багатофункціональної енергоефективної техніки	Переможець тендеру	КП «Житловик»		2020-2021	
3. Отримання дозволу на розробку документації із землеустрою та оформлення правовстановлюючих документів на земельну ділянку під сміттєзвалище	КП «Житловик»	Верхньодніпровський районний відділ земельних ресурсів		2020	
4. Розроблення проектно-кошторисної документації на будівництво сортувальної лінії	Переможець тендеру	КП «Житловик» Верхньодніпровська ОТГ		2021	
5.Будівництво сортувальної лінії	Переможець тендеру	КП «Житловик» Верхньодніпровська ОТГ		2022	
6. Здійснення реконструкції існуючих майданчиків	КП «Житловик»	Роботодавці		2022	

(закритих з роздільним збирання ТПВ)	Верхньодніпровськ а ОТГ		
7. Створення потужностей з переробки ТПВ, рослинних та промислових відходів	Переможець тендеру	КП «Житловик» Верхньодніпровська ОТГ	2022
8. Придбання установки з виробництва асфальту	Переможець тендеру	КП «Житловик» Верхньодніпровська ОТГ	2022

Стратегічний напрям	Стратегічний напрям С. Екологічно дружня громада.
Стратегічна ціль	Стратегічна ціль С.1. Створення умов для надання комунальних послуг без шкоди для довкілля.
Оперативна ціль / завдання Стратегії, якому відповідає проект:	С.1.4.Енергоефективне, ресурсоощадне водопостачання
Назва проекту:	Створення власного водоканалу та водозабору
Цілі проекту:	- Головна ціль – отримання мешканцями міста Верхньодніпровська та довколишніх населених пунктів чистої питної води за доступними цінами - Створення власного комунального водоканалізаційного господарства (підприємства) при ОТГ - Створення власної водозабірної станції з очищенням води до відповідних стандартів - Реконструкція мережі водопостачання та каналізаційних мереж, мереж водопониження у м. Верхньодніпровську та с. Пушкарівка - Створення автоматизованої Системи обліку водопостачання в ОТГ. - Встановлення лічильників води у кожного користувача мереж водопостачання (юр. та фіз. осіб) - Створення системи пропагування економного використання водних ресурсів ОТГ
Територія впливу проекту:	Верхньодніпровська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Населення Верхньодніпровської ОТГ: Верхньодніпровськ – 15 000, Пушкарівка – 3 000, Перше Травня – 1 000 та ін..(в перспективі з приєднанням сільських та селищних рад може зрости, 2020-2022рр. орієнтовно 20 тис.чол)
Стислий опис проекту:	- Частина 1. Створення власного водо-каналізаційного підприємства на базі КП «Верхньодніпровське ВУ ВКГ» ДОР», або іншої юридичної особи.

	- Частина 1. Аудит мереж водопостачання та водовідведення, каналізаційних мереж ОТГ - Частина 1. Створення власної станції водозабору та очищення води для потреб мешканців та підприємств ОТГ. - Частина 1. Реконструкція та модернізація мереж водопостачання та водовідведення Верхньодніпровської ОТГ. - Частина 1. Створення автоматизованої системи обліку водопостачання в ОТГ - Частина 2. Встановлення лічильників обліку в кожного користувача мереж водопостачання в ОТГ - Частина 2. Модернізація та автоматизація насосної станції-? біля міської греблі. - Частина 3. Створення Системи пропагування ощадливого та екологічно безпечного використання водних ресурсів та питної води в ОТГ
Очікувані результати:	- Має відбутись створення власного водо-каналізаційного господарства, що вплине на підвищення якості та зниження вартості питної води та водовідведення на території Верхньодніпровської ОТГ. - Відновлення мереж водопостачання та водовідведення, їх реконструкція і капітальний ремонт вплинуть на якість води та фінансовий стан водо-каналізаційного підприємства (воно має стати прибутковим) - Автоматизація та комп'ютеризація обліку водокористування в ОТГ та місті зменшить втрати води та також вплине на ефективність роботи водо-каналізаційного підприємства - Встановлення лічильників обліку дасть значну економію водоспоживання мешканцями громади та міста - Включення до навчальних програм дитячих садків та шкіл систематичних екскурсій на підприємство водопостачання. Вони мають стати запорукою майбутньої свідомості мешканців міста щодо економного використання водних ресурсів
Ключові заходи проекту:	- Створення робочої групи при раді ОТГ для керівництва та виконання проекту - Створення деталізованого плану заходів щодо виконання цього проекту - Проведення аудиту мереж водопостачання та водовідведення для з'ясування їх стану та визначення необхідності і можливості їх модернізації

