



УКРАЇНА
ВЕРХНЬОДНІПРОВСЬКА МІСЬКА РАДА
КАМ'ЯНСЬКОГО РАЙОНУ ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ
ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ

Р І Ш Е Н Н Я

«03» 06 2026

м. Верхньодніпровськ

№ 246

**Про затвердження Плану розвитку Комунального підприємства
«Верхньодніпровська центральна міська лікарня» Верхньодніпровської
міської ради»**

На виконання листа Кам'янської районної військової адміністрації Дніпропетровської області від 11.05.2026 №04-49-2212/0/300-26, відповідно до Порядку функціонування госпітальних округів і госпітальних кластерів та встановлення їх меж, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2023 року № 174 «Деякі питання організації спроможної мережі закладів охорони здоров'я» (із змінами), з метою перегляду спроможної мережі закладів охорони здоров'я та оновлення плану розвитку Дніпропетровського госпітального округу, враховуючи звернення Комунального підприємства «Верхньодніпровська центральна міська лікарня» Верхньодніпровської міської ради від 22 травня 2026 року № 674, керуючись ст. 26 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» Верхньодніпровська міська рада

в и р і ш и л а :

1. Затвердити План розвитку Комунального підприємства «Верхньодніпровська центральна міська лікарня» Верхньодніпровської міської ради» (додається).
2. Дане рішення набуває чинності з дня його прийняття та підлягає оприлюдненню на офіційному сайті Верхньодніпровської міської ради.
3. Координацію за виконанням даного рішення покласти на виконуючу обов'язки директора КП «Верхньодніпровська ЦМЛ» ВМР» Катерину БЕРЕЗУ.
4. Контроль за виконанням рішення покласти на заступника міського голови з питань діяльності виконавчих органів, економічного планування, інвестицій та розвитку підприємництва Вікторію МАКСИМОВУ.

Верхньодніпровський
міський голова



Геннадій ЛЕБІДЬ

Затверджено:
Рішенням Виконавчого комітету
Верхньодніпровської міської ради
від 03.06 № 246
2026 року

ПЛАН РОЗВИТКУ

КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА «ВЕРХНЬОДНІПРОВСЬКА ЦЕНТРАЛЬНА МІСЬКА ЛІКАРНЯ» ВЕРХНЬОДНІПРОВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ»

м. Верхньодніпровськ
2026

I. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Комунальне підприємство «Верхньодніпровська центральна міська лікарня» Верхньодніпровської міської ради» - лікувально-профілактичний заклад, який забезпечує надання невідкладної та планової спеціалізованої медичної допомоги населенню Верхньодніпровської та Верхівцевської міських територіальних громад. Має ліцензії на здійснення медичної практики та з обігу наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів, I акредитаційну категорію. (Код ЄДРПОУ – 01987913). Юридична адреса – 51600, Дніпропетровська область, Кам'янський район, м. Верхньодніпровськ, вулиця Європейська, 16а.

Засновником підприємства є Верхньодніпровська міська рада. Організаційно-методичне керівництво роботою закладу з питань надання лікувально-профілактичної допомоги та забезпечення санітарно-епідеміологічного благополуччя здійснюється Департаментом охорони здоров'я Дніпропетровської обласної військової адміністрації та Східним міжрегіональним департаментом НСЗУ.

У своїй діяльності лікарня керується Конституцією України, законами України, Указами Президента України, загально обов'язковими наказами та інструкціями Міністерства охорони здоров'я України, загально обов'язковими нормативними актами інших центральних органів виконавчої влади, відповідними рішеннями місцевих органів виконавчої влади і органів місцевого самоврядування.

Метою діяльності КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»ВМР» є гарантування населенню якісної, доступної та безпечної медичної допомоги за Програмою медичних гарантій шляхом надання діагностичних, лікувальних послуг, проведення обов'язкових медичних оглядів, медичний супровід хворих з тимчасовою та стійкою втратою працездатності.

Станом на 01.01.2026 року в лікарні працювало 205 фізичних осіб, з них:

- лікарів - 42 особи (20,5%),
- середнього медичного персоналу - 77 (37,6%) ,
- молодшого персоналу - 42 (20,5%) ,
- спеціалістів - 19 (9,2%),
- іншого персоналу - 25 осіб (12,2%).

В умовах сьогодення якість та ефективність медичної допомоги значною мірою залежить не лише від застосування сучасних клінічних технологій та ресурсного забезпечення лікарні, але й від рівня кваліфікації медичного персоналу. За 2025 рік з числа лікарів атестовано 97%, середнього медичного персоналу - 79%, які підлягають атестації. Не підлягають атестації 10 медичних сестер (стаж роботи яких складає менше 5 років).

Ліжковий фонд КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»ВМР» складає 145 ліжок:

- терапевтичне відділення - 67 ліжок (у т.ч. 24 терапевтичних, 22 кардіологічних, 17 неврологічних, 4 педіатричних);

- хірургічне відділення - 46 ліжок (у т.ч. 21 хірургічних, 3 ліжка хірургії одного дня, 18 травматологічних, 3 гінекологічних, 1 ліжка патології вагітних);
- відділення паліативної допомоги – 32 ліжка (у т.ч. 12 ліжок паліативної допомоги, 20 ліжок довготривалого медсестринського догляду внутрішньо переміщених осіб);

Крім того, медична допомога пацієнтам надається відділенням анестезіології з палатою інтенсивної терапії на 3 ліжка.

У складі КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»ВМР» функціонує консультативно-діагностичний центр на 340 відвідувань за зміну та діагностичні підрозділи:

- Рентгенологічне відділення,
- Клініко-діагностична лабораторія,
- Лабораторія трансфузійної імунології,
- Лікарняний банк крові,
- Кабінет функціональної діагностики,
- Кабінет ультразвукової діагностики,
- Кабінет ендоскопічної діагностики.

З метою подальшого розширення медичних послуг населенню КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»ВМР», у вересні 2025 року на базі консультативно-діагностичного центру лікарні створено відділення амбулаторної реабілітації.