	- Визначення юридичного статусу та права власності на мережі водопостачання та водовідведення, станцій водозабору та водовідведення. - Створення при ОТГ КП з функціями обслуговування мереж водопостачання та водовідведення, забезпечення КП необхідною технікою - Розробка проектно-кошторисної документації для виконання частин проекту - Звернення від голови ОТГ та депутатського корпусу до народного депутата 34 виборчого округу (до якого входить ОТГ), голови обласної ради, обласної адміністрації, Голови Уряду стосовно включення проекту у плани співфінансування на 2020-2025 роки - Створення робочої групи з реалізації даного проекту з числа фахівців ОТГ та громадськості для подання на грантову допомогу. Оформлення грантової заявки для підтримки проекту з боку можливих грантових фондів. Подання в усі можливі організації, що можуть надати гранти для ОТГ - Інвентаризація абонентської бази обліку водопостачання та водовідведення, аудит договорів на користування послугами водокористування - Розгляд на сесії ОТГ можливостей співфінансування проекту з бюджету ОТГ. Затвердження бюджету та виділення коштів, згідно графіка виконання робіт - Організація тендеру на ProZorro та інших майданчиках для пошуку підрядних організацій, для виконання проекту. Пріоритет виконання – за місцевими підрядниками, щоб мешканці активно включились у питання контролю. - Укладання договорів на виконання робіт по проекту та їх супровід - Забезпечення контролю виконання робіт з проекту за підрядниками, що мають виконувати роботи з боку керівника проекту від ОТГ та громадськості - Розробка, впровадження та підтримка Системи ощадливого споживання водних ресурсів			
Період здійснення:	- 2020-2022 (I Частина); 2022-2024 (II Частина)			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2022-23	2024-25	Разом
	15000,00	10000,00	10000,00	35000,00
Джерела фінансування:	- Кошти Державного бюджету України - Грантові кошти - Кошти обласного бюджету - Бюджет громади			

	- Власні кошти КП - Інші джерела не заборонені законодавством
Ключові потенційні учасники проекту:	- Міністерство регіонального розвитку України - Дніпропетровська обласна рада - Верхньодніпровська ОТГ - Громадські організації ОТГ - Громадські активісти та екологічні експерти
Інше:	

Стратегічний напрям	С. Екологічно дружня громада			
Стратегічна ціль	С.1. Створення умов для надання комунальних послуг без шкоди для довкілля.			
Оперативна ціль /завдання Стратегії, якому відповідає проект:	С.1.4. Енергоефективне ресурсоощадне водопостачання та водовідведення			
Назва проекту:	Модернізація обладнання каналізаційної станції по вул. Запорізька, заміна напірного каналізаційного колектору ГКНС-ОСК, встановлення обладнання для регулювання тиску водопровідної мережі м. Верхньодніпровськ			
Цілі проекту:	Зменшення аварій на мережах каналізації Покращення якості надання послуг та зменшення нерациональних втрат в мережах.			
Територія впливу проекту:	м. Верхньодніпровськ, Верхньодніпровський район, Дніпропетровська область.			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	16000 осіб			
Стислий опис проекту:	Незадовільний технічний стан та зношеність системи водовідведення в м. Верхньодніпровськ, аварії водопровідних мереж по причині фізичного зносу та незбалансованість тиску на рельєфі місцевості			
Очікувані результати:	Реалізація проектів дозволить провести заміну 3 км каналізаційної мережі, виключить гідроудари в системі, збалансує тиск водопровідної мережі			
Ключові заходи проекту:	1.Встановлення шафи управління насосним агрегатом СД 450/95 за допомогою пристрою плавного пуску 2.Заміна нитки напірного каналізаційного колектору Ду 400 на Ду 355 протяжністю 3км від ГКНС-ОСК 3.Встановлення регуляторів тиску на основних водогонях м.Верхньодніпровськ			
Період здійснення:	Придбання матеріально-технічного обладнання			
Орієнтовна вартість проекту тис.грн.	2020	2021	2022	Разом
	4000,00	500,00	400,00	4900,00
Джерела фінансування	- Кошти Державного бюджету України - Грантові кошти - Кошти обласного бюджету			