Медична допомога населенню надається за наступними напрямками:

наявні сервіси	ТАК		НІ	
	Амбула-торно	Стаціо-нарно	Амбула-торно	Стаціо-нарно
1.Алергологія			ні	ні
2.Анестезіологія (інтенсивна терапія в невідкладних станах)	так	так		
3.Дерматовенерологія	так			ні
4.Ендокринологія (крім хірургічних втручань)	так	так		
5.Інфекційні хвороби	так	так		
6.Кардіологія	так	так		
7.Неврологія	так	так		
8.Нейрохірургія			ні	ні
9.Отоларингологія	так			ні
10.Педіатрія	так	так		
11.Реабілітація (фізична та реабілітаційна медицина)	так			ні
12.Терапія	так	так		
13.Ортопедія і травматологія	так	так		
14.Урологія	так	так		
15.Хірургія, зокрема судинна	так	так		
16.Офтальмологія	так			ні
17.Паліативна медична допомога	так	так		
18.Психіатрія	так			ні

19. Трансфузіологія (банк крові)		так	ні	
20. Трансплантологія			ні	ні
21. Гінекологія	так	так		

Пріоритетними напрямками діяльності закладу є :

1. Забезпечення надання ефективної спеціалізованої медичної допомоги, спрямованої на збереження життя та здоров'я пацієнтів.
2. Дотримання вимог стандартизації надання медичної допомоги та своєчасне впровадження оновлених клінічних настанов, організації дієвої системи контролю якості надання медичних послуг.
3. Співпраця з Національною службою здоров'я України з метою надання медичних послуг за Програмою медичних гарантій.
4. Першочергове забезпечення ранньої діагностики і лікування неінфекційних захворювань, зокрема:
 - серцево-судинних захворювань;
 - цукрового діабету 2 типу;
 - онкологічних захворювань;
 - розладів психіки і поведінки;
 - ВІЛ/СНІДу.
5. Розвиток надання амбулаторної реабілітації, як ланки комплексної реабілітаційної допомоги, зокрема для військовослужбовців та цивільних осіб, які зазнали травм внаслідок бойових дій з дотриманням Європейських підходів до відновлення функцій пацієнта.
6. Розвиток мобільної та стаціонарної паліативної допомоги с забезпеченням доступу до адекватного знеболення та впровадження стандартів паліативної допомоги відповідно до міжнародних рекомендацій.
7. Розширення проведення діагностичних процедур для раннього виявлення онкологічних захворювань.
8. Розширення надання послуг ментального здоров'я с зосередженням на підтримці осіб, постраждалих від війни.
9. Надання спеціалізованої медичної допомоги, послуг з реабілітації та психосоціальної допомоги ветеранам війни та членам їх сімей, членам сімей загиблих (померлих ветеранів війни, членам сімей загиблих (померлих) захисників та захисниць України, внутрішньо переміщеним особам.
10. Зміцнення кадрової спроможності закладу шляхом залучення молодих спеціалістів, підвищення кваліфікації медичного персоналу, контроль за дотриманням вимог безперервного професійного розвитку.

11. Створення умов для впровадження сучасних медичних технологій, включаючи можливість залучення інвестицій.
12. Впровадження інноваційних рішень, в тому числі методів цифровізації процесів та розширення використання електронних серверів.

Місія, цінності та візія:

Місією діяльності КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»ВМР» є медичне обслуговування населення, надання медичної допомоги та послуг в амбулаторних та стаціонарних умовах за видами медичної допомоги, лікарськими спеціальностями та спеціальностями молодших спеціалістів з медичною освітою відповідно до отриманої Підприємством ліцензії на медичну практику та на основі професійної діяльності медичних працівників.

Цінності:

Висока якість – прагнення надати найкращі можливі медичні послуги пацієнтам.

Безпека – надання безпечних медичних послуг відповідно до головної заповіді лікування «НЕ НАШКОДЬ».

Співчуття і повага – кожен пацієнт заслуговує на співчуття і повагу його особистості, незалежно від статі, віку, національності, мови спілкування, раси, добробуту.

Пацієнтоорієнтованість – сприйняття пацієнтів і їх сімей, як партнерів в процесі лікування, сприяння пацієнтам в прагненні бути поінформованими учасниками в прийнятті рішень, які стосуються їх здоров'я і благополуччя.

Професіоналізм – прагнення до безперервної самоосвіти кожного фахівця, спрямованість кращих знань, можливостей і досвіду на благо пацієнта на основі постійного розвитку.

Розвиток та інновації – універсальність надання медичної допомоги лікарями, заохочення впровадження інноваційних технологій діагностики і лікування, адаптованих для жителів нашого регіону.

Робота в команді – внесок кожного співробітника в досягнення поставлених завдань (індикаторів), дотримання медичної етики та деонтології, вдосконалення якості медичних послуг.

Повага до гідності та особистості пацієнтів та працівників. Відповідальність – необхідність, обов'язок відповідати за свої дії.

Колегіальність – постійний самоаналіз і співробітництво, а також створення системи довіри на основі паритету відповідальності і обсягу роботи.

Відкритість – дотримання принципів чесності і порядності в особистих і колективних діях.

Візія: бачення лікарні в майбутньому укомплектованою високопрофесійними спеціалістами, оснащеною сучасним обладнанням та фінансово-стабільною лікарнею, яка надає якісні послуги своїм пацієнтам.

**Головні чинники стратегічного вибору
SWOT-аналіз КП «Верхньодніпровська ЦМЛ» ВМР»**

СИЛЬНІ СТОРОНИ

СЛАБКІ СТОРОНИ

1	Чітке бачення місії і цінностей лікарні та її місця в системі Кам'янського госпітального округу	Приміщення закладу потребують ремонту.
2	Орієнтованість на покращення інфраструктури та менеджменту медичного закладу	Малий відсоток молодих спеціалістів
3	Надання послуг за «Програмою медичних гарантій» та оплатою їх Національною службою здоров'я України.	Неповна укомплектованість посад лікарів: лікаря-офтальмолога, лікаря-терапевта, лікаря-психіатра.
4	Можливість отримувати додаткові потоки пацієнтів через географічне положення.	Зростання витрат на лікарські засоби та засоби медичного призначення через інфляцію та зростання цін.
5	Запровадження електронного документообігу через МІС.	Незадовільний стан транспортного сполучення та доріг між населеними пунктами громади.
6	Оптимізована структура закладу.	
7	Можливість швидкого перепрофілювання закладу (лікування хворих на COVID-19 та особливо небезпечних хвороб).	
8	Функціонування крім стаціонарних відділень, консультативно-діагностичного центру та діагностичних підрозділів	
9	Можливість проведення клінічних лабораторних досліджень та інструментальної діагностики.	
10	Багатопрофільність закладу.	
11	Сформована та оновлена матеріально-технічна база. Проведення щорічного аудиту наявного обладнання та його технічний стан, дає змогу формувати перелік закупівлі необхідної апаратури за пріоритетами.	
12	Мотивований медичний персонал, наявність у медпрацівників 2-3 медичних спеціалізацій.	

13	Дотримання вимог безбар'єрності, рівномірна доступність до медичних послуг для усіх категорій пацієнтів, маломобільних груп населення та осіб з інвалідністю.	
14	Єдиний заклад для надання спеціалізованої вторинної медичної допомоги на території Верхньодніпровської та Верхівцевської МТГ.	
15	Активна позиція, зацікавленість в розвитку медичних послуг місцевої влади ОТГ.	
16	Виконання вимог інфекційної безпеки.	
17	Високий рівень енергоефективності приміщень лікарні.	
	МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
1	Оптимізація використання наявних приміщень лікарні	Зміни умов виконання договору з НСЗУ після його підписання (зменшення фінансування, інше)
2	Реалізація програми підтримки з місцевого бюджету.	Пасивність громадян щодо власного здоров'я
3	Залучення кваліфікованого персоналу з можливістю забезпечення житлом.	Зростання міграції населення.
4	Позитивна громадська думка з точки зору надання медичних послуг.	Зміни вимог НСЗУ до надання стаціонарної хірургічної допомоги, ризик втрати можливості контракування по відповідних пакетах.
5	Зручне географічне розташування та дорожньо-транспортна розв'язка	
6	Попит населення на послуги із паліативної допомоги	
7	Можливість розширення об'єму та переліку надання медичних послуг	
8	Можливість залучення до співпраці медичних працівників інших закладів охорони здоров'я.	