	- Бюджет громади - Власні кошти КП Інші джерела не заборонені законодавством
Ключові потенційні учасники проекту:	Відповідно до результатів тендеру. Координатор проекту – відділ ЖКГ Верхньодніпровської міської ради
Інше:	ПКД буде виготовлена за наявності фінансування

Стратегічний напрям	С. Екологічно дружна громада			
Стратегічна ціль	С.1. Створення умов для надання комунальних послуг без шкоди для довкілля.			
Оперативна ціль /завдання Стратегії, якому відповідає проект:	С.1.4. Енергоефективне, ресурсоощадне водопостачання			
Назва проекту:	Реконструкція водопровідних мереж по вул. Громова в с. Підлужжя			
Цілі проекту:	Забезпечення населення якісною питною водою			
Територія впливу проекту:	с. Підлужжя, вул. Громова			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	334 осіб			
Стислий опис проекту:	Відсутність систем водопостачання в с. Підлужжя			
Очікувані результати:	Реалізація даного проекту забезпечить місцеве населення якісною питною водою			
Ключові заходи проекту:	Влаштування мережі господарчо-питного водопроводу			
Період здійснення:	2019-2020 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2020	2021	2022	Разом
	400,0	2600,0		3000,0
Джерела фінансування:	- Кошти Державного бюджету України - Грантові кошти - Кошти обласного бюджету - Бюджет громади - Власні кошти КП Інші джерела не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Верхньодніпровська міська рада, Верхньодніпровська райдержадміністрація			
Інше:	ПКД буде виготовлена в 2019 році			

Стратегічний напрям	С. Екологічно дружня громада				
Стратегічна ціль	С.1. Створення умов для надання комунальних послуг без шкоди для довкілля				
Оперативна ціль / завдання Стратегії, якому відповідає проект:	С.1.4.Енергоефективне, ресурсощадне водопостачання				
Назва проекту:	Реконструкція водопровідних мереж та головної каналізаційної насосної станції в м. Верхньодніпровськ				
Цілі проекту:	Зменшення аварій на мережах каналізації Покращення якості надання послуг та зменшення нераціональних втрат в мережах				
Територія впливу проекту:	Верхньодніпровська ОТГ				
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Населення Верхньодніпровської ОТГ (в перспективі (з приєднанням інших сільських рад) може зрости, 2020-2023рр. орієнтовно до 18 тис.чол.)				
Стислий опис проекту:	Незадовільний технічний стан та зношеність системи водовідведення м.Верхньодніпровськ, аварії водопровідних мереж по причині фізичного зносу та незбалансованість тиску по рельєфу місцевості вимагають технічного переоснащення мережі водопостачання, що може бути зроблено при передачі стсеми трубопроводів на баланс громади				
Очікувані результати:	Реалізація проектів дозволить провести заміну 4,3 км водопровідних мереж та 3км каналізаційної мережі, виключить гідроудари в системі, збалансується тиск водопровідної мережі				
Ключові заходи проекту:	- Інжиніринг стану мереж водопостачання та водовідведення - Підготовка проектно-кошторисної документації - Реконструкція та оптимізація системи водопостачання та водовідведення - Розвиток та підтримка комунального водозабору - Встановлення ресурсоефективного та енергоощадного обладнання для розподілу води - Організація доочищення питної води в комунальних установах				
Період здійснення:	2020-2023рр.				
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	2023	Разом
	20000,0	20000,0	30000,0	50000,0	120000,0
Джерела фінансування:	– Кошти Державного бюджету України – Грантові кошти – Кошти обласного бюджету – Бюджет громади				

	– Власні кошти КП – Інші джерела не заборонені законодавством
Ключові потенційні учасники проекту:	– Верхньодніпровська територіальна громада – Верхньодніпровська районна рада – Дніпропетровська обласна рада – Дніпропетровська ОДА – КП «Житловик ВРР» – КП «Верхньодніпровське ВУ ВКГ» ДОР» – Підрядні організації
Інше:	

Стратегічний напрям	С. Екологічно дружня громада
Стратегічна ціль	С.1. Створення умов для надання комунальних послуг без шкоди для довкілля
Оперативна ціль / завдання Стратегії, якому відповідає проект:	С.1.5. Створення ефективної системи вуличного освітлення
Назва проекту:	Технічне переоснащення зовнішнього освітлення вулиць Верхньодніпровської ОТГ
Цілі проекту:	Створення належних умов для безпечного руху автотранспорту та жителів об'єднаної територіальної громади, покращення естетичного вигляду вулиць Верхньодніпровської ОТГ шляхом проведення модернізації систем вуличного освітлення
Територія впливу проекту:	Верхньодніпровська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Населення Верхньодніпровської ОТГ (в перспективі (з приєднанням інших сільських рад) може зрости, 2020-2023рр. орієнтовно до 18 тис.чол.)
Стислий опис проекту:	Проспект Шевченка – центральний проспект міста з інтенсивним рухом жителів громади. Вулиця Шевченка перетинається з вулицею Федоровського та Дедишко на яких розміщені основні заклади освіти, медицини та інші. Тому, коли день стає коротким, недостатнє освітлення вулиць негативно впливає на рівень безпеки та комфортності як для дітей, так і для дорослого населення. Вулиця Поломарівка, вулиця Калинова в селі Підлужжя де проживає більшість населення недостатнє освітлення вулиць негативно впливає на рівень безпеки та комфортності як для дітей, так і для дорослого населення. Проектом передбачено створення належних умов для забезпечення безпечного руху автотранспорту та пішоходів на території Верхньодніпровської ОТГ в темну пору доби, а також покращення існуючого стану мереж зовнішнього освітлення

Очікувані результати:	- В результаті реалізації даного проекту буде проведено заміну 255 кронштейнів та 323 LED світильників, потужністю 45 Вт - Покращено естетичний вигляд вулиць міста Верхньодніпровська: Соборна та перехресть з вулиці Євдокименка та провулку Некрасова При заміні наявних ліхтарів вуличного освітлення на світлодіодне ми отримаємо в системі вуличного освітлення 323 LED-ліхтарів та зниження їх електричної потужності				
Ключові заходи проекту:	Проектом передбачається: Заміна 255 кронштейнів та 323 LED світильників, потужністю 45 Вт. Зниження річного споживання електроенергії та відповідно скорочення бюджетних витрат за спожиту електроенергію в мережі зовнішнього освітлення міста				
Період здійснення:	2020-2023рр.				
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	2023	Разом
	320,7	120,0	600,0	1200,0	2240,0
Джерела фінансування:	- Кошти Державного бюджету України - Грантові кошти - Кошти обласного бюджету - Бюджет громади - Власні кошти КП - Інші джерела, не заборонені законодавством				
Ключові потенційні учасники проекту:	Верхньодніпровська міська рада Підрядні організації				
Інше:					

4.3.2. Стратегічна ціль С.2. Підвищення енергоефективності житлового фонду.

4.3.3. Стратегічна ціль С.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади

Стратегічний напрям	Стратегічний напрям С. Екологічно дружня громада
Стратегічна ціль	Стратегічна ціль С3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади
Оперативна ціль / завдання Стратегії, якому відповідає проект:	С.3.1. Сприяння збереженню екосистеми
Назва проекту:	Очищення русла річки Самоткань

Цілі проекту:	- Очищення русла річки Самоткань - Завдяки очищенню русла має відновитись екосистема річки та прилеглої до її басейну території - Має відбутись водопониження у низових районах Верхньодніпровська, Перше Травня, Пушкарівка та ін. населені пункти ОТГ, що є близькими до річки - Відновлення екосистеми Римського лісу - Створення екопарку біля міського мосту для відпочинку громадян та мешканців ОТГ влітку - Зниження навантаження на міську греблю - Відновлення водоперекачувальної функції міської насосної станції
Територія впливу проекту:	Верхньодніпровська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Населення Верхньодніпровської ОТГ та населених пунктів що мають наближення до річки. Верхньодніпровськ – 15 000, Пушкарівка – 3 000, Перше Травня – 1 000 та ін. (в перспективі з приєднанням сільських та селищних рад може зрости, 2020-2022рр. орієнтовно 20 тис.чол)
Стислий опис проекту:	- Частина 1. Очищення русла річки за допомогою земснаряду, поглиблення дна річки - Частина 1. Розчищення прилеглої до річки території та її берегів - Частина 1. Встановлення нових енергоефективних водяних насосів на водоперекачувальній станції біля міської дамби - Частина 1. Очищення та поглиблення міського ставка (біля міськгазу) та встановлення системи перекачування води у стічну канаву та далі у річку Самоткань (водопониження) - Частина 2. Модернізація та автоматизація насосної станції біля міської греблі - Частина 3. Створення місць для відпочинку та рибної ловлі поблизу міського мосту та в районі затоки біля насосної станції
Очікувані результати:	- Має відбутись пониження рівня ґрунтових вод у низині річки та низових районів міста Верхньодніпровська і вказаних сіл - Відновлення екосистеми дасть можливість розпочати інші проекти з екотуризму, відновлення Римського лісу та його туристичного потенціалу - Створення місця відпочинку для мешканців громади у період цвітіння Дніпра надасть змогу покращити питання відпочинку та дозвілля громадян, особливо