II. Програма організаційно-управлінських змін.

Заходи з провадження ефективної структури управління КП «Верхньодніпровська ЦМЛ» ВМР»

№ п/п	Заходи	Термін виконання
1. Заходи з впровадження ефективної структури управління ЗОЗ		
1.1.	Продовжити розробку системи управління якістю в закладі на всіх етапах діяльності та у всіх підрозділах	До кінця 2026 року
1.2.	Запровадити методи корпоративного управління закладом	До кінця 2026 року
1.3	Створити систему обміну інформацією та документами необхідними для ефективної роботи.	До кінця 2026 року
1.4	Для оперативної внутрішньої комунікації запровадити корпоративну електронну пошту.	До кінця 2026 року
1.5	Розглянути можливість покращення якості та розширення переліку медичних послуг	До кінця 2026 року
2. Покращення кадрового потенціалу		
2.1	Розробка плану навчання медичного персоналу у заходах безперервного професійного розвитку	Щорічно
2.2	Отримання та перевірка особистих освітніх портфоліо медичних працівників	Щорічно
2.3	Направлення медичного персоналу на курси спеціалізації з метою розширення функціоналу працівника	За потребою
2.4	Систематично переглядати та оновлювати посадові інструкції	Постійно
2.5	Здійснювати систему наставництва для всіх категорій персоналу	Постійно
2.6	Вжити заходів щодо максимально можливого укомплектування фахівцями наявних у лікарні вакантних штатних посад медичного персоналу, у тому числі тих, що зайняті за рахунок сумісництва.	Щорічно
2.7	Систематично переглядати та оновлювати посадові інструкції	Постійно

2.8	Вживати заходи направлені на профілактику професійного вигорання (публічне визнання досягнень, організація послуг психологічної підтримки, тощо)	Систематично
2.9	Розробити систему нематеріального стимулювання працівників за результатами показників роботи.	Щорічно
3. Розроблення та впровадження заходів зі зменшення тривалості середнього строку госпіталізації		
3.1	Провести аналіз наявного ліжкового фонду з урахуванням необхідності оптимізації витрат на їх утримання, розглянути потребу перепрофілювання ліжок	До кінця 2026 року
3.2	Забезпечити поточний контроль дотримання лікарями вимог стандартів та протоколів надання медичної допомоги у частині строків стаціонарного лікування шляхом вибіркового аналізу 20 - 25 % історій хвороби пацієнтів у кожному стаціонарному відділенні лікарні за результатами розгляду на засіданнях Медичної ради	Щоквартально
3.3	Забезпечити розширення спектру та поліпшення якості медичних послуг, за Програмою медичних гарантій, що надаються лікарнею у межах пакетів, згідно укладеного договору з НСЗУ.	Постійно
3.4	Використовувати доказову медицину та дотримуватись уніфікованих протоколів лікування, з метою ефективного використання ресурсів для досягнення максимальних показників якості лікування та можливості скорочення термінів проведення курсів лікування.	Постійно
3.5	Використовувати можливості штатного психолога та психотерапевта для оптимізації термінів лікування та зменшення професійного вигорання медичного персоналу.	Постійно
4. Розроблення та впровадження заходів із збільшення частки амбулаторної медичної допомоги у структурі медичної допомоги, що надається ЗОЗ		
4.1	Забезпечити постійний розвиток та розширення практичного запровадження у лікарні технологій амбулаторної хірургії	До кінця 2026 року

	(хірургії одного дня) у відповідності з рекомендаціями Міжнародної Асоціації Амбулаторної Хірургії	
4.2	Забезпечити підвищення обізнаності пацієнтської та лікарської громади з можливостями та перевагами сучасного надання амбулаторної медичної допомоги у порівнянні із стаціонарними технологіями лікування, популяризацію амбулаторних медичних послуг.	Постійно
4.3	Забезпечити постійний розвиток та розширення послуг амбулаторної реабілітації.	Постійно

Ключовими факторами успіху КП «Верхньодніпровська ЦМЛ» ВМР» є ефективне лідерство, дисципліна, наявність адекватних та стабільних ресурсів, спільне бачення та визнання цінності, зобов'язання та підтримка зацікавлених сторін, ефективне спілкування, сталий партнерський зв'язок та партнерське співробітництво, ефективне використання наявних ресурсів.

III. Програма фінансово-економічної діяльності

1. Оцінка стану фінансування КП «Верхньодніпровська ЦМЛ» ВМР» на попередні три роки:

Найменування показника	2023 рік	2024 рік	2025 рік
	Факт	Факт	Факт
Доходи -разом (тис. грн.)	54 961,9	73 237,3	69 385,8
Доходи за договорами із Національною службою здоров'я України	39 752,90	48 249,40	48 352,1
Дохід з місцевого бюджету (без врахування оплати комунальних послуг та енергоносіїв)	-	-	-
Дохід з місцевого бюджету за цільовими програмами	10 041,30	18 955,4	6 806,9
Надходження від плати за послуги, що надаються згідно з основною діяльністю	2 949,90	2 745,3	2 835,3
Надходження зовнішньої фінансової підтримки (гранти)	2 217,80	3 287,2	11 391,5
Витрати - разом (тис. грн.)	62 829,40	70 136,6	72 899,8

оплата праці з нарахуванням, %	64,0	62,2	60,4
медикаменти та перев'язувальні матеріали, %	5,2	5,6	6,8
Придбання обладнання і предметів довгострокового користування, %	14,8	8,1	3,6
Капітальний ремонт, Реконструкція та реставрація інших об'єктів, %	1,4	15,0	17,2

2. Аналіз реалізації програми медичних гарантій: перелік пакетів медичних послуг та суми фінансування, на які укладені договори з Національною службою здоров'я України.

Рік/показник	2023 рік	2024 рік	2025 рік	**2026 рік	**2027 рік
	наявні	наявні	наявні	заплановано	заплановано
Кількість пакетів у договорі з НСЗУ	15	16	17	18	18
Запланована вартість договору з НСЗУ (грн.)	39 173 358,23	49 457 324,63	49 582 560,07	55 418 570,36	*****
Отримано коштів від НСЗУ (грн.)	39 077 115,71	48 102 526,41	48 544 741,68	*****	*****

Лікарня забезпечує надання медичних послуг населенню за Програмою медичних гарантій шляхом контракування з НСЗУ, в перелік яких входять:

№ пакету	Назва пакету медичних послуг	2023	2024	2025	2026
		Фактична оплата, тис.грн.	Фактична оплата, тис.грн.	Фактична оплата, тис.грн.	Сума договору, тис.грн.
3	Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах	2 452,273	4 372,405	5 031,07	2 781,146
4	Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій	19 486,062	24 040,803	20 580,085	24 421,193
9	Профілактика, діагностика, спостереження та лікування дорослих та дітей в амбулаторних умовах	13 093,976	10 536,738	14 233,614	15 845,656
11	Гістероскопія	4,622	4,622	0	310,282
12	Езофагогастроуденоскопія	181,258	83,271	138,128	148,992
13	Колоноскопія	17,205	7,548	19,55	43,010
14	Цистоскопія	-	1,886	1,954	18,271
21	Діагностика, лікування та супровід осіб із ВІЛ (та підозрою на ВІЛ)	376,376	433,65	459,56	458,196

22	Лікування осіб із психічними та поведінковими розладами внаслідок вживання опіоїдів із використанням препаратів замісної підтримувальної терапії	330,534	336,836	341,419	336,836
23	Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям	799,722	2 454,311	3 184,505	2 891,285
24	Мобільна паліативна медична допомога дорослим та дітям	744,939	1 454,067	505,239	831,912
34	Стоматологічна допомога дорослим та дітям	185,64	313,56	389,495	353,939
35	Ведення вагітності в амбулаторних умовах	374,922	500,682	537,421	508,845
47	Хірургічні операції дорослим та дітям в умовах стаціонару одного дня	95,55	529,827	396,104	66,892
50	Забезпечення збереження кадрового потенціалу для надання медичної допомоги	57,218	-	-	-
54	Реабілітаційна допомога дорослим і дітям у амбулаторних умовах	-	-	-	2 726,64
60	Медичний огляд осіб, який організовується територіальними центрами комплектування та соціальної підтримки	876,819	2 992,487	2 613,68	2 829,132
67	Стоматологічна допомога окремій категорії осіб, які захищають/захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України (група послуг №2)	-	39,833	112,918	655,306
84	Послуги довготривалого медсестринського догляду внутрішньо переміщених осіб	-	-	0	191,038
	Всього:	39 077,12	48 102,53	48 544,74	55418,57

Комунальним підприємством «Верхньодніпровська центральна міська лікарня» Верхньодніпровської міської ради» укладено договір з НСЗУ про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій у 2023 році по 15 пакетах. Загальна сума надходжень згідно даного договору з урахуванням внесених змін склала 39 077 115,71 грн.

У 2024 році - по 16 пакетах. Підприємством був укладений договір з НСЗУ по пакету №67. Загальна сума надходжень згідно укладеного договору з урахуванням внесених змін за 2024 рік склала 48 102 526,41 грн.

На 2025 рік - по 17 пакетах. У 2025 році був укладений договір з НСЗУ по пакету №84. Загальна сума надходжень згідно укладеного договору з урахуванням внесених змін за 2025 рік склала 48 544 741,68 грн.

На 2026 рік - по 18 пакетах. З метою розширення об'ємів надання медичної

допомоги населенню за Програмою медичних гарантій та забезпечення надання лікарнею медичних послуг з реабілітації, у 2026 році був укладений договір з НСЗУ по пакету №54. Очікувана сума надходжень від НСЗУ згідно реалізації Програми медичних гарантій протягом 2026 року складає 55 418 570,36 грн.

3. Очікуваний обсяг коштів, що можуть бути спрямовані на фінансування КП «Верхньодніпровська ЦМЛ» ВМР» за рахунок місцевих бюджетів (без врахування оплати комунальних послуг та енергоносіїв).

Згідно затвердженої регіональної програми «Здоров'я населення Верхньодніпровщини на період 2021-2025 роки» КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»ВМР» отримано за рахунок коштів місцевих бюджетів (без урахування видатків на оплату комунальних послуг та енергоносіїв):

- Протягом 2023 року отримано надходжень на суму 10 041,3 тис.грн;
- Протягом 2024 року отримано надходжень на суму 18 955,4 тис.грн;
- Протягом 2025 року отримано надходжень на суму 6 806,9 тис.грн.

Дані кошти направлені на проведення окремих заходів у сфері інформатизації підприємства, надання фінансової підтримки для забезпечення належного рівня функціонування лікарні шляхом оплати послуг сторонніх організацій, проведення поточних ремонтів структурних підрозділів лікарні, проведення соціального забезпечення медпрацівників: страхування медичних працівників на випадок інфікування ВІЛ/СНІД під час виконання професійних обов'язків, оплата пільгових пенсій медичних працівників за списком №1,2, покращення матеріально-технічної бази та підвищення енергоефективності та покращення санітарного стану будівель КП «Верхньодніпровська ЦМЛ» ВМР».

За рахунок коштів місцевого бюджету було забезпечено оснащення та оновлення застарілого медичного обладнання лікарні:

- Протягом 2023 року – на суму 1110,4 тис.грн. Було придбано медичне обладнання для клініко-діагностичної лабораторії: аналізатор біохімічний, дві витяжні шафи, дві лабораторні мийки, стіл лабораторний острівний та три столи лабораторні.

- Протягом 2024 року – на суму 1914,8 тис.грн. Було придбано реєстратор добового моніторування ЕКГ по Холтеру 3-х каналний (2 одиниці), крісло гінекологічне для маломобільних пацієнтів, шафи медичної для ендоскопів, алкотестера, дезінфекційної камери, джерела безперебійного живлення для забезпечення роботи біохімічного аналізатора, апарата СРАР-терапії, пральні машини (2 одиниці), цифровий рентгенівський детектор та стійка для знімків з касетотримачем для рентгенологічного відділення.

- Протягом 2025 року – на суму 329,1 тис.грн. Придбано 17 одиниць комп'ютерного обладнання, два побутових холодильника, портативний дефібрилятор з функцією синхронізації, шприцевий насос.

Проведені заходи з капітального будівництва по наступним об'єктам:

- Протягом 2023 року – на суму 3842,3 тис.грн. За рахунок коштів місцевого

бюджету було проведено розміщення клініко-діагностичної лабораторії лікарні в частині першого поверху терапевтичного корпусу та капітальний ремонт даних приміщень (3075,7 тис.грн.). Крім того, за рахунок коштів обласного бюджету закінчено реконструкцію системи киснепостачання терапевтичного корпусу (766,6 тис.грн.).