	тих, хто не має змоги виїхати на відпочинок, людей похилого віку - Оновлення та модернізація з автоматизацією водоперекачувальної станції надасть можливість використовувати частину води як технічну, а у разі встановлення невеликої гідротурбіни - повертати частку енергії, що використана на перекачку, до живлення насосів насосної станції					
Ключові заходи проекту:	- Розробка проектно-кошторисної документації за Частинами, що вказані у стислому описі проекту - Призначення відповідального від ОТГ за даний проект. Консультативну та методичну допомогу можуть надати волонтери та активні мешканці громади, представники громадських організацій та підприємств ОТГ - Звернення від голови ОТГ та депутатського корпусу до народного депутата 34 виборчого округу (до якого входить ОТГ), голови обласної ради, обласної адміністрації, Голови Уряду стосовно включення проекту у план співфінансування на 2020-2025 роки - Створення робочої групи з опису даного проекту з числа фахівців ОТГ та громадськості для подання на грантову допомогу. Оформлення грантової заявки. Подання в усі можливі організації, що можуть надати гранти для ОТГ - Розгляд на сесії ОТГ можливостей співфінансування проекту з бюджету ОТГ. Затвердження бюджету та його виділення згідно графіка виконання робіт - Розміщення об'яв на ProZorro та інших майданчиках для пошуку підрядної організації, що має виконати проект. Пріоритет виконання – за місцевими підрядниками, щоб мешканці активно включились у питання контролю - Укладання договорів на виконання робіт по проекту та їх супровід - Забезпечення контролю виконання робіт з проекту за підрядниками, що мають виконувати роботи з боку керівника проекту від ОТГ та громадськості - Урочисте відкриття оновленої екосистеми річки Самоткань та екопарку біля міського мосту					
Період здійснення:	- 2020-2022 (I Частина); 2022-2024 (II Частина)					
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	2023	2024	Разом
	15000,00	-	10000,00	10000,00	25000,00	60000,00
Джерела фінансування:	- Кошти Державного бюджету України - Грантові кошти					

	- Кошти обласного бюджету - Бюджет громади - Інші джерела не заборонені законодавством		
Ключові потенційні учасники проекту:	- Міністерство регіонального розвитку України - Дніпропетровська обласна рада - Верхньодніпровська ОТГ - Громадські організації ОТГ - Громадські активісти та екологічні експерти		
Інше:			
Детальний план реалізації проекту			
Перелік заходів	Основний виконавець	Співвиконавці	Термін виконання
1. Підготовка технічного завдання. Пошук виконавців та розробка проектно-кошторисної документації за Частинами, що вказані у стислому описі проекту	Виконком міської ради	Керівництво Верхньодніпровського водоканалу, керівництво житлово-комунального підприємства	2020 р.
2. Призначення відповідальних від міської ради та з боку вказаних у п.1 підприємств за даний проект	Виконком міської ради	Керівники установ і організацій.	2020 р.
3. Звернення від голови міської ради та депутатського корпусу до голови обласної ради, обласної державної адміністрації, Голови Уряду стосовно включення проекту у план виконання на 2020-2024 роки	Виконком міської ради	заступник голови Верхньодніпровської міської ради, голови депутатських фракцій міської ради	2020 р.
4. Створення робочої групи з опису даного проекту з числа фахівців міської ради та громадськості	Виконком міської ради	Керівники підприємств, що вказані у п.2, керівники громадських організацій діючих в ОТГ	2020 р.
5. Розгляд на сесії міської ради співфінансування проекту з бюджету територіальної громади	Виконком міської ради	Депутати Верхньодніпровської міської ради	2020 р.
6. Розміщення об'яв на ProZorro та інших майданчиках для пошуку підрядної організації, що має виконати проект	Виконком міської ради	Керівник проекту від міської ради, керівник робочої групи	2020 р.