-Протягом 2024 року – на суму 12020,6 тис.грн. З метою створення безпечних та комфортних умов для перебування пацієнтів та персоналу під час виникнення надзвичайних ситуацій у захисній споруді (ПРУ), яке розташоване в будівлі хірургічного корпусу лікарні, за рахунок коштів місцевого бюджету була виготовлена ПКД (800,0 тис.грн.) та співфінансування капітального ремонту ПРУ (923,8 тис.грн.) за рахунок коштів субвенції з державного бюджету (8263,5 тис.грн.). Крім того, виконані інші заходи з капітального будівництва:

- проведений капітальний ремонт операційного блоку хірургічного корпусу (літера Л) з підключенням системи медичних газів (1194,2 тис.грн.);
- виготовлені дві ПКД щодо проведення капітального ремонту частини приміщень терапевтичного корпусу (четвертого поверху) (400,0 тис.грн.) та проведення реконструкції газової котельні шляхом проведення реконструкції котельні із заміною газових котлів та реконструкції системи газопостачання лікарні (439,1 тис.грн.). По «Програмі розвитку відновлювальної енергетики та розподіленої генерації Верхньодніпровської міської територіальної громади на 2024 - 2030 роки» протягом 2024 року було виділено за рахунок коштів місцевого бюджету 149,5 тис.грн. для виготовлення ПКД щодо реконструкції системи електропостачання будівлі хірургічного корпусу літера Л з влаштуванням гібридної дахової сонячної електростанції.

- Протягом 2025 року – на суму 212,3 тис.грн. Була виготовлена ПКД щодо капітального ремонту частини приміщень хірургічного корпусу для надання медичних послуг з реабілітації. З метою пошуку інвесторів всі наявні проекти лікарні було подано до цифрової екосистеми DREAM, завдяки чому укладено меморандум про співробітництво з Дитячим фондом ООН «ЮНІСЕФ» щодо реалізації проекту зі встановлення СЕС на даху покрівлі хірургічного корпусу, а в подальшому - укладений меморандум про співробітництво щодо реалізації проекту зі встановлення СЕС на даху покрівлі терапевтичного корпусу лікарні за умови співфінансування даних проектів за рахунок місцевого бюджету. Дані проекти реалізовані в межах регіональної «Програми розвитку відновлювальної енергетики та розподіленої генерації Верхньодніпровської міської територіальної громади на 2024 - 2030 роки». За рахунок коштів місцевого бюджету виділено 1614,2 на виготовлення проектно-кошторисної документації щодо реконструкції системи електропостачання будівлі харчоблоку літера «С1» та забезпечення співфінансування проектів завдяки допомозі міжнародних партнерів – Дитячого фонду ООН «ЮНІСЕФ» щодо реалізації проектів з реконструкції системи електропостачання та встановлення гібридних дахових сонячних електростанцій на основних корпусах лікарні:

терапевтичному та хірургічному. Завдяки допомозі міжнародного фонду ЮНІСЕФ протягом 2025 року отримано позабюджетних надходжень від реалізації проектів встановлення СЕС на суму 6 681,0 тис.грн.

У зв'язку з тим, що у 2025 році закінчена дія регіональної програми «Здоров'я населення Верхньодніпровщини на період 2021-2025 роки», з метою подальшої реалізації пріоритетних завдань галузі охорони здоров'я громади, згідно рішення сесії Верхньодніпровської міської ради від 16.10.2025 року № 2431-46/IX була прийнята Програма «Здоров'я населення Верхньодніпровщини на період 2026 – 2030 роки». На 2026 рік на фінансування вищезазначеної Програми по КП «Верхньодніпровська ЦМЛ» ВМР» затверджені видатки з урахуванням внесених змін (без урахування видатків на оплату комунальних послуг та енергоносіїв) на суму 5993,5 тис.грн.

Подальший обсяг коштів, що можуть бути спрямовані на фінансування КП «Верхньодніпровська ЦМЛ» ВМР» протягом 2027-2028 років за рахунок місцевих бюджетів затверджений відповідно доведених граничних показників місцевого бюджету для лікарні та складають на 2027 рік (без урахування видатків на оплату комунальних послуг та енергоносіїв) – в обсязі 3539,8 тис.грн., на 2028 рік – в обсязі 3689,8 тис.грн.

4.Очікуваний обсяг коштів, що можуть бути спрямовані на фінансування КП «Верхньодніпровська ЦМЛ» ВМР» за рахунок недержавних інвестицій, спонсорських внесків, благодійних пожертв та грантів, коштів міжнародної технічної допомоги, страхових компаній та інших джерел.

З метою отримання додаткових обсягів фінансування за рахунок надходження зовнішньої фінансової підтримки КП «Верхньодніпровська ЦМЛ» ВМР» отримано позабюджетних надходжень:

- за 12 місяців 2023 року на суму – 2217,8 тис.грн. Завдяки допомозі міжнародних партнерів лікарнею було отримано хірургічний електрокоагулятор, 12 функціональних ліжок, візки інвалідні, милиці, ходунки та інші вироби медичного призначення, заморожені овочеві суміші.

- за 12 місяців 2024 року – 3287,2 тис.грн. Отримано санітарний автомобіль, функціональні ліжка, комплекти для ентимального харчування важкохворих, дихальні апарати, каталки медичні, тумбочки приліжкові, 2 дизель-генератори, холодильники палатні, меблі побутові, інше малоцінне обладнання та вироби медичного призначення, лікарські засоби, постільна білизна, господарські матеріали.

- за 12 місяців 2025 року - 11391,5 тис.грн. - 6 одиниць обладнання та для відділення амбулаторної реабілітації - бігову реабілітаційну електродоріжку, бруси для відновлення навиків ходьби з перешкодами, багатофункціональне крісло пацієнта, велотренажер, інверсійна та степ-дошка,

- 4 одиниці обладнання для клініко-діагностичної лабораторії: аналізатор сечі, гематологічний аналізатор, дві центрифуги лабораторні,

- інше обладнання: медичну переносну ендоскопічну систему для обстеження хворих з отоларингологічною патологією, два холодильники для зберігання вакцин з дотриманням «холодового ланцюга», ліжка медичні та функціональні, холодильник двокамерний, ноутбук,

- інше малоцінне обладнання та вироби медичного призначення: меблі, посуд, м'який інвентар.

Завдяки допомозі Дитячого фонд ООН «ЮНІСЕФ» були отримані холодильники для зберігання вакцин на суму 20,0 тис.грн. та забезпечена реалізація двох проектів на суму 6681,0 тис.грн., які в умовах сьогодення та виникаючих блекаутів мають надзвичайно важливе значення для лікарні - з реконструкції системи електропостачання будівель хірургічного та терапевтичного корпусів з влаштуванням гібридної дахової сонячної електростанції за умови співфінансування місцевого бюджету.

Завдяки допомозі Асоціації та філія асоціації «Ерцте дер Вельт» отримано медичне та реабілітаційне обладнання на загальну суму 1046,1 тис.грн.

Міжнародним благодійним фондом «Альянс громадського здоров'я» надана благодійна допомога на суму 42,4 тис.грн. Отримано холодильник двокамерний та ноутбук.

БО Благодійний фонд «Юнайтед хелп Юкрейн ейд хаб» надана благодійна допомога щодо забезпечення засобами для реабілітації, меблями, посудом, м'яким інвентарем на суму 141,5 тис.грн.

З метою подальшого пошуку та подальшої співпраці з міжнародними інвесторами, розроблені та подані до системи ДРЕАМ публічні інвестиційні проекти. Крім того, виготовлені проектні заявки та подані міжнародним інвесторам щодо реалізації проекту з проведення капітального ремонту відділення амбулаторної реабілітації та дооснащення його медичним обладнанням та виробами медичного призначення.

5. Обґрунтування необхідності капітальних інвестицій по КП «Верхньодніпровська ЦМЛ» ВМР» (закупівля обладнання, будівництва, ремонт приміщень тощо).

№ п/п	Пріоритетні завдання	Зміст заходів, потреба в коштах, тис. грн.
1	Створення сучасного відділення амбулаторної реабілітації	1.1. Проведення капітального ремонту відділення. Орієнтовна потреба в коштах - 10858,9 тис. грн. 1.2. Дооснащення відділення амбулаторної реабілітації медичним обладнанням. Орієнтовна потреба в коштах - 1245,0 тис. грн.

2	Проведення заходів з енергозбереження.	<p>2.1. Проведення реконструкції котельні шляхом реалізації двох проектів:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Реконструкція котельні літера Ж із заміною газових котлів Комунального підприємства «Верхньодніпровська центральна міська лікарня»Верхньодніпровської міської ради» за адресою: 51600, м.Верньодніпровськ вул.Європейська буд.16а. Орієнтовна потреба в коштах - 9355,0 тис.грн. - Реконструкція системи газопостачання котельні літера Ж, Комунального підприємства «Верхньодніпровська центральна міська лікарня» Верхньодніпровської міської ради» за адресою: 51600, м.Верхньодніпровськ, вул.Європейська, буд. 16а. Орієнтовна потреба в коштах - 612,2 тис.грн. <p>Всього : 9967,2 тис.грн.</p> <p>2.2. Реконструкція системи електропостачання будівлі харчоблоку літера «С1» Комунального підприємства «Верхньодніпровська центральна міська лікарня» Верхньодніпровської міської ради» з влаштуванням гібридної дахової сонячної електростанції за адресою: вулиця Європейська, 16а, місто Верхньодніпровськ, Кам`янський район, Дніпропетровська область . Орієнтовна потреба в коштах - 1800,0 тис.грн.</p>
3	Забезпечення доступу до якісної медичної допомоги шляхом розбудови й модернізації об'єктів медичної інфраструктури	<p>3.1. Капітальний ремонт конструкцій шахти ліфта та заміна лікарняного ліфта в хірургічному корпусі літера «Л» Комунального підприємства «Верхньодніпровська центральна міська лікарня» Верхньодніпровської міської ради» за адресою: вул. Європейська, 16а, м. Верхньодніпровськ, Кам`янський район, Дніпропетровська область . Орієнтовна потреба в коштах - 5000,0 тис.грн.</p> <p>3.2. - Капітальний ремонт конструкцій шахти ліфта та заміна лікарняного ліфта в терапевтичному корпусі літера «К» Комунального підприємства «Верхньодніпровська центральна міська лікарня» Верхньодніпровської міської ради» за адресою: вул.Європейська,16а, м. Верхньодніпровськ , Кам`янський район, Дніпропетровська область . Орієнтовна потреба в коштах - 5000,0 тис.грн.</p>

		<p>3.3. Капітальний ремонт частини приміщень терапевтичного корпусу(четвертий поверх терапевтичного відділення) КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»ВМР» по вулиці Європейська 16а в м. Верхньодніпровську, Дніпропетровської області. Орієнтовна потреба в коштах - 7123,1 тис.грн.</p>
		<p>3.4. Капітальний ремонт частини приміщень терапевтичного корпусу літера К (приймального відділення) Комунального підприємства «Верхньодніпровська центральна міська лікарня» Верхньодніпровської міської ради» за адресою: вулиця Європейська, 16а, місто Верхньодніпровськ, Кам'янський район, Дніпропетровська область. Потреба в коштах буде визначена після закінчення виготовлення ПКД та проведення експертизи проекту.</p>
		<p>3.5. Капітальний ремонт частини санітарно-гігієнічних кімнат (другий, третій поверх) терапевтичного корпусу літера К Комунального підприємства «Верхньодніпровська центральна міська лікарня» Верхньодніпровської міської ради» за адресою: вулиця Європейська, 16а, місто Верхньодніпровськ, Кам'янський район, Дніпропетровська область. Потреба в коштах буде визначена після закінчення виготовлення ПКД та проведення експертизи проекту.</p>

Забезпечення проведення капітальних інвестицій КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»ВМР» надасть змогу в подальшому збільшити обсяг надходжень та забезпечить зменшення витрат підприємства, покращити комфортність перебування пацієнтів.

Джерелами коштів для реалізації інвестицій являються: доходи з місцевого бюджету, власні кошти підприємства від надання медичних послуг за плату від фізичних та юридичних осіб, благодійна допомога, гранти, дарунки тощо.

6. Розроблення моделі впровадження платних послуг.

Визначення державних гарантій передбачає, що деякі послуги охорони здоров'я не можуть бути оплачені за кошти Програми медичних гарантій. Додатковим джерелом фінансування КП «Верхньодніпровська МЛ»ВМР» являється впровадження послуг з медичного обслуговування населення за плату від юридичних і фізичних осіб.

З метою розширення джерел фінансування підприємства відповідно до Закону України «Основи законодавства України про охорону здоров'я» (зі змінами), Статуту КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»ВМР», Постанови Кабінету Міністрів України «Деякі питання надання послуг з медичного

обслуговування населення за плату від юридичних і фізичних осіб» від 05 липня 2024 року №781, Положення про платні послуги та тарифи (прейскурант) на платні послуги, які надаються комунальним підприємством, затвердженого наказами директора підприємства, впроваджені наступні послуги з медичного обслуговування населення за плату від юридичних і фізичних осіб, а саме:

- Оздоровчий масаж;
- Операції штучного переривання вагітності у стаціонарі (до 12 тижнів вагітності), крім абортів за медичними і соціальними показаннями;
- Медичні огляди;
- Зубне протезування;
- Стоматологічна допомога;
- Лабораторні, діагностичні та консультативні послуги за зверненням громадян, що надаються без направлення лікаря, зокрема із застосуванням телемедицини;
- Медичне обслуговування за договорами із суб'єктами господарювання;
- Транспортні послуги;
- Послуги з лікувальної фізкультури, фізіотерапії.

За рахунок впровадження послуг з медичного обслуговування населення за плату від юридичних і фізичних осіб КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»ВМР» отримано додатково:

Протягом 2023 року – на суму 2949.9 тис.грн.

Протягом 2024 року – на суму 2745.3 тис.грн.

Протягом 2025 року – на суму 2835.3 тис.грн.

7. Оцінка рівня енергоспоживання будівель закладу охорони здоров'я та планування заходів щодо їх енергетичної ефективності.