7. Укладання договорів на виконання робіт по проекту та їх супровід (якщо вони укладатимуться за межами ОТГ поза її повноважень)	Виконком міської ради	Керівник проекту, керівник робочої групи	2020 р.
8. Забезпечення контролю виконання робіт з проекту за підрядниками, що мають виконувати роботи з боку керівника проекту від територіальної громади та громадськості	Виконком міської ради	Керівник проекту, керівник робочої групи, громадські активісти	3 01.03.2020 по 01.08.2024 рр.
9. Урочисте відкриття оновленої екосистеми річки Самоткань та екопарку біля міського мосту	Виконком міської ради	Керівник проекту, керівник робочої групи, громадські активісти, керівники закладів культури та освіти, керівники підприємств ОТГ та представники підприємств сільського господарства	До Дня працівника сільського господарства чи до Дня міста Верхньодніпр овська

Стратегічний напрям	С. Екологічно дружна громада.
Стратегічна ціль	С.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади
Оперативна ціль / завдання Стратегії, якому відповідає проект:	С.3.2. Створення ефективної системи управління відходами
Назва проекту:	Створення полігону ТПВ та затвердження програми поводження з ТПВ
Цілі проекту:	Будівництво полігону ТПВ, сміттесортувальної лінії потужностей з переробки твердих побутових відходів в м. Верхньодніпровськ, що включає в себе: спорудження виробничого корпусу з встановленням в ньому сміттесортувальної лінії, влаштування котлованів для захоронення ТПВ, влаштування дренажної системи, збірника фільтрату, пожежних водойм, будівництво об'єктів енергетичного господарства, будівництво об'єктів транспортного господарства і зв'язку. - Здійснення систематичного контролю за впливом полігону ТПВ в м. Верхньодніпровськ на навколишнє природне середовище та впровадження всіх необхідних природоохоронних заходів.
Територія впливу проекту:	Верхньодніпровська ОТГ та сусідні громади

Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Населення Верхньодніпровської ОТГ (в перспективі(з приєднанням інших сільських рад) може зрости, 2020-2023рр. орієнтовно до 18 тис.чол.)
Стислий опис проекту:	Відходи виробництва є основними забруднювачами навколишнього середовища і одночасно носіями корисних компонентів, тому питання будівництва сучасного полігону з переробки та утилізації ТПВ, який передбачатиме більш раціональне використання вторинних ресурсів, охорону навколишнього середовища, впровадження заходів по освоєнню та застосуванню маловідходних технологій виробництв, є вкрай актуальним. Метою Проекту є створення на території міста Верхньодніпровська та населених пунктів району умов для поводження з твердими побутовими відходами відповідно до чинного законодавства, які будуть відповідати сучасним екологічним і санітарним стандартам і забезпечать експлуатацію полігону (сміттєзвалища) у довгостроковій перспективі. Актуальність будівництва полігону ТПВ пов'язана із збільшенням обсягів ТПВ на існуючому полігоні, який потребує негайного закриття та підлягає рекультивації. Полігон ТПВ є об'єктом соціального значення. Будівництво вказаного об'єкту покращує екологічний стан навколишнього природного середовища, забезпечує екологічно безпечні умови для життя і здоров'я людей.
Очікувані результати:	В результаті реалізації Проекту отримають новий об'єкт з сучасною матеріально-технічною базою, який забезпечить: -дотримання сучасних екологічних стандартів у сфері поводження з твердими побутовим відходами, що утворюються на території району і є наслідком життєдіяльності громадян; -додаткові вигоди від використання вторинного сировинного ресурсу; -системний наглядний контроль за екологічно безпечним поводженням з побутовими відходами; -зріст інвестиційної привабливості району; -перетворення твердих побутових відходів з екологічно небезпечного фактору в економічно вигідний ресурс виробництва і споживання; -використання твердих побутових відходів як вторинного сировинного ресурсу; - створення нових робочих місць. -зменшення негативного впливу на довкілля промислових та житлово-комунальних об'єктів.
Ключові заходи проекту:	- Будівництво полігону ТПВ та створення ефективної політики поводження з ТПВ; - Встановити належність землі, на якій розташоване існуюче звалище; - КП «Житловик» ВРР» отримати дозвіл та необхідні ліцензії, розробити документацію із землеустрою та оформити