З метою підвищення класу енергетичної ефективності будівель закладу необхідно здійснити наступні заходи:

- Провести заміну існуючих дерев'яних блоків хірургічного корпусу на металопластикові;
- Провести модернізацію газової котельні шляхом заміни газових котлів на енергоефективні та системи газопостачання;
- Провести реконструкцію системи електропостачання харчоблоку зі встановленням дахової гідридної сонячної електростанції;
- Здійснювати контроль за справністю систем водопостачання та каналізації, проводити своєчасно ремонт неполадок, щоб не допустити зайвого витікання води;
- Систематично проводити навчання та інструктаж з працівниками згідно вимог раціонального та економного використання енергоносіїв.

IV. Програма управління якістю надання медичної допомоги

1. Впровадження критеріїв та індикаторів якості надання медичної допомоги.

№ п/п	Заходи	Термін виконання
-------	--------	------------------

1.1.	Провести корекцію індикаторів якості медичної допомоги в закладі з урахуванням сучасних економічних умов у розвитку галузі охорони здоров'я (затвердити наказом директора)	До кінця 2026 року
1.2.	Проводити внутрішній контроль якості надання медичної допомоги на рівні: самоконтролю якості, контролю на рівні завідуючого відділенням, контролю на рівні медичного директора шляхом здійснення експертизи відповідності якості наданої допомоги вимогам державних галузевих стандартів (затвердити заходи)	Систематично
1.3.	Створити е-базу даних, яка містить актуальні версії основних документів	До кінця 2026 року
	Постійно оновлювати базу даних в електронному ресурсі закладу щодо: - база нормативних документів; - клінічних протоколів; - клінічних рекомендацій; - клінічних маршрутів та інтегрованих маршрутів надання медичної допомоги;	Систематично
1.4.	Забезпечити поточний контроль дотримання лікарями вимог стандартів та протоколів надання медичної допомоги.	Щоквартально
1.5.	Забезпечити поточний та періодичний контроль за дотриманням нормативної бази щодо оцінювання повсякденного функціонування особи	Постійно
1.6.	Оновлення показників якості медичної допомоги по структурним підрозділам.	До кінця 2026 року
1.7.	Моніторинг даних та аналіз виконання показників якості.	Щоквартально
1.8.	Проведення щоквартального аналізу індикатору якості по структурним підрозділам.	Щоквартально
2. Розроблення стандартів сервісного обслуговування пацієнтів при наданні медичної допомоги.		
2.1.	Затвердити наказом по закладу алгоритми сервісного обслуговування пацієнта при наданні медичної допомоги для різних категорій персоналу закладу	До кінця 2026 року
2.2.	Проводити навчання медичного персоналу, контроль за дотриманням вимог медичної етики та деонтології при спілкуванні з	Згідно графіку

	пацієнтами та їх рідними	
2.3.	Створення зрозумілої навігації по закладу (встановити вказівники для кожного відділення та важливих адміністративних зон, що зменшить кількість запитів до персоналу лікарні).	До кінця 2026 року
2.4.	Проводити заходи щодо благоустрою території, утримувати у належному стані загальний порядок на території лікарні (проводити облагородження території, догляд за зеленими насадженнями тощо)	Постійно
2.5.	З метою поліпшення якості обслуговування пацієнтів, сприяння формуванню у них позитивного враження щодо лікарні та підвищення рівня їх задоволеності отримуваними послугами, розробити та впровадити у повсякденне практичне застосування стандарти обслуговування клієнтів Лікарні для різних категорій працівників закладу, зокрема: алгоритм якісного обслуговування пацієнтів по телефону і зустрічі в медичному закладі для адміністраторів/операторів; алгоритми первинного та повторного прийому пацієнтів для лікарів; алгоритм роботи із запереченнями пацієнтів та алгоритм роботи зі скаргами пацієнтів для медичного та технічного персоналу (затвердити окремий план заходів наказом директора)	До кінця 2026 року
2.6.	Популяризувати серед населення систему «реєстратура без черг», що покращить сервісне обслуговування пацієнтів.	Постійно
2.7.	Забезпечити умови для сервісного обслуговування пацієнтів при наданні медичних послуг.	До кінця 2026 року
2.8.	Удосконалити офіційний сайт КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»»ВМР» щодо інформування про діяльність закладу та переліку медичних послуг.	До кінця 2026 року

3. Річний план дій з впровадження програми профілактики інфекцій та інфекційного контролю із зазначенням обчислювальних індикаторів його виконання.

**План заходів з питань профілактики інфекцій та інфекційного контролю
по КП “Верхньодніпровська ЦМЛ”ВМР” на 2026 рік**

№ з/п	Заходи з інфекційного контролю	Термін виконання
3.1	Забезпечення роботи лікарні згідно з постановами КМУ, директивними документами МОЗ, департаменту охорони здоров'я з питань інфекційної захворюваності та організації санітарно-протиепідемічних заходів.	Постійно
3.2	Організація роботи відділу з інфекційного контролю.	Постійно
3.3	Складання організаційних заходів відділу з інфекційного контролю.	Щорічно
3.4	Організація моніторингу внутрішньо-лікарняної інфекції та оцінювання заходів з інфекційного контролю.	Постійно
3.5	Розроблення та втілення в роботу відділень інформаційно-методичних матеріалів з проблеми внутрішньо-лікарняної інфекції.	Постійно
3.6	Організація проведення семінарських занять із заліковими результатами: основні напрямлення програми відділу з інфекційного контролю; лікарняна епідеміологія; заняття щодо найбільш поширених в умовах стаціонару інфекцій.	Відповідно до плану занять
3.7	Контроль за дотриманням епідемічно-безпечних алгоритмів техніки асептики та дезінфекції у відділеннях стаціонару.	Щорічно
3.8	Контроль ведення форм звітності, затверджених наказами МОЗ	Щоквартально
3.9	Контроль за виконанням оздоровчих та профілактичних заходів для поліпшення умов праці медичного персоналу: - контроль за організацією заходів з профілактики професій-ного інфікування медперсоналу; - організація проведення щорічних медичних оглядів працівників лікарні з обов'язковим флюорографічним та рентгенологічним обстеженням органів дихання; - лабораторне обстеження; - профілактичні щеплення	Щорічно
3.10	Контроль забезпечення дотримання умов охорони праці: - проведення інструктажу; - організація безпеки при роботі з колючо-ріжучими предметами; - техніка безпеки роботи з дезінфекцій-ними розчинами та антисептичними засобами	Постійно
3.11	Контроль забезпеченості відділень засобами специфічної профілактики (вакцинами) та засобами індивідуального	Відповідно до плану

	захисту (маски, гумові рукавички, одноразові халати та костюми біологічного захисту одноразові, респіратори) відповідно до проведених розрахунків потреби.	
3.12	Санітарний нагляд у розв'язанні питань ремонту, реконструкції та експлуатації приміщень лікарні.	постійно
3.13	Контроль забезпечення приміщень відділень, у яких перебувають хворі, проводяться медичні маніпуляції та процедури, достатньою кількістю УФ-опромінювачів відповідно до розрахунків, контроль за їх використанням та заміною.	Постійно
3.14	Перевірка роботи системи вентиляції в приміщеннях лікарні, оцінка її стану. Розроблення заходів щодо забезпечення приміщень лікарні природною, механічною, змішаного типу вентиляцією.	Щорічно
3.15	Контроль за поводженням з медичними відходами на території лікарні, додержання норм екологічної безпеки.	Постійно
3.16	Контроль за виконанням інструктивно - методичних, директивних документів та епідемічно-безпечних алгоритмів з техніки дезінфекції та стерилізації в усіх структурних підрозділах	Постійно
3.17	Контроль за санітарно-технічним оснащенням та виконанням технологічних та транспортних процесів при харчуванні хворих.	Постійно
3.18	Контроль за роботою харчоблоку та буфету у відділеннях стаціонару.	Поквартально
3.19	Організація 100% камерного оброблення постільних речей та білизни при виписуванні хворого за епідпоказаннями.	Постійно
3.20	Контроль за приготуванням і зберіганням дезінфекційних засобів, забезпечення системи знезараження відпрацьованого матеріалу та утилізації біологічних відходів	Постійно
3.21	Щомісячний аналіз показників бактеріологічного моніторингу: об'єктів навколишнього середовища; медичного устаткування та інструментарію; планового обстеження медпрацівників	За планом
3.22	Контроль за роботою приймального відділення щодо недопущення випадку заносу інфекційних захворювань, особливо небезпечних інфекцій, педикульозу, корости, туберкульозу.	Постійно
3.23	Організація ізоляційних заходів та відокремлення хворих із підозрою на внутрішньолікарняну інфекцію при проведенні медичних маніпуляцій.	Постійно
3.24	Організація мікробіологічного контролю за хворими з підозрою на внутрішньолікарняну інфекцію.	Негайно (у разі виявлення)
3.25	Організація активного спостереження за післяопераційни-	Постійно

	ми гнійно-запальними інфекціями області хірургічного втручання.	(у разі виявлення негайно)
3.26	Регулярний аналіз післяопераційних ускладнень у відділеннях хірургічного профілю.	Поквартально
3.27	Контроль за дотриманням медичним персоналом режиму зберігання та транспортування «умовно-інфекційного» матеріалу до регіонального лабораторного центру.	Постійно
3.28	Контроль за проведенням дезінфекційних заходів при генеральному та поточному прибиранні: приготування та зберігання робочих дезінфекційних розчинів; організація безпеки медичного персоналу при роботі з дезінфекційними розчинами.	Щоквартально
3.29	Контроль за проведенням дезінфекції, передстерилізаційного оброблення медичного інструментарію, дезінфекційного оброблення ендоскопічної апаратури, знезараження емностей з біологічними рідинами, харкотинням.	Постійно
3.30	Дотримання строків стерильності матеріалів, інструментарію у відділеннях стаціонару та операційних хірургічних відділень.	Постійно
3.31	Організація дезінфекційних заходів при виявленні особливо небезпечних інфекцій та інфекційного захворювання у відділенні (поточна та заключна дезінфекція, в тому числі туберкульоз).	Щорічно
3.32	Організація та поточний контроль виконання посадових інструкцій щодо забезпечення дезінфекційних заходів, санітарно-гігієнічного режиму та техніки безпеки при роботі з інфекційним матеріалом у клініко-діагностичній лабораторії.	Постійно
3.33	Контроль за організацією дезінфекційних та протиепідемічних заходів при утилізації біологічних відходів, пластичних мас, ін'єкційних голків, колючо-ріжучих виробів медичного призначення.	Постійно
3.34	Контроль за дотриманням заходів з інфекційного контролю за туберкульозом, відповідно до Стандарту інфекційного контролю для закладів охорони здоров'я, що надають допомогу хворим на туберкульоз, затвердженого наказом МОЗ України від 01.02.2019 року №287	Постійно

V. Інші програми діяльності ЗОЗ

1. Заходи щодо покращення якості та розширення переліку медичних послуг.

№ п/п	Заходи	Термін виконання
1	Забезпечити додаткову підготовку середнього медичного персоналу з питань надання реабілітаційної допомоги	До кінця 2026 року
2	Організація тренінгів для лікарів та медичних сестер з питань надання невідкладної медичної допомоги, реанімаційних заходів.	Щороку
3	Проведення постійного аналізу роботи в МІС та якості ведення ЕМЗ.	Щомісячно
4	Співпрацювати з благодійними організаціями з подальшою можливістю отримання благодійної допомоги у вигляді засобів для догляду, пересування та реабілітації пацієнтів.	Постійно
5	Забезпечити підвищення обізнаності пацієнтської та лікарської громади з можливостями та перевагами сучасного амбулаторної реабілітаційної медичної допомоги.	Постійно
6	Проведення заходів із впровадження принципів безбар'єрності під час надання медичних та реабілітаційних послуг	Постійно
7	Проведення заходів з підвищення кіберзахисту та кібербезпеки ОКІ	Постійно

Відповідно до інфраструктурного етапу реформи охорони здоров'я, на виконання вимог Постанови Кабінету Міністрів України від 28.02.2023 року №174 «Деякі питання організації спроможної мережі закладів охорони здоров'я» Комунальне підприємство «Верхньодніпровська центральна міська лікарня» Верхньодніпровської міської ради» претендує на подальше функціонування у складі спроможної мережі Дніпропетровського госпітального округу в якості загального закладу охорони здоров'я Кам'янського госпітального кластеру, так як:

- стаціонарна медична допомога населенню надається в КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»ВМР» за наступними профілями: терапевтичний, хірургічний, травматологічний, неврологічний, інфекційні хвороби, кардіологічний, педіатричний, гінекологічний, функціонує відділення анестезіології з палатами інтенсивної терапії, та надається стаціонарна паліативна допомога, що відповідає Переліку мінімальних (базових) напрямів медичного обслуговування для загальних закладів охорони здоров'я. З 2025 року в закладі розширений спектр надання послуг: розгорнуті ліжка сестринського догляду, відкрито відділення амбулаторної реабілітації.

- на території КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»ВМР» розміщена Верхньодніпровська підстанція - структурний підрозділ Кам'янської станції

екстреної медичної допомоги КП «Обласний центр екстреної медичної допомоги та медицини катастроф» ДОР».

- територія обслуговування складає 50 км. Час доїзду від крайнього населеного пункту до КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»ВМР» не перевищує 60 хвилин.

- на території Верхньодніпровської та Верхівцевської міських територіальних громад забезпечується функціонування громадського транспорту.

- за результатами господарської діяльності за період 2023 - 2025 років КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»ВМР» являється фінансово-стабільним підприємством.

Таким чином, в умовах сьогодення та подальшого стрімкого розвитку закладу, КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»ВМР» гарантує населенню якісну, доступну та безпечну медичну допомогу, а також створення таких умов, щоб у стінах медичного закладу було комфортно як пацієнтам, так і медичним працівникам.

В.о. директора
КП "Верхньодніпровська ЦМЛ"ВМР"



Катерина Береза