	правовстановлюючі документи на земельну ділянку під сміттєзвалищем; - Провести аудит екологічних проблем - Розроблення проектно-кошторисної документації на будівництво сортувальної лінії - Створення сучасного полігону із будівництвом сміттєпереробного комплексу.				
Період здійснення:	2022-2023рр.				
Орієнтовна вартість проекту, млн. грн.	2020	2021	2022	2023	Разом
			3000,0	40000,0	43000,0
Джерела фінансування:	-Кошти Державного бюджету України -Грантові кошти -Кошти обласного бюджету -Бюджет громади -Інші джерела не заборонені законодавством - Власні кошти КП «Житловик»				
Ключові потенційні учасники проекту:	-Верхньодніпровська територіальна громада - Верхньодніпровська районна рада - Дніпропетровська обласна рада - Дніпропетровська ОДА - КП «Житловик» - Верхньодніпровський районний відділ земельних ресурсів - Промислові підприємства всіх форм власності				
Інше:					
Детальний план реалізації проекту					
Перелік заходів	Основний виконавець	Співвиконавці	Термін виконання		
1. Отримання дозволу на розробку документації із землеустрою та оформлення правовстановлюючих документів на земельну ділянку під сміттєзвалище	КП «Житловик»	Верхньодніпровський районний відділ земельних ресурсів	2020 р.		
2. Розроблення проектно-кошторисної документації на будівництво полігону	Переможець тендеру	КП «Житловик» Верхньодніпровська міська рада	2021 р.		
3. Будівництво полігону	Переможець тендеру	КП «Житловик» Верхньодніпровська міська рада	2022 р.		

Стратегічний напрям	С. Екологічно дружня громада
Стратегічна ціль	С.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади

Оперативна ціль / завдання Стратегії, якому відповідає проект:	С.3.2. Створення ефективної системи управління відходами
Назва проекту:	Запровадження системи роздільного збирання твердих побутових відходів на території Верхньодніпровської ОТГ (придбання сучасної багатофункціональної енергоефективної техніки, контейнерів, облаштування майданчиків)
Цілі проекту:	Забезпечення збору, належного складування, утилізації сміття Покращення екологічної інфраструктури
Територія впливу проекту:	Верхньодніпровська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Населення Верхньодніпровської ОТГ (в перспективі (з приєднанням інших сільських рад) може зрости, 2020-2023рр. орієнтовно до 18 тис.чол.)
Стислий опис проекту:	Для вивезення ТПВ на території громади працює КП «Житловик» Верхньодніпровської районної ради. Збирання ТПВ здійснюється контейнерним та безконтейнерним методами. Сміттевидалення здійснюється за графіками вивезення твердих побутових відходів спецавтотранспортом. Загалом склад парку сміттевозних машин, які експлуатуються комунальним підприємством – 2 сміттевози на шасі МАЗ. Дана кількість є недостатньою, тому існує потреба в реалізації заходів з додаткового придбання сміттевозу та поліпшення якості послуг. Враховуючи те, що площа Верхньодніпровської об'єднаної територіальної громади складає 101,53 кв. кілометрів, де проживає 17488 жителів виникає необхідність оновити технічний парк, а сміттевозні машини вкрай необхідні для збору твердих побутових відходів в тому числі в сільських населених пунктах громади.
Очікувані результати:	-Покращено санітарно-епідемічний стан в населених пунктах громади. -Зменшено кількість твердих побутових відходів, що вивозяться на полігон для утилізації. -Впроваджено систему роздільного збору твердих побутових відходів. - Збільшення кількості домашніх господарств, яким надаються послуги.
Ключові заходи проекту:	- Оголошення тендеру на закупівлю спецтехніки. -Придбання спецтехніки. -Організація роботи для змішаного збору твердих побутових відходів спеціалізованими автомобілями, згідно розробленого графіку на території громади. - Запровадити роздільний збір сміття - Здійснити реконструкцію існуючих майданчиків (закриті з роздільним збирання ТПВ)

	-Розглянути питання щодо можливості виготовлення контейнерів та обладнання для майданчиків для роздільного збору ТПВ в м. Верхньодніпровськ власними виробниками - Розглянути можливість збільшення штрафів за утворення стихійного накопичення відходів - Створити потужності з переробки ТПВ, рослинних та промислових відходів.				
Період здійснення:	2020-2023рр.				
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	2023	Разом
	120,0	3000,0	3600,0	18780,0	25500,0
Джерела фінансування:	- Кошти Державного бюджету України - Грантові кошти - Кошти обласного бюджету - Бюджет громади - Інші джерела не заборонені законодавством - Власні кошти КП «Житловик»				
Ключові потенційні учасники проекту:	- Верхньодніпровська ОТГ - Верхньодніпровська районна рада - Дніпропетровська обласна рада - КП «Житловик» - підрядні організації				
Інше:					
Детальний план реалізації проекту					
Перелік заходів	Основний виконавець	Співвиконавці	Термін виконання		
1. Придбання сучасної багатофункціональної енергоефективної техніки	Переможець тендеру	КП «Житловик»	2020		
2. Здійснити реконструкцію існуючих майданчиків (закриті з роздільним збирання ТПВ)	КП «Житловик»	Роботодавці	2022		
3. Створення потужностей з переробки ТПВ, рослинних та промислових відходів	Переможець тендеру	КП «Житловик» Верхньодніпровська міська рада	2023		

4.4. Показники оцінки реалізації Стратегічного плану за напрямом С.

Очікувані результати (назва цілі, напрямку)	Індикатори досягнення очікуваних результатів
Стратегічний напрям С. Екологічно дружня громада.	
Стратегічний напрям С. Екологічно дружня громада.	Відношення витрат екофонду на заходи зі зменшення техногенного навантаження до загального обсягу витрат екофонду, %
Стратегічна ціль С.1. Створення умов для надання комунальних послуг без шкоди для довкілля.	Обсяг економії бюджетних коштів в результаті реалізації політики енергоефективності
С.1.1. Розвиток та підтримка багатофункціонального комунального підприємства.	Вартість послуг ЖКГ до середніх по Україні, грн. Скорочення на 10%
	Індекс кількості скарг на якість житлово-комунальних послуг
С.1.2. Забезпечення ефективної енергетичної політики	Створена та діє система енергомоніторингу
С.1.3. Підвищення енергоефективності будівель бюджетної сфери та об'єктів комунального господарства	Кількість реалізованих інвестиційних проектів з енергоефективності, одиниць
	Динаміка рівня споживання енергоносіїв в розрахунку на метр квадратний площі закладів освіти, грн./м ²
С.1.4. Енергоефективне, ресурсоощадне водопостачання	Динаміка рівня невиробничих втрат в мережах водопостачання
С.1.5. Створення ефективної системи вуличного освітлення	Обсяг електроенергії на одну світлоточку
Стратегічна ціль С.2. Підвищення енергоефективності житлового фонду та будівель соціальної сфери	Динаміка рівня споживання енергоносіїв в розрахунку на метр квадратний площі житлових будівель, грн./м ²
С.2.1. Оптимізація ресурсо- та енергоспоживання житлової сфери	Обсяг профінансованих проектів з енергоефективності, тис грн
Стратегічна ціль С.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади	Показники рівня забрудненості довкілля.
	Обсяг фінансування заходів з охорони навколишнього природного середовища
С.3.1. Сприяння збереженню екосистем	Проведено заходи з очищення русла р. Самоткань
	Оформлено біосферний парк «Римський Ліс»

С.3.2. Створення ефективної системи управління відходами	% сортування ТПВ до утворених
С.3.3. Підвищення екологічної свідомості мешканців громади	Кількість осіб, залучених до заходів з екологічної освіти
	Відсутність стихійних звалищ
	Площа облаштованих зон відпочинку та дозвілля на одного мешканця, га

З метою реалізації проектів будуть використані кошти місцевого бюджету, державного фонду регіонального розвитку, інші джерела.

Загальний обсяг фінансування по роках складатиме:

Стратегічна ціль	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
С.1. Створення умов для надання комунальних послуг без шкоди для довкілля	-	40220,70	38220,00	46000,00	56200,00	5000,00	5000,00
С.2. Підвищення енергоефективності житлового фонду	-	-	-	-	-	-	-
С.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади	-	15120,00	3000,00	16600,00	68780,00	25000,00	-
Всього, на рік, тис. грн	0	55340,70	41220,00	62600,00	124980,00	30000,00	5000,00

Загальна сума фінансування за напрямом - **319140,70 тис. грн** протягом 2019 – 2022 років.

Загальна сума фінансування за планом реалізації Стратегії **936560,197 тис. грн.**

[illegible]